

實踐大學



(自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學

預算說明書

110 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

歷史沿革：

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

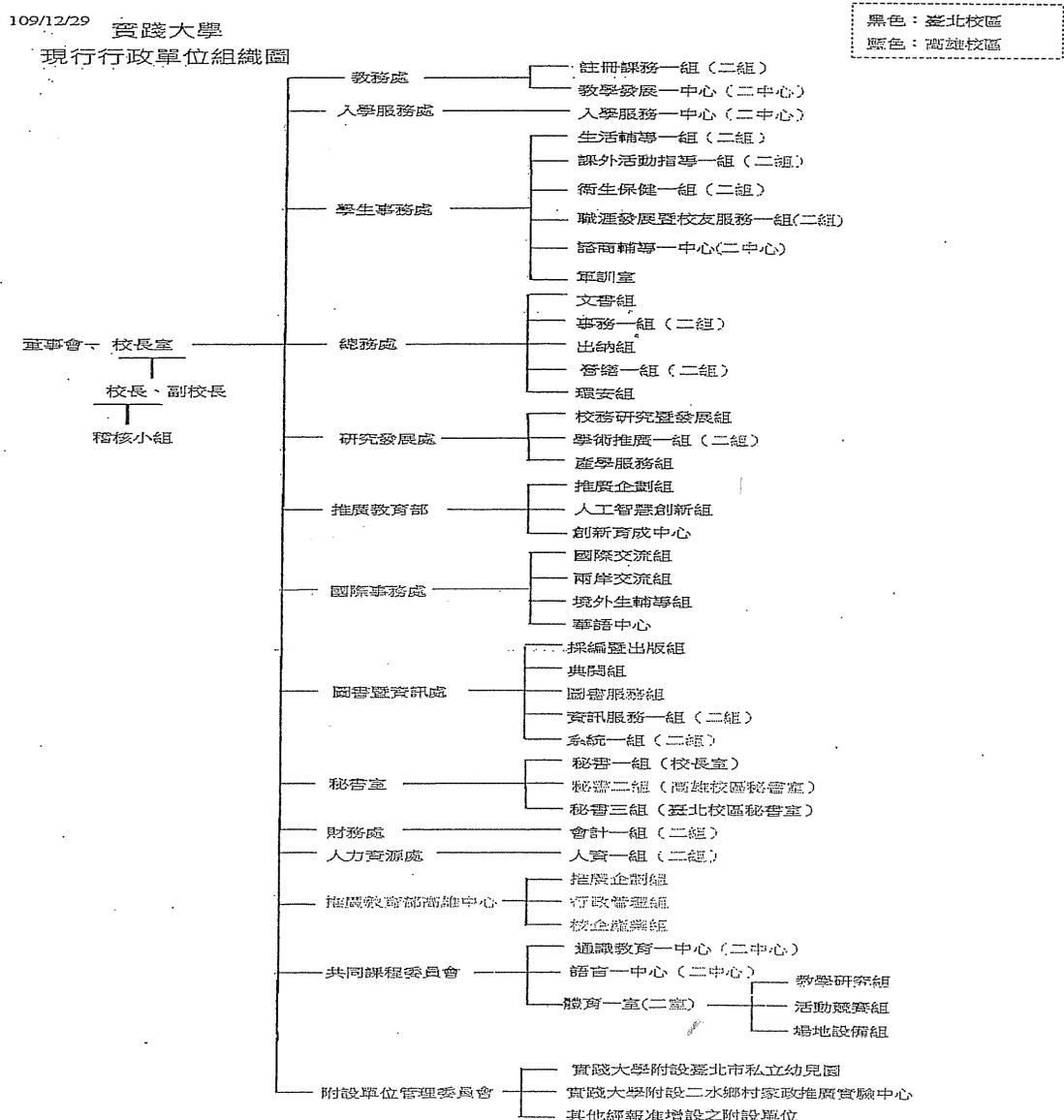
本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學目標，此目標及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

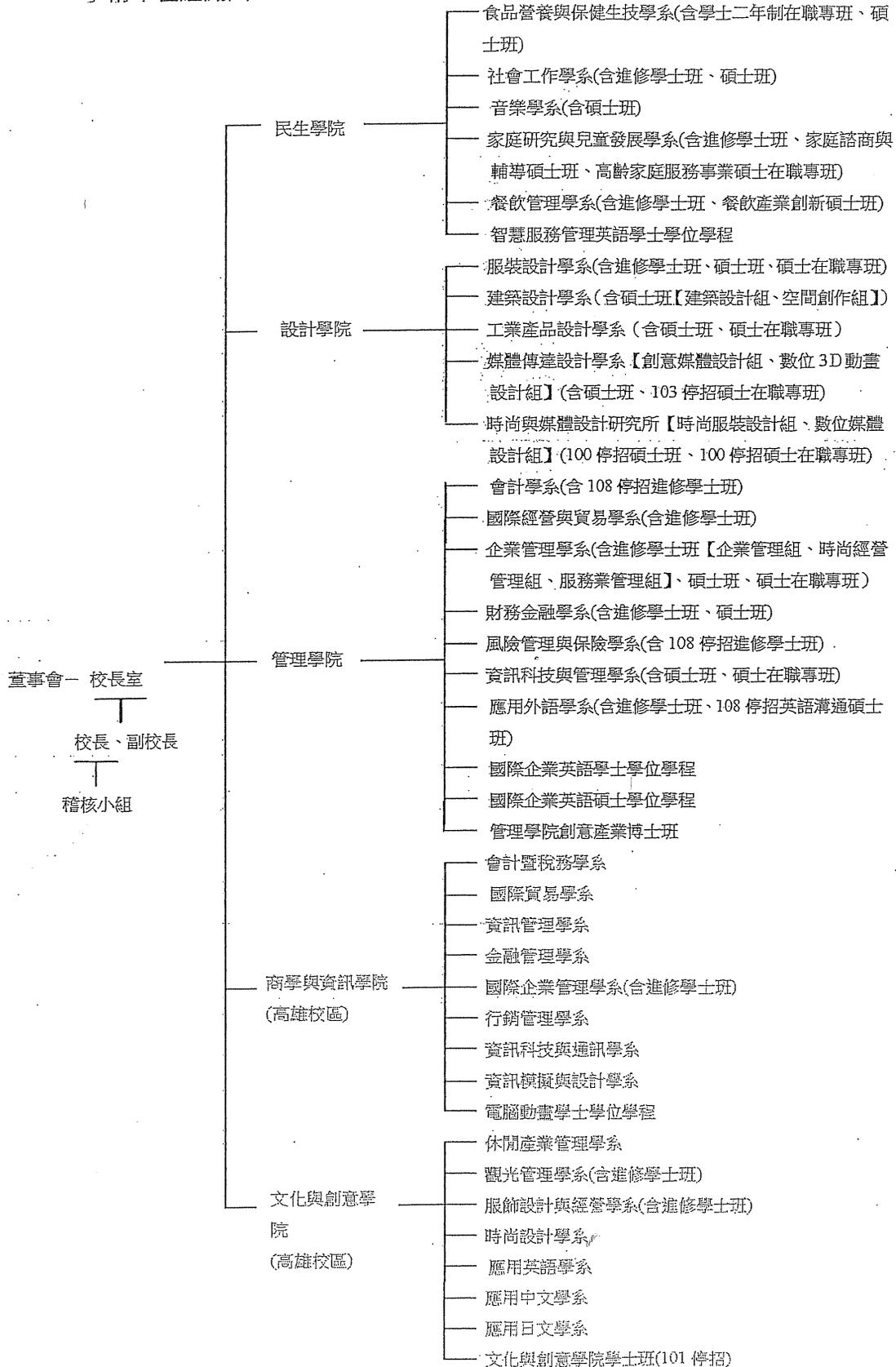
隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神與「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」之總體目標外，現階段本校正朝向融合「品格陶冶、人文關懷、文化創意、產業需求與國際視野」等五大核心價值的實用教學型大學。

