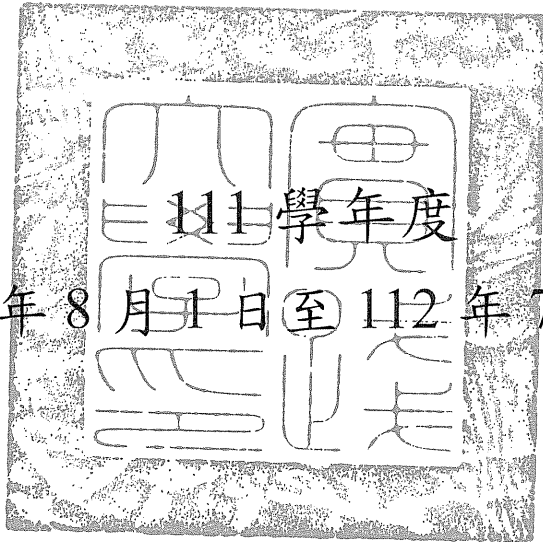


實踐大學



(自 111 年 8 月 1 日 至 112 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學

預算說明書

111 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

學校沿革：

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

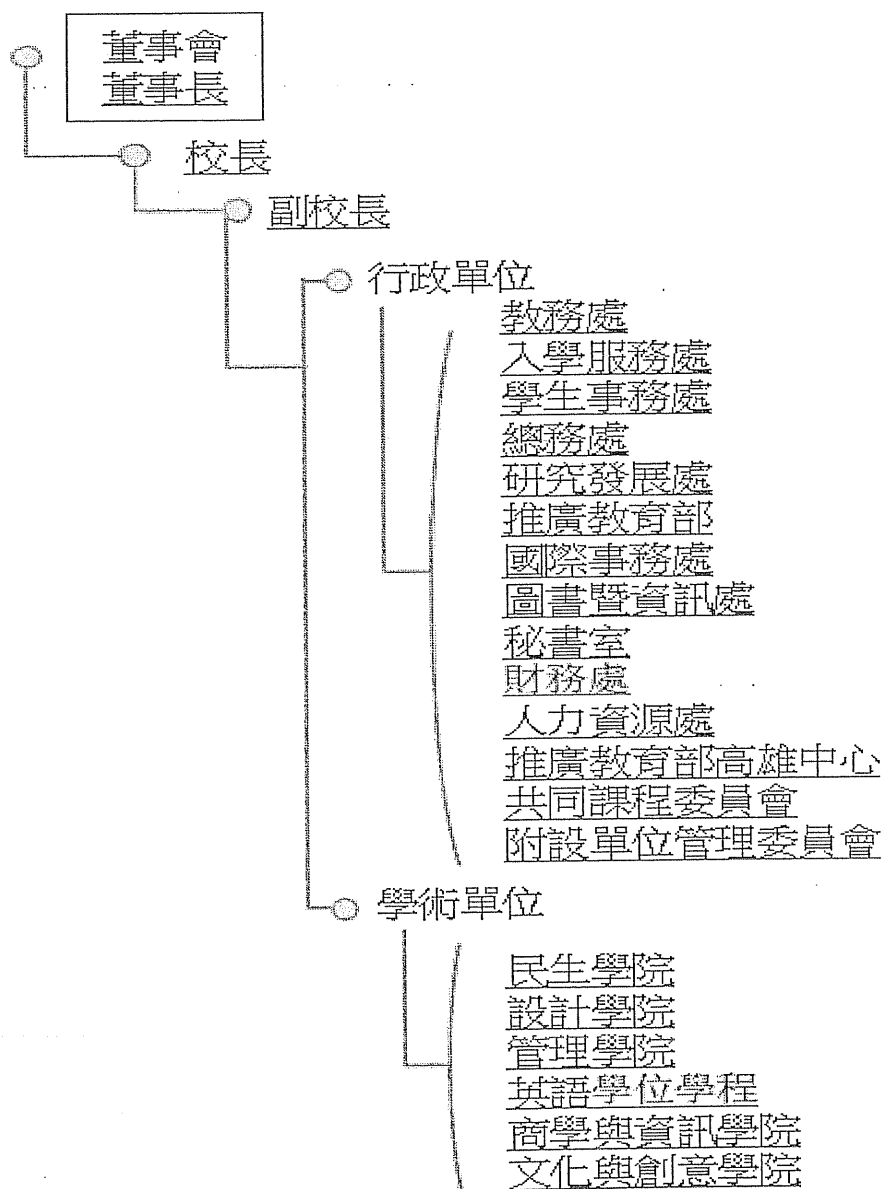
1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