組織架構：



實踐大學 109 學年度 學術單位組織圖

黑色：臺北校區
藍色：高雄校區



貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

本校 107-111 中程校務發展計畫，訂定「卓越教學」、「精實學輔」、「深耕國際」、「厚植產研」、「優質校園」等五大策略目標，其中「卓越教學」包括(一)轉化學習模式、(二)創新課程圖像、(三)優化博雅課程、(四)精進教師成長、(五)充實教學資源、(六)深化招生業務、(七)數據驅動決策；「精實學輔」範疇涵蓋(一)深化品格教育、(二)促進適性發展、(三)營造友善校園、(四)形塑健康大學、(五)建立安全服務、(六)提升學輔效能；「深耕國際」發展策略有(一)提升本校國際學術地位、(二)強化師生國際移動能量、(三)建構國際化校園環境、(四)推展多元國際教育合作；「厚植產研」分項計畫訂有(一)提升研究產能、(二)強化產學合作、(三)擴大推廣教育；「優質校園」主軸計畫有(一)致力環保節能減廢、(二)建立安全友善環境、(三)營造創意美感校園、(四)推動 E 化數位服務、(五)提昇行政服務品質等 25 項執行策略及多項行動方案，朝成為「亞太地區優質的實用教學型大學」之發展願景邁進。

二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括臺北校區第三宿舍新建工程，高雄校區則有校園二期開發工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 5 年，第四年執行金額為 6,517 萬 7,294 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

110 學年度總收入為 16 億 9,874 萬 7,000 元，較上 (109) 學年度估計決算數 17 億 1,885 萬 3,000 元，減少 2,010 萬 6,000 元，約減 1.17%，增減項目如下：學雜費收入減少 18 萬 9,000 元、推廣教育收入減少 378 萬 2,000 元、產學合作收入增加 170 萬 6,000 元、其他教學活動收入增加 6 萬 2,000 元、補助及受贈收入減少 630 萬 7,000 元、附屬機構收益減少 13 萬 1,000 元、財務收入減少 1,360 萬 1,000

元、其他收入增加 213 萬 6,000 元。

二、成本與費用預算說明：

110 學年度總支出為 16 億 9,569 萬 6,000 元，較上 (109) 學年度預計決算 16 億 3,354 萬 6,000 元，增加 6,215 萬元，約增 3.80%，主要係董事會支出增加 39 萬 8,000 元，行政管理支出增加 2,320 萬 7,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 4,360 萬 5,000 元、獎助學金支出減少 209 萬 4,000 元、推廣教育支出減少 487 萬 6,000 元、產學合作支出增加 357 萬 9,000 元、其他教學活動支出增加 5,000 元、財務費用增加 5 萬元、其他支出減少 172 萬 4,000 元。

預計本期餘絀：

110 學年度收支相抵後，預計本期結餘 305 萬 1,000 元，較上(109)學年度預計賸餘 8,530 萬 7,000 元，減少 8,225 萬 6,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 8,607 萬 1,000 元：

1. 購置設備預算 7,452 萬 9,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 104 萬 4,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 1,049 萬 8,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，110 學度預計預付土地、工程及設備款編列 5,979 萬元，係臺北校區第三宿舍工程。

(三)房屋及建築：

110 學度預計房屋及建築編列 4,911 萬 6,000 元，臺北校區 365 萬元，包括 1. 自學教室空間規劃 25 萬元、2.F 棟教學大樓 1、2 樓走道及欄杆修繕工程 30 萬元、3.D、E 棟教學大樓整修工程 260 萬元、4.L 棟教學大樓 B1F 學生作品展示中心整修工程 30 萬元、4.C203 諮商室隔間工程 20 萬元；高雄校區 4,546 萬 6,000 元，包括 1. B 棟宿舍整修 300 萬元、2. H 棟宿舍整修 2,387 萬 5,000 元、3. D 棟教學大樓耐震補強案 1,400 萬元、4. 圖書館 B3 書庫區漏水整修 50 萬元、5. F401 環境教育科普中心整修 60 萬元、6. 時尚系/服經系空間整備案 140 萬元、7. D201 書法教室整備案 50 萬元及 8. MN 棟整修 159 萬 1,000 元。

肆、其他必要說明事項：

(一)本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。

(二)本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

實踐大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,080,805,709	各項收入	1,698,747,000	1,718,853,000	(20,106,000)	(1.17)
1,105,631,867	學雜費收入	1,076,502,000	1,076,691,000	(189,000)	(0.02)
126,255,395	推廣教育收入	153,448,000	157,230,000	(3,782,000)	(2.41)
76,037,150	產學合作收入	70,445,000	68,739,000	1,706,000	2.48
218,983	其他教學活動收入	100,000	38,000	62,000	163.16
585,288,731	補助及受贈收入	251,346,000	257,653,000	(6,307,000)	(2.45)
0	附屬機構收益	507,000	638,000	(131,000)	(20.53)
8,087,369	財務收入	12,127,000	25,728,000	(13,601,000)	(52.86)
179,286,214	其他收入	134,272,000	132,136,000	2,136,000	1.62
1,663,564,629	各項成本與費用	1,695,696,000	1,633,546,000	62,150,000	3.80
917,824	董事會支出	992,000	594,000	398,000	67.00
301,259,166	行政管理支出	318,562,000	295,355,000	23,207,000	7.86
1,043,775,224	教學研究及訓輔支出	1,072,243,000	1,028,638,000	43,605,000	4.24
126,269,805	獎助學金支出	105,578,000	107,672,000	(2,094,000)	(1.94)
92,791,297	推廣教育支出	104,456,000	109,332,000	(4,876,000)	(4.46)
71,328,093	產學合作支出	70,413,000	66,834,000	3,579,000	5.36
548,983	其他教學活動支出	353,000	348,000	5,000	1.44
192,900	附屬機構損失	0	0	0	-
600,586	財務費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35
25,880,751	其他支出	21,899,000	23,623,000	(1,724,000)	(7.30)
417,241,080	本期餘絀	3,051,000	85,307,000	(82,256,000)	(96.42)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,264,966	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
2,264,966	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0	0	-
419,506,046	本期綜合餘絀總額	3,051,000	85,307,000	(82,256,000)	(96.42)



實踐大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,916,877,000	193,933,000	119,869,000	0	7,990,941,000	
土地	1,402,809,000	0	0	0	1,402,809,000	
土地改良物	259,364,000	0	0	0	259,364,000	
房屋及建築	4,351,894,000	49,116,000	0	437,997,000	4,839,007,000	註1
機械儀器及設備	871,037,000	64,777,000	45,000,000	0	890,814,000	
圖書及博物	445,106,000	10,498,000	2,574,000	0	453,030,000	
其他設備	29,460,000	9,752,000	380,000	0	38,832,000	
購建中營運資產	457,214,000	59,790,000	0	(437,997,000)	79,007,000	註2
租賃權益改良物	99,993,000	0	71,915,000	0	28,078,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,512,384,768	165,932,000	108,116,000	0	2,570,200,768	
土地改良物	203,810,000	3,170,000	0	0	206,980,000	
房屋及建築	1,616,783,768	92,639,000	0	0	1,709,422,768	
機械儀器及設備	580,867,000	66,654,000	35,893,000	0	611,628,000	
其他設備	14,051,000	3,133,000	308,000	0	16,876,000	
租賃權益改良物	96,873,000	336,000	71,915,000	0	25,294,000	
不動產、房屋及設備淨額	5,404,492,232	28,001,000	11,753,000	0	5,420,740,232	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	129,154,000	1,044,000	4,500,000	0	125,698,000	
電腦軟體	128,959,000	1,044,000	4,500,000	0	125,503,000	
其他無形資產	195,000	0	0	0	195,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	108,385,000	11,785,000	4,500,000	0	115,670,000	
電腦軟體	108,210,000	11,765,000	4,500,000	0	115,475,000	
其他無形資產	175,000	20,000	0	0	195,000	
無形資產淨額	20,769,000	(10,741,000)	0	0	10,028,000	
合計	5,425,261,232	17,260,000	11,753,000	0	5,430,768,232	



實踐大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：重分類金額係購建中營運資產轉列至房屋及建築。

註2：重分類金額係購建中營運資產轉列至房屋及建築。

其它補充事項：

- 1.本校其他資產項下有遞延資產，本學度計提列折舊及攤銷641萬2,000元(臺北校區)+64萬5,000元(高雄)。
- 2.預計本學年度減少金額合計數1,175萬3,000元，其中917萬9,000元為財產交易短絀，另257萬4,000元為圖書與博物之報廢數。