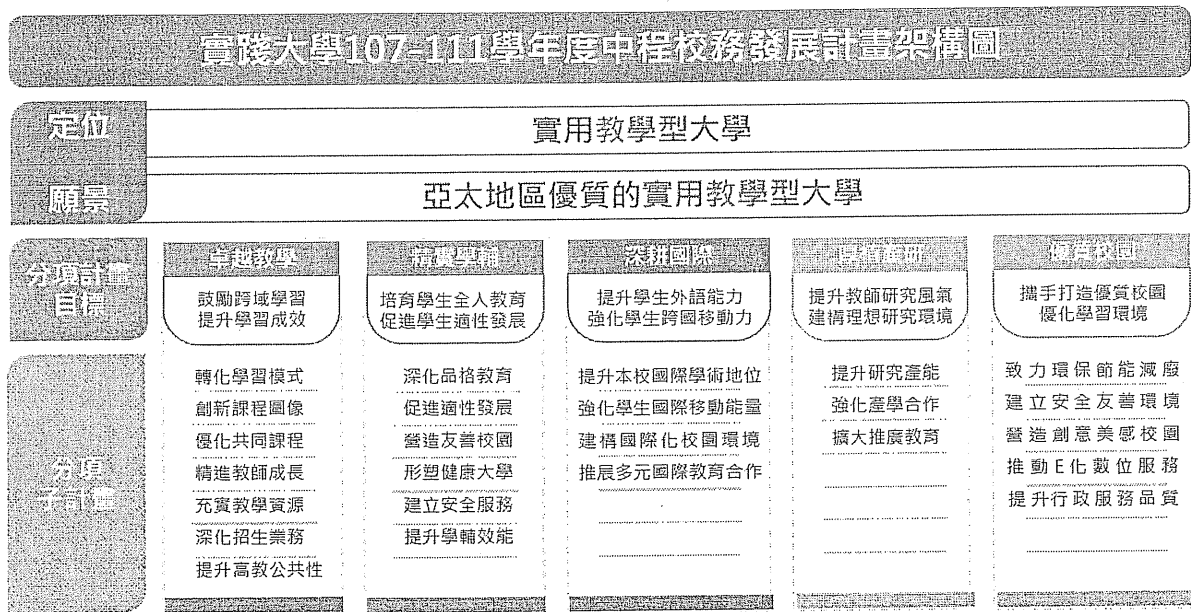
組織架構：

組織架構



貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：



二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括臺北校區第三宿舍新建工程與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 5 年，第五年執行金額為 6,416 萬 9,045 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

111 學年度總收入為 16 億 6,715 萬 2,000 元，較上 (110) 學年度估計決算數 16 億 4,655 萬 5,000 元，增加 2,059 萬 7,000 元，約增 1.25%，增減項目如下：學雜費收入減少 2,633 萬 5,000 元、推廣教育收入增加 1,665 萬 1,700 元、產學合作收入減少 366 萬元、補助及受贈收入增加 2,704 萬 7,300 元、附屬機構收益增加 9 萬 2,000 元、財務收入減少 690 萬 4,000 元、其他收入增加 1,370 萬 5,000 元。

二、成本與費用預算說明：

111 學年度總支出為 16 億 6,169 萬 7,000 元，較上 (110) 學年度預計決算 15 億 9,231 萬 9,000 元，增加 6,937 萬 8,000 元，約增 4.36%，主要係董事會支出增加 42 萬 3,000 元，行政管理支出增加 1,580 萬 9,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 5,314 萬 5,000 元、獎助學金支出增加 277 萬 7,000 元、推廣教育支出增加 480 萬 8,000 元、產學合作支出減少 379 萬 2,000 元、其他教學活動支出增加 1 萬元、財務費用增加 5 萬元、其他支出減少 385 萬 2,000 元。

預計本期餘絀：

111 學年度收支相抵後，預計本期結餘 545 萬 5,000 元，較上(110)學年度預計賸餘 5,423 萬 6,000 元，減少 4,878 萬 1,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 8,290 萬 8,000 元：

1. 購置設備預算 7,099 萬 2,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 165 萬 3,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 1,026 萬 3,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，111 學度預計預付土地、工程及設備款編列 1 億 1,722 萬 5,000 元，包括臺北校區第三宿舍工程 3,910 萬元與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程預算 7,812 萬 5,000 元。