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				49,116,000	
自學教室空間規劃	語言一中心	1	250,000	250,000	
F棟教學大樓1、2樓走道及欄杆修繕工程	事務一組	1	300,000	300,000	
D、E棟教學大樓整修工程	事務一組	1	2,600,000	2,600,000	
L棟教學大樓B1F學生作品展示中心修繕工程	事務一組	1	300,000	300,000	
C203諮商室隔間工程	事務一組	1	200,000	200,000	
B棟宿舍整修	生輔二組(高)	1	3,000,000	3,000,000	
H棟宿舍整修	生輔二組(高)	1	23,875,000	23,875,000	
D棟教學大樓耐震補強案	營繕二組(高)	1	14,000,000	14,000,000	
圖書館B3書庫區漏水整修	營繕二組(高)	1	500,000	500,000	
F401環境教育科普中心整修	營繕二組(高)	1	600,000	600,000	
時尚系/服經系空間整備案	營繕二組(高)	1	1,400,000	1,400,000	
D201書法教室整備案	營繕二組(高)	1	500,000	500,000	
MN棟整修	營繕二組(高)	1	1,591,000	1,591,000	
機械儀器及設備				64,777,000	
單槍液晶投影機	家兒學系	1	70,000	70,000	
教學用電腦	家兒學系	2	25,100	50,200	
研究生研究室印表機	家兒學系	1	28,800	28,800	
專業攝影系統	家兒學系	1	80,000	80,000	
桌上型電腦	餐管學系	1	29,800	29,800	
筆記型電腦	餐管學系	2	30,000	60,000	
印表機	餐管學系	2	20,000	40,000	
烤箱	餐管學系	2	197,985	395,970	
教學觀察系統	社工學系	1	74,000	74,000	
平板電腦	社工學系	2	29,500	59,000	
吸塵器	社工學系	1	12,000	12,000	
冰箱	食保學系	1	38,900	38,900	
專業教室擴音設備	食保學系	1	218,000	218,000	
二氧化碳培養箱	食保學系	1	193,600	193,600	
電腦(含螢幕)	食保學系	6	29,800	178,800	
筆記型電腦	食保學系	2	30,000	60,000	
自動吸量管	食保學系	1	10,600	10,600	
pH計	食保學系	7	22,000	154,000	
消音管	食保學系	1	26,000	26,000	
天平	食保學系	2	42,000	84,000	
雙簧管Bulgheroni FB-101/3	音樂學系	1	155,000	155,000	
低音管Schreiber 5016	音樂學系	1	255,000	255,000	
立體麥克風Schoeps MSTC 64u ORTF	音樂學系	1	125,000	125,000	
桌上型專業電腦	服設學系	24	27,273	654,552	
桌上型專業電腦	服設學系	9	27,272	245,448	
迷你無線喊話器	建築學系	2	14,175	28,350	
液晶螢幕	建築學系	2	35,000	70,000	
三軸穩定器	建築學系	1	31,650	31,650	
專業喇叭	建築學系	1	16,000	16,000	
14英吋雙鋁輪木工帶鋸機	建築學系	2	32,000	64,000	
板材置物鐵架組	建築學系	1	60,540	60,540	
Makita 18V 充電式震動電鑽	建築學系	1	15,000	15,000	
110-13-00-10穿戴式眼動系統	工設學系	1	407,000	407,000	
110-13-00-10三目立體顯微鏡	工設學系	1	29,000	29,000	
混合實境裝置應用	媒傳學系	2	145,400	290,800	
VR頭盔	媒傳學系	2	23,000	46,000	
光固化印表機	媒傳學系	1	18,000	18,000	
光達攝影機	媒傳學系	1	13,000	13,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全9頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
錄音機	媒傳學系	1	17,000	17,000	
攝影棚棚燈	媒傳學系	1	27,200	27,200	
攝影機監視螢幕	媒傳學系	1	12,000	12,000	
桌上型電腦	企管學系	2	29,800	59,600	
桌上型電腦3台	財金學系	3	29,800	89,400	
L302單槍(螢幕)更換	財金學系	1	103,900	103,900	
110學年度汰舊換新-JECTOR 4K智慧型觸控顯示器	風保學系	1	109,000	109,000	
110學年度汰舊換新-攝影機	風保學系	1	87,550	87,550	
桌上型電腦	資訊學系	40	32,500	1,300,000	
冷氣	資訊學系	2	45,000	90,000	
筆記型電腦	智慧英語學士 學程	1	27,476	27,476	
SANAKO/UAP036數位錄放音終端(學生)	語言一中心	1	223,482	223,482	
排球訓練台	體育一室	2	18,000	36,000	
多功能記分板(含活動腳架)	體育一室	1	85,000	85,000	
坐姿高拉划船訓練機	體育一室	1	130,000	130,000	
輪拳手轉車	體育一室	3	88,000	264,000	
繪圖型筆記型電腦	設計學院	1	22,000	22,000	
液晶投影機	設計學院	1	18,000	18,000	
數位攝影機	設計學院	1	10,000	10,000	
筆記型電腦汰舊換新	註冊課務一組	1	30,000	30,000	
數位攝影機汰舊更新	教發一中心	1	55,000	55,000	
電腦教室電腦	資訊科技與管 理學系	22	28,520	627,440	
英語聽講自學機器人(AWS Echo Dot)	語言中心	16	10,602	169,632	
教學即時錄製及熱門關鍵詞分析系統	教學發展一中 心	1	600,000	600,000	
智慧型攝影機(AWS DeepLens)	教學發展一中 心	10	12,000	120,000	
學生學習情緒即時分析系統	教學發展一中 心	1	300,000	300,000	
階梯教室追@p0式攝影及線上視訊串流設備案	總務處事務一 組	2	750,000	1,500,000	
手提式無線擴音機	國際事務處	1	58,000	58,000	
相機	國際事務處	1	35,900	35,900	
多功能線上課程設備	國際事務處	1	266,100	266,100	
V-Stitcher	服裝系	21	19,000	399,000	
RPAGE學術WEB應用整合系統	圖資處	1	93,000	93,000	
光纖VGA廣播教學系統	圖資處	2	170,000	340,000	
還原軟體	圖資處	1	200,000	200,000	
光纖通道交換器	圖資處	1	450,000	450,000	
86吋智慧型觸控顯示器(含活動腳架)	特色中心/子 計畫3/財金系	2	100,000	200,000	
筆記型電腦	特色中心/子 計畫3/財金系	3	30,000	90,000	
多功能直播機	特色中心/子 計畫3/財金系	5	35,000	175,000	
GoPro HERO 全方位運動攝影機	特色中心/子 計畫3/財金系	2	17,500	35,000	
B3-M-4(高教)直播主培訓行動影音平台	高教深耕計畫 辦公室	1	76,000	76,000	
A6-M-4(高教)120吋軸心電動式布幕	高教深耕計畫 辦公室	9	11,000	99,000	
A6-M-4(高教)潔淨噴塗設備	高教深耕計畫 辦公室	1	550,000	550,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
A2-M-4 (高教)Timbale鼓 (含架)	高教深耕計畫 辦公室	1	18,000	18,000	
A2-M-4 (高教)行進大鼓18"	高教深耕計畫 辦公室	1	22,000	22,000	
A2-M-4 (高教)行進大鼓背架	高教深耕計畫 辦公室	1	10,000	10,000	
A2-M-4 (高教)磨豆機MINI	高教深耕計畫 辦公室	1	30,000	30,000	
A2-M-4 (高教)可攜式烘豆機	高教深耕計畫 辦公室	1	30,000	30,000	
A2-M-4 (高教)咖啡機 浪漫型 ESAM-3200	高教深耕計畫 辦公室	1	29,000	29,000	
A1-M-4 (高教) Tobii Pro 穿戴式眼動系統	高教深耕計畫 辦公室	1	247,000	247,000	
A1-M-4 (高教)EPSON EB-805F多用途智慧雷射超短焦 投影機	高教深耕計畫 辦公室	2	90,000	180,000	
A1-M-4 (高教) SONY FE 24-105mm F4 G OSS 鏡頭	高教深耕計畫 辦公室	1	38,980	38,980	
A1-M-4 (高教)14"帶鋸機 SBW-3501B	高教深耕計畫 辦公室	1	30,870	30,870	
B2-M-4 (高教)智能互動科技教學裝置	高教深耕計畫 辦公室	1	208,000	208,000	
B2-M-4 (高教)互動設計移動實驗室	高教深耕計畫 辦公室	1	46,800	46,800	
B1-M-4 (高教)華語教室線上教學設備-視訊鏡頭	高教深耕計畫 辦公室	1	200,000	200,000	
B1-M-4 (高教)華語教室線上教學設備-教學手寫輸入版	高教深耕計畫 辦公室	1	20,000	20,000	
B1-M-4 (高教)華語教室線上教學設備-觸控顯示螢幕	高教深耕計畫 辦公室	1	10,000	10,000	
B1-M-4 (高教)活動用專業單眼相機	高教深耕計畫 辦公室	1	61,377	61,377	
A2-M-4 (高教)管院電腦	高教深耕計畫 辦公室	19	32,132	610,508	
辦公室電腦汰舊換新	高教深耕計畫 辦公室	2	29,800	59,600	
筆記型電腦	學務處	1	30,000	30,000	
彩色雷射事務機	學務處	1	13,000	13,000	
(獎補)社團器材採購	課指一組	1	974,800	974,800	
辦公室印表機	職發校友一組	1	55,000	55,000	
L棟教室冷氣汰舊換新工程	事務一組	12	50,000	600,000	
L棟一般教室資訊講桌設備汰舊更新	事務一組	1	764,000	764,000	
L棟、N棟國際牌雷射LCD投影機汰舊更新	事務一組	9	56,000	504,000	
L2F大會議室設備更新	事務一組	1	1,028,525	1,028,525	
A棟新購偉志牌飲水機	事務一組	8	30,000	240,000	
桌上型電腦	事務一組	3	30,000	90,000	
遠距視訊暨簡報設備組	事務一組	2	125,000	250,000	
戶外立柱型緊急求救鈴工程	營繕一組	1	470,000	470,000	
汰舊桌上型電腦設備	文書組	1	29,800	29,800	
科技部計畫經費支出初估-研究設備費	學術推廣一組	1	1,000,000	1,000,000	
雷射印表機	會計一組	1	26,000	26,000	
筆記型電腦	典閱組	1	30,000	30,000	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	系統一組	2	29,800	59,600	
網管交換器	系統一組	1	65,000	65,000	
擴充儲存設備硬碟	系統一組	1	420,000	420,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全9頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