(三)房屋及建築：

111 學度預計房屋及建築編列 840 萬 4,000 元，臺北校區 191 萬 2,000 元，係音樂系 F 棟整建工程；高雄校區 649 萬 2,000 元，包括 1. 教室整建 79 萬 2,000 元、2. B 棟宿舍整修 300 萬元及 3. 教室重整、實習廚房修繕、學生社團空間改善等 270 萬元。

肆、其他必要說明事項：

(一)本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。

(二)本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

實踐大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,736,959,240	各項收入	1,667,152,000	1,646,555,000	20,597,000	1.25
1,077,632,900	學雜費收入	1,025,592,000	1,051,927,000	(26,335,000)	(2.50)
139,921,795	推廣教育收入	156,306,700	139,655,000	16,651,700	11.92
69,510,247	產學合作收入	60,833,000	64,493,000	(3,660,000)	(5.68)
255,907	其他教學活動收入	220,000	220,000	0	-
281,727,485	補助及受贈收入	270,761,300	243,714,000	27,047,300	11.10
763,535	附屬機構收益	623,000	531,000	92,000	17.33
36,362,727	財務收入	16,797,000	23,701,000	(6,904,000)	(29.13)
130,784,644	其他收入	136,019,000	122,314,000	13,705,000	11.20
1,587,027,343	各項成本與費用	1,661,697,000	1,592,319,000	69,378,000	4.36
461,233	董事會支出	992,000	569,000	423,000	74.34
286,148,856	行政管理支出	316,283,000	300,474,000	15,809,000	5.26
984,451,324	教學研究及訓輔支出	1,037,072,000	983,927,000	53,145,000	5.40
108,402,604	獎助學金支出	114,720,000	111,943,000	2,777,000	2.48
104,910,374	推廣教育支出	107,946,000	103,138,000	4,808,000	4.66
62,978,254	產學合作支出	60,683,000	64,475,000	(3,792,000)	(5.88)
565,203	其他教學活動支出	601,000	591,000	10,000	-1.69
1,049,998	財務費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35
38,059,497	其他支出	22,200,000	26,052,000	(3,852,000)	(14.79)
149,931,897	本期餘絀	5,455,000	54,236,000	(48,781,000)	(89.94)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
14,808,624	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
14,808,624	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0	0	-
164,740,521	本期綜合餘絀總額	5,455,000	54,236,000	(48,781,000)	(89.94)



實踐大學
 預計長期營運資產變動表
 111學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,902,255,000	206,884,000	60,900,000	0	8,048,239,000	
土地	1,402,810,000	0	0	0	1,402,810,000	
土地改良物	259,364,000	0	0	0	259,364,000	
房屋及建築	4,827,425,000	8,404,000	0	0	4,835,829,000	
機械儀器及設備	895,835,000	57,915,000	60,000,000	0	893,750,000	
圖書及博物	440,343,000	10,263,000	100,000	0	450,506,000	
其他設備	31,922,000	13,077,000	800,000	0	44,199,000	
購建中營運資產	44,556,000	117,225,000	0	0	161,781,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,623,097,000	163,948,000	50,300,000	0	2,736,745,000	
土地改良物	207,243,000	3,170,200	0	0	210,413,200	
房屋及建築	1,770,078,000	97,395,800	0	0	1,867,473,800	
機械儀器及設備	626,260,000	60,600,000	49,610,000	0	637,250,000	
其他設備	19,516,000	2,782,000	690,000	0	21,608,000	
不動產、房屋及設備淨額	5,279,158,000	42,936,000	10,600,000	0	5,311,494,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	126,459,000	1,653,000	8,000,000	0	120,112,000	
電腦軟體	126,264,000	1,653,000	8,000,000	0	119,917,000	
其他無形資產	195,000	0	0	0	195,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	109,488,000	12,580,000	8,000,000	0	114,068,000	
電腦軟體	109,293,000	12,580,000	8,000,000	0	113,873,000	
其他無形資產	195,000	0	0	0	195,000	
無形資產淨額	16,971,000	(10,927,000)	0	0	6,044,000	
合計	5,296,129,000	32,009,000	10,600,000	0	5,317,538,000	



實踐大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

備註：

其它補充事項：

1. 本校其他資產項下有遞延費用，本學度計提列折舊及攤銷4,240,000元(臺北校區)
2. 預計本學年度減少金額合計數1,060萬元，其中1,050萬元為財產交易短絀，另10萬元為圖書與博物之報廢數。



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				8,404,000	
音樂系F棟整建	音樂學系	1	1,912,000	1,912,000	
時尚休產系教室重整	教發二中心(高)	2	396,000	792,000	
B棟宿舍廁所整建及環境改善	生輔二組(高)	1	3,000,000	3,000,000	
服經教室重整.實習餐廳廚房修繕.學生社團空間改善等	營繕二組(高)	1	2,700,000	2,700,000	
機械儀器及設備				57,915,000	
全封閉雷射投影機	家兒學系	1	68,000	68,000	
筆記型電腦	家兒學系	2	29,600	59,200	
研究生研究室印表機	家兒學系	1	10,800	10,800	
教學用電腦	家兒學系	2	29,800	59,600	
教學用電腦	家兒學系	1	27,000	27,000	
桌上型電腦	餐管學系	1	29,800	29,800	
筆記型電腦	餐管學系	2	30,000	60,000	
數位攝影機	餐管學系	1	55,000	55,000	
(高教)A2-M-4可攜式烘豆機	餐管學系	2	32,000	64,000	
(高教)C1-M-4明火烤箱	餐管學系	1	42,200	42,200	
教學投影設備	社工學系	1	119,820	119,820	
印表機	社工學系	1	10,580	10,580	
化學實驗室抽氣設備	食保學系	1	550,000	550,000	
六孔分解爐	食保學系	3	25,000	75,000	
E401專業教室電子講桌	食保學系	1	99,800	99,800	
(高教)A2-M-4 SAGE vision SG-EX30 雙眼生物顯微鏡	食保學系	5	39,900	199,500	
智慧互動電子白板IFP7550-3	音樂學系	2	114,150	228,300	
低音管Schreiber 5016	音樂學系	1	265,000	265,000	
(高教)A2-M-4音箱	音樂學系	1	30,500	30,500	
(高教)A2-M-4和聲訓練器YAMAHA HD-300	音樂學系	1	34,000	34,000	
桌上型專業電腦(含螢幕)	服設學系	9	29,800	268,200	
電動螢幕	服設學系	2	12,000	24,000	
雷射投影機	服設學系	7	69,300	485,100	
影音整合控制器	服設學系	3	18,006	54,018	
iPad Pro	服設學系	2	31,000	62,000	
(高教)B2-M-4桌上型雷射切割機	服設學系	1	115,100	115,100	
(高教)B2-M-4 MSI微星 Pulse GL66 11UEK-699TW 筆電	服設學系	1	45,900	45,900	
電腦主機	建築學系	1	35,000	35,000	
木工帶鋸機	建築學系	1	83,000	83,000	
金屬裁板機	建築學系	1	14,849	14,849	
電腦工作站	建築學系	2	55,000	110,000	
運動攝影機套組	建築學系	1	29,309	29,309	
(高教)A1-M-4曲手圓盤磨砂機	建築學系	1	65,000	65,000	
(高教)A1-M-4焊接工作桌	建築學系	1	120,000	120,000	
(高教)A1-M-4集塵機	建築學系	1	31,000	31,000	
(高教)A1-M-4便攜型投影機	建築學系	3	42,050	126,150	
顯示器	工設學系	4	73,000	292,000	
桌上型雷雕機	工設學系	1	137,309	137,309	
(高教)A1-M-4空拍機	工設學系	1	40,000	40,000	
工作站電腦	媒傳學系	11	35,000	385,000	
無線圖傳系統	媒傳學系	1	32,309	32,309	
(高教)A1-M-4 VR顯示頭盔	媒傳學系	2	15,000	30,000	
(高教)A1-M-4液晶顯示器	媒傳學系	2	27,500	55,000	
汰舊換新-數位攝相機	會計學系	1	23,571	23,571	
汰舊換新-直立式數位教學展示播放器 55吋(含播放軟體)	會計學系	1	65,000	65,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全8頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦	國貿學系	2	30,000	60,000	
直播單眼相機	國貿學系	1	35,000	35,000	
移動式數位看板電子顯示器	國貿學系	1	60,000	60,000	
桌上型電腦	企管學系	17	29,800	506,600	
筆記型電腦	企管學系	8	30,000	240,000	
111學年度汰舊換新-硬碟	風保學系	1	30,000	30,000	
111學年度汰舊換新-筆記型電腦	風保學系	2	30,000	60,000	
111學年度汰舊換新-印表機	風保學系	1	70,000	70,000	
筆記型電腦	風保學系	1	75,000	75,000	
筆記型電腦	應外學系	4	30,000	120,000	
桌上型電腦	應外學系	3	29,800	89,400	
筆記型電腦	資訊學系	3	30,000	90,000	
桌上型電腦	資訊學系	9	29,800	268,200	
(高教)A2-M-4桌上型電腦(包含主機/螢幕及備份還原系統)	資訊學系	8	29,053	232,424	
SGS資安管理師資增能、課程轉型計畫：桌上型電腦設備(包含主機/螢幕及備份還原系統)	資訊學系	7	29,053	203,371	
SGS資安管理師資增能、課程轉型計畫：桌上型電腦設備(包含主機/螢幕及備份還原系統)	資訊學系	1	26,697	26,697	
AORUS 17 XE4 筆電	智慧英語學士學程	3	71,870	215,610	
HTC VIVE Pro 2 專業版	智慧英語學士學程	6	42,900	257,400	
Oculus Quest 2 256GB	智慧英語學士學程	6	15,000	90,000	
K703教學數位攝影棚	創意產業博士班	1	99,000	99,000	
筆記型電腦汰舊換新	創意產業博士班	4	30,000	120,000	
光學式動態捕捉系統 - OptiTrack	設計學院	1	5,624,857	5,624,857	