光纖通道交換器	系統一組	1	450,000	450,000	
更換N201電腦教室電腦	資訊服務一組	61	29,800	1,817,800	
無線網路基地台	資訊服務一組	8	20,000	160,000	
POE網路交換器	資訊服務一組	1	24,000	24,000	
Mac電腦	資訊服務一組	1	31,000	31,000	
筆記型電腦	資訊服務一組	1	30,000	30,000	
校園自動排程多媒體數位播放控制器	資訊服務一組	1	97,650	97,650	
N201廣播系統	資訊服務一組	1	164,000	164,000	
圖書館監視系統主機汰換案	資訊服務一組	2	19,500	39,000	
各項補助設備配合款	秘書一組	1	500,000	500,000	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
A3雙面雷射印表機	推廣企劃組	1	50,000	50,000	
行政用電腦	推廣企劃組	2	29,800	59,600	
行政用電腦	推廣企劃組	2	29,800	59,600	
筆記型電腦	推廣企劃組	1	30,000	30,000	
雷射投影機(含控制器)	推廣企劃組	1	76,000	76,000	
桌上型電腦(資訊講桌用)	推廣企劃組	9	29,800	268,200	
桌上型電腦(資訊講桌用)	推廣企劃組	3	29,800	89,400	
SYNCFO 四合一咖啡檢測儀	推廣企劃組	1	105,000	105,000	
冷氣	附設幼兒園	1	70,000	70,000	
購買娃娃車	附設幼兒園	2	359,600	719,200	
購買娃娃車	附設幼兒園	2	539,400	1,078,800	
電腦硬體設備	服設系	21	50,000	1,050,000	
CLO軟體	服經系	5	119,500	597,500	
電腦硬體設備	服經系	5	50,000	250,000	
實習工廠噴塗室抽風送風集塵設備施作工程	工設系	1	2,058,021	2,058,021	
氣壓平衡室(待噴工件準備室)	工設系	1	300,000	300,000	
EPSON 雷射投影機(含標準鏡頭+短焦伸縮鏡頭)*1台	媒傳系	1	950,000	950,000	
KRAMER 長距離接收器+傳輸器	媒傳系	1	30,000	30,000	
epson EB-700U 短焦投影機	媒傳系	1	100,000	100,000	
epson EB-1485FI雷射超短焦投影機	媒傳系	1	100,000	100,000	
KRAMER 4x4 4K60 4:2:0 HDMI 矩陣切換器	媒傳系	1	20,000	20,000	
marvelous designer 軟體	時尚系	12	50,000	600,000	
多用途智慧雷射超短焦投影機	建築系	1	98,094	98,094	
Mipro 喊話器	建築系	3	10,000	30,000	
Mettle SPL-210B 超薄可調色溫LED雙燈組	建築系	2	12,800	25,600	
SONY 4K HDR 攝錄影機專業攝影機設備組	服經系	1	127,450	127,450	
GoPro MAX 輕旅自拍升級組	服經系	1	25,200	25,200	
SONY G 鏡 F2.8GM	服經系	1	78,404	78,404	
全片幅單眼數位相機	服經系	1	208,740	208,740	
單眼相機三軸穩定器	服經系	1	28,350	28,350	
單眼相機腳架	服經系	1	11,500	11,500	
CANON CP-1300 隨身相片印表機	服經系	1	10,280	10,280	
A3彩色雷射相片印表機	服經系	1	71,400	71,400	
SONY 數位相機	服經系	1	36,750	36,750	
防潮家185公升防潮箱(D-200CA)	服經系	1	12,810	12,810	
雙LED手提收納便攜可調光專業攝影棚(80cm)	服經系	1	14,733	14,733	
遙控平板攝影燈雙燈組 靜音攝影燈四葉片可調色溫	服經系	1	54,495	54,495	
4軸電動背景頂架組(黑)	服經系	1	52,920	52,920	
車床	工設系	1	320,000	320,000	
平面磨床	工設系	1	420,000	420,000	
設計與策略展望研究中心高雄原創基地	時尚系	1	504,000	504,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
影像編輯工作站	時尚系	1	230,000	230,000	
防潮機櫃	時尚系	3	55,545	166,635	
專業工作桌	時尚系	8	15,750	126,000	
數位影像監視套組(4支攝影機組合)	時尚系	1	63,000	63,000	
OPTOMA 奧圖碼 P1 智慧4K UHD 超短焦投影機 搭配100吋框架幕(含安裝)	時尚系	1	208,740	208,740	
【JBL】Studio 1 系列 (Studio180+Studio130+Studio120C (含擴大機))	時尚系	1	100,170	100,170	
TC4-512 工具車	時尚系	1	45,129	45,129	
SHURE SM7B 錄音室麥克風	時尚系	2	18,690	37,380	
Caster Pro 集成式混音工作台	時尚系	1	25,200	25,200	
SONYFDR-AX700 攝影機	時尚系	1	58,000	58,000	
ATEN StreamLIVE@p2 HD 多功能直播機	時尚系	1	33,000	33,000	
ATH-R70x 開放式專業型監聽耳機	時尚系	2	13,000	26,000	
SHARP 60吋 4K Android 9.0 智慧連網語音顯示器(含視訊盒、移動電視架)	時尚系	1	34,500	34,500	
Remote ID Beacon ublox 模組 擴充模組	資通系	1	67,760	67,760	
智慧型觸控顯示器+腳架	資通系	1	120,000	120,000	
筆記型電腦	資通系	1	89,900	89,900	
智慧結帳櫃檯	國貿系	1	850,000	850,000	
智慧推播系統	國貿系	1	590,000	590,000	
智慧商業分析系統(戰情室)	國貿系	1	315,000	315,000	
直播攝影設備	國貿系	1	108,000	108,000	
智慧貨架	國貿系	1	225,000	225,000	
稅務會計整合&審計報告整合系統	會計系	1	120,000	120,000	
庫存&成本系統	會計系	1	96,000	96,000	
Oculus Quest 2 256GB	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	15,000	15,000	
高階運算筆電	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	59,900	59,900	
Insta360 Pro 2 (豪華配件套組)	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	180,000	180,000	
iPad	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	40,000	40,000	
【SAMSUNG 三星】Galaxy Tab S7+ 12.4吋平板電腦	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	27,000	27,000	
餐旅服務問答資料庫與NLU模型建置費	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	180,000	180,000	
小美屏智能管家	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	16,000	16,000	
Wi-Fi 智能掃地機器人	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	18,000	18,000	
4K AI語音物聯網電視	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	40,000	40,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
新加坡HIROIA喜羅亞 藍芽連線AI智慧數據庫自動手沖咖啡機SAMANTH	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	30,000	30,000	
da VinciColor	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	60,000	60,000	
SHINING3D Einscan Pro HD 手持/固定兩用高精度3D掃描器	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	250,000	250,000	
【Insta360】ONE X2 全景隨身相機+機車騎士組	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	25,000	25,000	
【Insta360】ONE R 一吋感光元件套組	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	37,440	37,440	
咖啡機GIGA X3c Professional	國貿系	1	198,000	198,000	
飛馬牌 工業用專家級烘豆機 805N	國貿系	1	392,700	392,700	
【DJI】Mavic 2 Pro	國貿系	2	60,500	121,000	
VR大疆DJI Goggles RE 競速版 FPV無人機第一視角 VR智慧飛行	國貿系	6	34,820	208,920	
空壓機	國貿系	1	14,520	14,520	
線鋸機	國貿系	2	29,150	58,300	
SONY FDR-X3000R 4K	國貿系	1	18,117	18,117	
Canon EOS 90D 18-135mm KIT 組	國貿系	2	51,590	103,180	
EF70-300mm f/4-5.6 IS II USM	國貿系	2	19,800	39,600	
雙筒望遠鏡	國貿系	5	12,430	62,150	
Kenko Sky Explorer SE-150L 天文望遠鏡	國貿系	1	30,000	30,000	
William Optics RedCat 51 APO 小紅貓天文望遠鏡	國貿系	1	25,300	25,300	
ZWO ASI 533MC Pro 冷卻式彩色CMOS天文相機	國貿系	1	32,780	32,780	
iOptron GEM28 自動尋星赤道儀	國貿系	1	45,433	45,433	
電腦	觀光學系(高)	1	250,000	250,000	
筆記型電腦	休產學系(高)	2	30,000	60,000	
桌上型電腦	休產學系(高)	1	30,000	30,000	
環教體驗教育設施相關設備	休產學系(高)	1	21,000	21,000	
冷氣	服經學系(高)	1	101,000	101,000	
電腦(含螢幕)	服經學系(高)	2	48,000	96,000	
無線麥克風組	服經學系(高)	2	41,000	82,000	
攝影鏡頭	時尚學系(高)	1	45,000	45,000	
即時合成用高階工作站電腦	時尚學系(高)	1	385,000	385,000	
外接螢幕	時尚學系(高)	1	13,000	13,000	