事務機	設計學院	1	13,300	13,300	
繪圖電腦工作站	設計學院	1	30,000	30,000	
(亮點計畫)C1-M-4桌上型攪拌機	民生學院	3	39,800	119,400	
(亮點計畫)C1-M-4 GoPro HERO10 Black 全方位攝影機	民生學院	1	20,037	20,037	
(亮點計畫)2尺桌上型(2層) 冷藏蛋糕展示櫃	民生學院	1	53,000	53,000	
雲端智慧型賽車(AWS DeepRacer+Sensor Kit (EV6))	管理學院	12	18,300	219,600	
語言教室設備汰舊換新：SANAKO/UAP036數位錄放音終端(學生)	語言一中心	1	431,877	431,877	
排球柱	體育一室	4	42,000	168,000	
空中瑜珈懸吊鐵架	體育一室	1	320,000	320,000	
筆記型電腦與迷你桌上型電腦添購	共課委員會	2	25,000	50,000	
電腦汰舊換新	註冊課務一組	3	29,800	89,400	
個人電腦(包含主機與螢幕)	教發一中心	1	29,800	29,800	
數位攝影機汰舊更新	教發一中心	1	55,000	55,000	
筆記型電腦	教發一中心	3	30,000	90,000	
高教深耕特色計畫教學用設備儀器	高教深耕計畫辦公室	1	4,064,275	4,064,275	
桌上型電腦設備(包含主機與螢幕)	學務處	1	29,800	29,800	
(獎補)社團器材採購	課指一組	1	924,800	924,800	
桌上型電腦設備(含主機及螢幕)	職發校友一組	1	29,800	29,800	
(高教)A6-M-4 111學年度-A棟、L棟國際牌雷射LCD投影機汰舊更新	事務一組	12	60,000	720,000	
(高教)A6-M-4 111學年度-A棟、L棟一般教室資訊講桌設備汰舊更新	事務一組	5	90,000	450,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全8頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
(高教)A6-M-4 111學年度-A棟、D棟、L棟一般教室電腦更新	事務一組	37	30,000	1,110,000	
台北校區戶外照明更新太陽能LED燈工程案	事務一組	1	561,000	561,000	
E棟教學大樓更新LED燈	事務一組	1	1,508,100	1,508,100	
F棟教學大樓更新LED燈	事務一組	1	608,200	608,200	
K棟教學大樓及L棟教學大樓4樓-6樓走廊更新LED燈案	營繕一組	1	1,369,000	1,369,000	
垃圾壓縮機汰舊換新	環安組	1	1,000,000	1,000,000	
科技部計畫經費-研究設備費	學術推廣一組	1	1,000,000	1,000,000	
預計購置A3彩色雷射印表機	校務研究暨發展一組	1	70,000	70,000	
預計購置筆記型電腦	校務研究暨發展一組	1	30,000	30,000	
桌上型電腦汰舊換新	校務研究暨發展一組	1	29,800	29,800	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	採編組	3	29,800	89,400	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	典閱組	4	29,800	119,200	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	系統一組	1	29,800	29,800	
更換N202電腦教室電腦	資訊服務一組	61	29,800	1,817,800	
個人電腦	資訊服務一組	1	29,800	29,800	
無線網路基地台	資訊服務一組	6	22,000	132,000	
POE網路交換器	資訊服務一組	1	24,000	24,000	
(高教)B3-M-4-電腦教室數位監視系統主機汰換更新	資訊服務一組	1	51,300	51,300	
N301廣播系統	資訊服務一組	1	199,227	199,227	
教學實驗用儀器設備	秘書一組	1	500,000	500,000	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
行政辦公用電腦	國際交流組	1	29,800	29,800	
(高教)B1-M-4智能互動科技教學麥克風設備	國際交流組	1	72,811	72,811	
(高教)B1-M-4手拉式音箱含腳架	國際交流組	1	46,320	46,320	
雙語化學習計畫用教學用設備	國際交流組	1	280,000	280,000	
電腦	推廣企劃組	3	29,800	89,400	
電腦硬體	推廣企劃組	1	45,000	45,000	
資訊講桌	推廣企劃組	5	70,000	350,000	
桌上型電腦	入服一中心	1	29,800	29,800	
筆記型電腦	入服一中心	1	30,000	30,000	
HP M806dn A3黑白雷射印表機	會計一組	1	80,000	80,000	
單槍液晶投影機(含電動螢幕)	餐管學系	2	70,000	140,000	
無線麥克風	餐管學系	2	11,000	22,000	
乾濕兩用腔式真空包裝機	餐管學系	1	115,000	115,000	
烤箱-	餐管學系	1	94,069	94,069	
數位授課用-筆記型電腦	創意產業博士班	1	37,900	37,900	
數位授課用-耳機麥克風	創意產業博士班	3	13,900	41,700	
數位授課用-攝影機	創意產業博士班	1	97,298	97,298	
數位授課用-麥克風、喇叭	創意產業博士班	1	98,000	98,000	
K703教室上課用領夾式麥克風	創意產業博士班	1	21,312	21,312	
教學實驗用儀器設備	各單位	1	528,000	528,000	
電腦主機2台	金管學系(高)	2	22,151	44,302	
彩色數位式影印機	金管學系(高)	1	80,360	80,360	
iMac電腦	資通學系(高)	5	43,990	219,950	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

全8頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
智慧教學錄影廣播有線版(20U)	資通學系(高)	1	29,480	29,480	
遊戲製作套件	資設學系(高)	1	20,000	20,000	
虛擬實境主機電腦	資設學系(高)	2	69,900	139,800	
遊戲設計主機	資設學系(高)	3	16,000	48,000	
虛擬實境頭盔	資設學系(高)	1	20,557	20,557	
手寫液晶顯示器	動畫學系(高)	1	1,838,527	1,838,527	
伺服器	觀光學系(高)	1	88,000	88,000	
截油槽	觀光學系(高)	1	86,800	86,800	
教學錄影設備	觀光學系(高)	3	10,000	30,000	
IPAD PRO	觀光學系(高)	1	31,000	31,000	
充氣立式槳板	休產學系(高)	4	16,750	67,000	
投影機	休產學系(高)	1	60,000	60,000	
冷氣	服經學系(高)	1	108,000	108,000	
投影機	服經學系(高)	1	85,700	85,700	
電腦(含螢幕)	服經學系(高)	6	60,500	363,000	
NAS雲端儲存設備及UPS	時尚學系(高)	1	140,000	140,000	
造型吹整組	時尚學系(高)	2	20,000	40,000	
造型電棒組	時尚學系(高)	2	30,000	60,000	
熱昇華轉印平板燙	時尚學系(高)	1	71,500	71,500	
IPAD平板電腦	時尚學系(高)	5	22,000	110,000	
教室音控系統	時尚學系(高)	1	250,000	250,000	
教室課桌	時尚學系(高)	28	12,500	350,000	
攝影設備	時尚學系(高)	1	20,000	20,000	
影像摹圖/合成工作站	時尚學系(高)	1	100,000	100,000	
LED冷光燈	時尚學系(高)	1	28,000	28,000	
高階算圖電腦主機	時尚學系(高)	2	50,400	100,800	
電腦	應英學系(高)	4	26,700	106,800	
觸控螢幕	應中學系(高)	1	104,800	104,800	
筆記型電腦	應日學系(高)	1	17,601	17,601	
NVIDIA GPU 顯卡	資管學系(高)	1	116,813	116,813	
國貿與會展相關教學設備	國貿學系(高)	1	118,126	118,126	
筆記型電腦	國企學系(高)	6	29,214	175,284	
混音擴大機(含線路更換)	行銷學系(高)	1	47,712	47,712	
定期汰舊換新教學設備	會計學系(高)	4	29,700	118,800	
攝影機(含外加螢幕)	通識二中心(高)	1	140,000	140,000	
語言教室教學用教師電腦含雙螢光幕及配件(C303)	通識二中心(高)	1	50,000	50,000	
體育競賽訓練用欄架	通識二中心(高)	1	30,000	30,000	
蒸餾水機組	通識二中心(高)	1	16,000	16,000	
腳架	通識二中心(高)	1	15,000	15,000	
錄影廣播有線版(63 users)	通識二中心(高)	1	100,000	100,000	
燈光訓練設備	通識二中心(高)	1	25,000	25,000	
油壓升降琴椅組	通識二中心(高)	1	15,000	15,000	
入門型自動尋星電動經緯儀天文望遠鏡組	通識二中心(高)	1	24,000	24,000	
提詞機	通識二中心(高)	1	40,000	40,000	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