四併針六線併縫車	時尚學系(高)	1	90,000	90,000	
切線平車	時尚學系(高)	1	30,000	30,000	
投影機	時尚學系(高)	1	100,000	100,000	
攝影機	時尚學系(高)	1	90,000	90,000	
電腦4部	應英學系(高)	4	25,000	100,000	
採購專業數位相機	應中學系(高)	1	107,000	107,000	
採購新型冷氣機	應中學系(高)	1	90,000	90,000	
筆記型電腦	應日學系(高)	1	28,500	28,500	
冷氣機	文創學院(高)	1	70,000	70,000	
產學合作設備費	研發處(高)	1	100,000	100,000	
電腦	研發處(高)	1	300,000	300,000	
電腦	金管學系(高)	3	26,518	79,554	
手提式擴音機含麥克風	金管學系(高)	1	16,974	16,974	
iMac電腦	資通學系(高)	6	41,785	250,710	
遊戲次世代智慧眼鏡	資設學系(高)	2	21,900	43,800	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全9頁第7頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
遊戲製作套件	資設學系(高)	1	30,000	30,000	
虛擬實境主機電腦設備	資設學系(高)	1	145,173	145,173	
三軸穩定器(含周邊)	資設學系(高)	1	16,000	16,000	
VR虛擬實境設備頭戴式顯示器	資設學系(高)	1	18,000	18,000	
電腦	資管學系(高)	5	30,933	154,665	
國貿與會展教學設備	國貿學系(高)	1	74,919	74,919	
桌上型電腦	國企學系(高)	1	181,637	181,637	
智慧教學錄影廣播系統-USER45	行銷學系(高)	1	67,040	67,040	
MIPRO UHF充電式雙頻道超迷你無線/2台	行銷學系(高)	2	16,500	33,000	
擴大機	行銷學系(高)	1	14,493	14,493	
定期汰舊換新教學設備	會計學系(高)	1	86,060	86,060	
筆記型電腦	註課二組(高)	6	30,000	180,000	
電腦主機(c化講桌用)	註課二組(高)	10	35,000	350,000	
微型單眼數位相機	註課二組(高)	4	35,000	140,000	
教學設備汰舊換新	註課二組(高)	1	342,500	342,500	
攀樹工具組	博雅學部(高)	3	20,000	60,000	
生態攝影相機組	博雅學部(高)	1	60,000	60,000	
旗艦型手提式無線擴音機	博雅學部(高)	1	58,000	58,000	
高畫質野外紅外線自動相機	博雅學部(高)	1	21,000	21,000	
筆記型電腦	博雅學部(高)	1	25,000	25,000	
雙筒望遠鏡	博雅學部(高)	2	12,000	24,000	
發泡靶墊組	博雅學部(高)	6	10,750	64,500	
SENOH排球網	博雅學部(高)	1	37,500	37,500	
水質環境檢測組	博雅學部(高)	1	90,000	90,000	
伺服器更新	圖資處(高)	1	160,000	160,000	
伺服器更新	圖資處(高)	1	434,000	434,000	
校務資訊系統伺服器硬碟備援計劃	圖資處(高)	10	12,600	126,000	
伺服器擴充	圖資處(高)	1	197,500	197,500	
網路儲存伺服器硬碟更新	圖資處(高)	1	425,000	425,000	
圖書館監控管理系統	圖書服務組(高)	1	238,000	238,000	
冷氣	生輔二組(高)	100	35,000	3,500,000	
冷氣	生輔二組(高)	100	47,500	4,750,000	
學生社團設備	課指二組(高)	1	400,000	400,000	
電動腳踏車	諮商二中心(高)	1	15,000	15,000	
單槍投影機	事務二組(高)	2	125,000	250,000	
冷氣	營繕二組(高)	8	50,000	400,000	
演講廳設備	營繕二組(高)	1	217,500	217,500	
校區及運動場路燈	營繕二組(高)	1	2,951,975	2,951,975	
筆記型電腦	應用日文學系	1	27,476	27,476	
彩色雷射LED多功能複合機	應用中文學系	1	22,500	22,500	
攀樹工具組	休閒產業管理學系	3	20,000	60,000	
雷射投影機	應用英語學系	1	75,000	75,000	
企業型電腦Core i7-10700	觀光管理學系	5	24,973	124,865	
攝影機FX6	時尚設計學系	1	250,000	250,000	
攝影機Sony A7s3	時尚設計學系	1	87,000	87,000	
CLO3D款式模擬走秀系統	服飾設計與經營學系	2	110,000	220,000	
電腦(含螢幕)	服飾設計與經營學系	2	42,775	85,550	
X-Rite i1 Studio頂級色彩校正軟體組合包	電腦動畫學士學位學程	1	27,850	27,850	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
高效能自動掃描器	電腦動畫學士學位學程	1	20,000	20,000	
高速標籤機	電腦動畫學士學位學程	1	18,990	18,990	
電腦	電腦動畫學士學位學程	3	120,135	360,405	
電腦	國際貿易學系	11	25,272	277,992	
直立四面玻璃冷藏展示櫃	國際貿易學系	1	22,000	22,000	
超迷你肩掛式無線喊話器組	共同課程委員會	2	18,000	36,000	
雙頻無線電對講機組	共同課程委員會	1	42,400	42,400	
教學設備裝修	教學發展二中心	1	106,880	106,880	
教學設備裝修	總務處	1	792,000	792,000	
Andioid聯網液晶顯示器	觀光管理學系	1	66,000	66,000	
深山環教設備	休閒產業管理學系	1	12,000	12,000	
淺山文化人文調查組合設備	國際貿易學系	1	10,000	10,000	
桌上型電腦	諮商輔導二中心	1	44,396	44,396	
電腦等教學設備	教學發展二中心	1	710,695	710,695	
圖書及博物				10,498,000	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	392,050	392,050	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	309,478	309,478	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	351,316	351,316	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	399,863	399,863	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	235,364	235,364	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	93,209	93,209	
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	635,386	635,386	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	395,804	395,804	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	379,324	379,324	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	356,941	356,941	
圖書與期刊	會計學系	1	208,952	208,952	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	304,801	304,801	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	360,970	360,970	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	235,679	235,679	
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	281,634	281,634	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	應用外語學系	1	339,815	339,815	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	282,669	282,669	
圖書與期刊	管理學院國際企業英語學士(所)	1	134,234	134,234	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	90,748	90,748	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	506,471	506,471	
圖書與期刊	台北總館	1	470,267	470,267	
圖書期刊	行政二組(高)	1	3,423,025	3,423,025	
圖書期刊	行政二組(高)	1	310,000	310,000	
其他設備				9,752,000	
冷氣	食保學系	2	125,000	250,000	
購置吸塵器	會計學系	1	25,000	25,000	
L504、L506語言教室冷氣	語言一中心	1	100,000	100,000	
有氧教室收納系統櫃	體育一室	8	30,833	246,664	
有氧教室收納系統櫃	體育一室	4	30,834	123,336	
床組汰換更新工程(三層樓)	軍訓室	1	8,350,000	8,350,000	
乾濕兩用吸塵器	典閱組	1	20,000	20,000	
一對一分離式空調設備	資訊服務一組	6	10,000	60,000	
黑板	推廣企劃組	1	41,000	41,000	
美國Kitchenaid攪拌機(5公升)	推廣企劃組	1	90,000	90,000	
士邦攪拌機(20公升)	推廣企劃組	1	192,000	192,000	
士邦攪拌機櫥櫃型不銹鋼底座	推廣企劃組	1	34,000	34,000	
烤箱(中部烤箱)	推廣企劃組	1	220,000	220,000	
購建中營運資產				59,790,000	
第三宿舍新建工程	總務處	1	59,790,000	59,790,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				1,044,000	
N201還原軟體	資訊服務一組	1	214,000	214,000	
RPAGE 學術 WEB 應用整合系統	資訊服務一組	1	97,000	97,000	
Clo3D軟體增購	服經學系(高)	2	110,000	220,000	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	212,500	212,500	
擴增教學設備-軟體	動畫學程(高)	1	140,500	140,500	
Road to IELTS	博雅學部(高)	4	40,000	160,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