全8頁第5頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
分段計時器	通識二中心 (高)	1	55,000	55,000	
家居室內型魚菜共生系統3層組	通識二中心 (高)	1	40,000	40,000	
綜合體能訓練套件	通識二中心 (高)	1	29,724	29,724	
肌力訓練台	通識二中心 (高)	1	18,000	18,000	
增強式跳箱	通識二中心 (高)	1	29,000	29,000	
筆電及教具設備	註課二組(高)	1	1,068,275	1,068,275	
自主學習設備	教發二中心 (高)	1	68,000	68,000	
SUP立漿	教發二中心 (高)	5	12,000	60,000	
高齡攀樹器材組	教發二中心 (高)	3	20,000	60,000	
ipad pro+pencil	教發二中心 (高)	3	32,190	96,570	
噴槍套組	教發二中心 (高)	16	13,280	212,480	
電腦(含27吋螢幕)	教發二中心 (高)	2	27,500	55,000	
10吋彩色觸控面板	教發二中心 (高)	1	85,000	85,000	
迷你肩背式擴音機	教發二中心 (高)	1	20,000	20,000	
手提式多功能無線擴音機	教發二中心 (高)	1	25,000	25,000	
ipad pro	教發二中心 (高)	1	28,000	28,000	
健身運動器材	教發二中心 (高)	1	50,000	50,000	
數位攝影機	教發二中心 (高)	1	30,000	30,000	
互動式觸控屏	教發二中心 (高)	1	69,300	69,300	
相機+鏡頭組	教發二中心 (高)	1	70,000	70,000	
VR虛擬實境設備頭戴式顯示器	教發二中心 (高)	3	15,000	45,000	
智慧教學錄影廣播	教發二中心 (高)	1	90,000	90,000	
虛擬實境主機電腦設備	教發二中心 (高)	2	68,778	137,556	
iMac電腦(含教師機)	教發二中心 (高)	5	43,990	219,950	
筆記型電腦	教發二中心 (高)	2	28,222	56,444	
智慧錄播行動教學設備組	教發二中心 (高)	1	70,560	70,560	
遠距教學設備組	教發二中心 (高)	1	101,653	101,653	
ipad64GB+皮套	教發二中心 (高)	3	11,490	34,470	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全8頁第6頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
ipad64GB+皮套	教發二中心(高)	3	11,490	34,470	
ipad64GB+皮套	教發二中心(高)	1	11,490	11,490	
筆電	教發二中心(高)	1	37,150	37,150	
教學教具設備	教發二中心(高)	1	914,686	914,686	
冷氣	生輔二組(高)	100	35,000	3,500,000	
冷氣	生輔二組(高)	100	47,500	4,750,000	
學生社團器材採購	課指二組(高)	1	400,000	400,000	
電動輔助自行車	諮商二中心(高)	1	50,000	50,000	
電腦	事務二組(高)	41	29,766	1,220,406	
污水場石英砂過濾器	事務二組(高)	1	440,000	440,000	
冷氣	營繕二組(高)	2	200,000	400,000	
校區照明設施	營繕二組(高)	1	1,540,000	1,540,000	
產學合作設備費	研發處(高)	1	100,104	100,104	
科技部研究設備費	研發處(高)	1	300,000	300,000	
伺服器	圖資處(高)	1	190,000	190,000	
伺服器硬碟	圖資處(高)	1	75,000	75,000	
校務資訊系統虛擬設備	圖資處(高)	1	1,000,000	1,000,000	
事務機	推廣企劃組(高)	1	20,000	20,000	
民航用設備	推廣企劃組(高)	1	200,000	200,000	
圖書及博物				10,263,000	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	392,379	392,379	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	331,106	331,106	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	379,918	379,918	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	390,793	390,793	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	296,653	296,653	
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	651,783	651,783	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	394,769	394,769	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	400,955	400,955	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	405,729	405,729	
圖書與期刊	會計學系	1	217,339	217,339	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	238,809	238,809	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	392,245	392,245	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	344,806	344,806	
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	210,241	210,241	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全8頁第7頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	應用外語學系	1	249,090	249,090	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	324,489	324,489	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	105,110	105,110	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	120,248	120,248	
圖書與期刊	國際企業英語學士學位學程	1	147,878	147,878	
圖書與期刊	國際企業英語碩士學位學程	1	105,896	105,896	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	429,764	429,764	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	3,423,000	3,423,000	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	310,000	310,000	
其他設備				13,077,000	
冷氣	食保學系	4	50,000	200,000	
擴充現有設備-冷氣機	會計學系	1	88,000	88,000	
程式機器人設備	企管學系	1	110,000	110,000	
床組汰換更新(三層樓)	軍訓室	1	11,000,000	11,000,000	
女二舍熱水系統設備	軍訓室	1	843,465	843,465	
N棟5樓圖資長辦公室空調安裝	資訊服務一組	1	88,535	88,535	
黑板	推廣企劃組	1	35,000	35,000	
冷氣機	推廣企劃組	1	350,000	350,000	
烤箱	推廣企劃組	1	285,000	285,000	
冷氣	附設幼兒園	1	77,000	77,000	
購建中營運資產				117,225,000	
第三宿舍新建工程	總務處	1	39,100,000	39,100,000	
LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善工程預算	生輔二組(高)	1	78,125,000	78,125,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				1,653,000	
財金圖型化分析平台	財金學系	1	146,500	146,500	
TEJ 公司治理加值資料庫單機版	財金學系	1	120,688	120,688	
購置研究方法、論文研討等博士班課程教學軟體	創意產業博士班	1	43,164	43,164	
(高教)B3-M-4-多主機伺服器VMware軟體	系統一組	4	36,100	144,400	
(高教)B3-M-4-N202雲端還原軟體	資訊服務一組	1	213,248	213,248	
SQLSvrStd 2019 SINGLOLP NL Acdmc標準教育版	觀光學系(高)	1	14,400	14,400	
SQLCAL 2019 SINGLOLP NL Acdmc DvcCAL教育版	觀光學系(高)	1	16,800	16,800	
SAFileUp	觀光學系(高)	1	20,000	20,000	
虛擬走秀軟體marvelous designer	時尚學系(高)	12	12,600	151,200	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	212,500	212,500	
資安攻防人才培訓軟體	資管學系(高)	1	300,000	300,000	
台灣社商務聚落網站	行銷學系(高)	1	90,000	90,000	
深耕A2計畫資本門-資通-TRBS10.0智慧教學錄影廣播系統-有線版(增購20U)	教發二中心(高)	1	29,480	29,480	
Adobe Acrobat Pro 教育版	生輔二組(高)	1	50,620	50,620	
Windows Server 2022作業系統	圖資處(高)	10	10,000	100,000	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