實踐大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	註1-1
合計		100,000,000	0	0	100,000,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

其它補充事項：

註1：高雄校區二期校區開發學生宿舍工程，第20屆第3次董事會通過借款新建，於109年1月6日向彰化銀行借款1億元。
註2：依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六點(一)舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查。



實踐大學
收入預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,105,631,867	學雜費收入	1,076,502,000	1,076,691,000	(189,000)	(0.02)	註1
890,774,833	學費收入	863,760,000	866,384,267	(2,624,267)	(0.30)	
208,353,868	雜費收入	204,710,000	203,806,733	903,267	0.44	
6,503,166	實習實驗費收入	8,032,000	6,500,000	1,532,000	23.57	註2
126,255,395	推廣教育收入	153,448,000	157,230,000	(3,782,000)	(2.41)	
76,037,150	產學合作收入	70,445,000	68,739,000	1,706,000	2.48	
218,983	其他教學活動收入	100,000	38,000	62,000	163.16	依業務單位規劃編列。
585,288,731	補助及受贈收入	251,346,000	257,653,000	(6,307,000)	(2.45)	
280,356,372	補助收入	241,908,000	247,143,000	(5,235,000)	(2.12)	
304,932,359	受贈收入	9,438,000	10,510,000	(1,072,000)	(10.20)	
0	附屬機構收益	507,000	638,000	(131,000)	(20.53)	依業務單位規劃編列。
8,087,369	財務收入	12,127,000	25,728,000	(13,601,000)	(52.86)	依業務單位規劃編列。
7,948,803	利息收入	5,200,000	5,700,000	(500,000)	(8.77)	
137,922	投資收益	6,927,000	20,027,000	(13,100,000)	(65.41)	依業務單位規劃編列。
644	投資基金收益	0	1,000	(1,000)	(100.00)	依業務單位規劃編列。
179,286,214	其他收入	134,272,000	132,136,000	2,136,000	1.62	
35,885,667	財產交易賸餘	0	0	0	-	
8,742,850	試務費收入	7,000,000	9,000,000	(2,000,000)	(22.22)	依業務單位規劃編列。
70,637,481	住宿費收入	68,042,000	61,783,800	6,258,200	10.13	
64,020,216	雜項收入	59,230,000	61,352,200	(2,122,200)	(3.46)	
2,080,805,709	合計	1,698,747,000	1,718,853,000	(20,106,000)	(1.17)	



實踐大學
收入預算明細表
110學年度

備註：

註1：本校110預估學生數12,026人，包括臺北校區7,691人，高雄校區4,335人。

註2：110學年度起收取設計學院實習實驗費與提高民生學院音樂系實習費。



實踐大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
917,824	董事會支出	992,000	594,000	398,000	67.00	依業務單位規劃編列。
166,703	人事費	172,000	159,000	13,000	8.18	本項係專責董事會事務同仁之兼職酬金。
187,121	業務費	100,000	75,000	25,000	33.33	依業務單位規劃編列。
564,000	出席及交通費	720,000	360,000	360,000	100.00	依業務單位規劃編列。
301,259,166	行政管理支出	318,562,000	295,355,000	23,207,000	7.86	
145,229,317	人事費	154,511,000	147,326,000	7,185,000	4.88	
48,553,730	業務費	46,116,000	39,671,000	6,445,000	16.25	依業務單位規劃編列。
28,317,523	維護費	31,995,000	26,785,000	5,210,000	19.45	依業務單位規劃編列。
9,659,895	退休撫卹費	9,750,000	9,600,000	150,000	1.56	
69,498,701	折舊及攤銷	76,190,000	71,973,000	4,217,000	5.86	
1,043,775,224	教學研究及訓輔支出	1,072,243,000	1,028,638,000	43,605,000	4.24	
635,086,149	人事費	682,391,000	647,725,000	34,666,000	5.35	
228,866,768	業務費	207,958,000	203,851,000	4,107,000	2.01	
44,268,163	維護費	44,319,000	40,844,000	3,475,000	8.51	
27,989,169	退休撫卹費	29,500,000	29,000,000	500,000	1.72	
107,564,975	折舊及攤銷	108,075,000	107,218,000	857,000	0.80	
126,269,805	獎助學金支出	105,578,000	107,672,000	(2,094,000)	(1.94)	註1
22,928,748	獎學金支出	21,361,000	18,474,000	2,887,000	15.63	依業務單位規劃編列。
103,341,057	助學金支出	84,217,000	89,198,000	(4,981,000)	(5.58)	
92,791,297	推廣教育支出	104,456,000	109,332,000	(4,876,000)	(4.46)	
64,839,736	人事費	67,427,000	73,921,000	(6,494,000)	(8.79)	
22,960,014	業務費	31,560,000	29,433,100	2,126,900	7.23	
626,488	維護費	1,358,000	1,486,000	(128,000)	(8.61)	
1,363,284	退休撫卹費	1,296,000	1,329,900	(33,900)	(2.55)	
3,001,775	折舊及攤銷	2,815,000	3,162,000	(347,000)	(10.97)	依業務單位規劃編列。
71,328,093	產學合作支出	70,413,000	66,834,000	3,579,000	5.36	
33,690,883	人事費	34,140,000	33,332,000	808,000	2.42	
36,314,082	業務費	34,825,000	32,013,000	2,812,000	8.78	
41,868	維護費	180,000	180,000	0	0.00	
1,026,076	退休撫卹費	1,000,000	1,041,000	(41,000)	(3.94)	
255,184	折舊及攤銷	268,000	268,000	0	0.00	
548,983	其他教學活動支出	353,000	348,000	5,000	1.44	
249,338	人事費	133,000	133,000	0	0.00	
286,155	業務費	210,000	205,000	5,000	2.44	
13,490	退休撫卹費	10,000	10,000	0	0.00	
192,900	附屬機構損失	0	0	0	-	
600,586	財務費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35	
577,671	利息費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35	
22,915	投資損失	0	0	0	-	
25,880,751	其他支出	21,899,000	23,623,000	(1,724,000)	(7.30)	
6,117,874	試務費支出	6,500,000	6,550,000	(50,000)	(0.76)	
10,108,717	財產交易短絀	9,179,000	11,874,000	(2,695,000)	(22.70)	依業務單位規劃編列。
2,767,324	超額年金給付	3,320,000	3,305,435	14,565	0.44	
6,886,836	雜項支出	2,900,000	1,893,565	1,006,435	53.15	依業務單位規劃編列。
1,663,564,629	合計	1,695,696,000	1,633,546,000	62,150,000	3.80	



實踐大學
成本與費用預算明細表
110學年度

備註：

註1：獎助學金支出預算數估列政府補助4,543萬元，學校自籌6,014萬8,000元。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
高雄二期校區開發工程-學生宿舍 高雄二期校區開發工程-建築師委任費(註1)	448,186,779	348,186,779	100,000,000	103	4,350,000	自有資金(學校)	1,591,000	註1
				104	2,175,000			
				106	1,515,000			
				107	67,282,267			
				108	116,926,544			
				108	100,000,000			
				109	154,346,968			
				110	1,591,000			
臺北校區第三學生宿舍新建工程(註2)	323,000,000	323,000,000	0	104	2,062,000	自有資金(學校)	59,790,000	註2
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	1,002,000			
				108	898,000			
				109	826,000			
				110	59,790,000			
111	256,616,000							
合計	771,186,779	671,186,779	100,000,000		771,186,779		61,381,000	

註1：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中103-108學年度為實際數，109學年度為預估實支數

註2：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中104-108學年度實際數，109學年度為預估實支數。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

備註：

其它補充事項：

註1：高雄校區校園二期開發計畫

104年11月13日第19屆第5次董事會通過開發28公頃，興建學生宿舍及實習旅館990床，建築面積增為4,946坪，增設污水回收處理系統、取得綠建築標章等，二期開發總計畫經費由原核定3億7,000萬元調整為5億3,935萬元(不含經常門國有土地10年委託經營費230萬元)，包含土地購置及雜項費用1,883萬7,149元及水保與雜項工程等7,232萬6,072元，將於109學年度執行完畢；另學生宿舍建築工程及設計費等4億4,818萬6,779元，於101-110學年度分年執行；101-108學年度實支數2億9,224萬8,811元，109學年度預計實支1億5,434萬6,968元，本學年編列159萬1,000元。

註2：臺北校區第三宿舍

104年7月1日第19屆第4次董事會議決議通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億2,300萬元，因水土保持計畫道路審查費時，待台北市政府審查通過後再據以執行，104-11學年度分年執行；104-108學年度實支數576萬8,000元，109預計實支數82萬6,000元，本學年度編列5,979萬元。餘將視工程進度而定。



實踐大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	110學年度 預算數	109學年度 預估決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,698,240,000	1,718,215,000	1,731,526,519	1,789,512,442	1,825,497,373	
學雜費收入	1,076,502,000	1,076,691,000	1,105,631,867	1,149,802,082	1,188,592,363	
推廣教育收入	153,448,000	157,230,000	126,255,395	135,088,852	148,600,345	
產學合作收入	70,445,000	68,739,000	76,037,150	84,184,692	83,550,689	
其他教學活動收入	100,000	38,000	218,983	223,820	150,000	
補助及受贈收入	251,346,000	257,653,000	585,288,731	273,181,889	282,597,179	
附屬機構收益	507,000	638,000	0	0	18,894	
財務收入	12,127,000	25,728,000	8,087,369	7,263,077	6,352,296	
其他收入	134,272,000	132,136,000	179,286,214	150,600,567	148,707,520	
減：不產生現金流入之收入	(507,000)	(638,000)	(331,255,526)	(2,734,475)	(18,894)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(18,023,664)	(8,098,062)	(33,053,019)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,499,169,000	1,439,051,000	1,473,436,773	1,615,530,974	1,471,094,476	
董事會支出	992,000	594,000	917,824	544,800	400,672	
行政管理支出	318,562,000	295,355,000	301,259,166	304,153,631	314,274,888	
教學研究及訓輔支出	1,072,243,000	1,028,638,000	1,043,775,224	1,091,497,335	1,099,221,856	
獎助學金支出	105,578,000	107,672,000	126,269,805	126,843,081	120,963,526	
推廣教育支出	104,456,000	109,332,000	92,791,297	100,524,564	101,826,439	
產學合作支出	70,413,000	66,834,000	71,328,093	76,894,808	80,322,117	
其他教學活動支出	353,000	348,000	548,983	553,820	480,000	
附屬機構損失	0	0	192,900	130,573	0	
財務費用	1,200,000	1,150,000	600,586	0	0	
其他支出	21,899,000	23,623,000	25,880,751	22,397,060	19,966,859	
減：不產生現金流出之成本與費用	(196,527,000)	(194,495,000)	(190,645,167)	(192,320,728)	(181,044,488)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	517,311	84,312,030	(85,317,393)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	199,071,000	279,164,000	258,089,746	173,981,468	354,402,897	
出售資產現金收入	0	0	35,885,667	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	86,071,000	70,296,000	92,475,201	111,748,767	103,729,383	
機械儀器及設備	64,777,000	52,970,000	47,687,132	79,236,546	61,465,504	
圖書及博物	10,498,000	9,516,000	13,534,138	15,576,879	14,653,874	
其他設備	9,752,000	3,500,000	10,674,249	0	0	
預付設備款	0	0	0	0	3,557,900	
租賃權益改良物	0	0	0	2,606,600	0	
電腦軟體	1,044,000	4,310,000	9,470,783	10,053,659	14,830,831	
其他無形資產	0	0	0	0	195,000	
遞延資產	0	0	11,108,899	4,275,083	9,026,274	
扣減不動產支出前現金餘絀	113,000,000	208,868,000	201,500,212	62,232,701	250,673,514	
購置不動產現金支出	108,906,000	167,692,000	238,592,829	36,566,459	75,251,927	
土地改良物	0	0	0	645,000	0	
房屋及建築	49,116,000	10,352,000	1,911,573	2,179,525	0	
預付工程款及未完工程	59,790,000	157,340,000	236,681,256	33,741,934	75,251,927	
舉債現金收入	0	0	100,000,000	0	0	
長期借款現金收入	0	0	100,000,000	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	0	0	(58,624,395)	88,499,432	37,851,958	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	4,094,000	41,176,000	4,282,988	114,165,674	213,273,545	
期初現金及銀行存款餘額	1,310,545,347	1,269,369,347	1,265,086,359	1,150,920,685	937,647,140	
期末現金及銀行存款餘額	1,314,639,347	1,310,545,347	1,269,369,347	1,265,086,359	1,150,920,685	

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



實踐大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

備註：

其它補充事項：

- 1.109學年度不產生現金流入之收入638,000元，係本校附屬機構PRAXES109學年度預估收益。
- 2.110學年度不產生現金流入之收入507,000元，係本校附屬機構PRAXES110學年度預估收益。



製 表：高秀珠



主辦會計：黃玫音



校 長：丁斌首



董 事 長：謝孟雄