全8頁第8頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



實踐大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	註1-1 註1-2
合計		100,000,000	0	0	100,000,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
 註1-2：高雄校區二期校區開發學生宿舍工程，第20屆第3次董事會通過借款新建，於109年1月6日向彰化銀行借款1億元。



實踐大學
收入預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,077,632,900	學雜費收入	1,025,592,000	1,051,927,000	(26,335,000)	(2.50)	註1
867,111,087	學費收入	821,862,000	844,874,000	(23,012,000)	(2.72)	
204,066,979	雜費收入	194,930,000	199,653,000	(4,723,000)	(2.37)	
6,454,834	實習實驗費收入	8,800,000	7,400,000	1,400,000	18.92	
139,921,795	推廣教育收入	156,306,700	139,655,000	16,651,700	11.92	註2
69,510,247	產學合作收入	60,833,000	64,493,000	(3,660,000)	(5.68)	註3
255,907	其他教學活動收入	220,000	220,000	0	0.00	辦理樂齡教育向學員所取費用。
281,727,485	補助及受贈收入	270,761,300	243,714,000	27,047,300	11.10	註4
270,558,619	補助收入	260,761,300	233,764,000	26,997,300	11.55	註5
11,168,866	受贈收入	10,000,000	9,950,000	50,000	0.50	
763,535	附屬機構收益	623,000	531,000	92,000	17.33	依業務單位規劃編列。
36,362,727	財務收入	16,797,000	23,701,000	(6,904,000)	(29.13)	利息收入與投資收益，按歷年決算數辦理推估。
5,989,987	利息收入	6,000,000	6,200,000	(200,000)	(3.23)	
30,371,736	投資收益	10,796,000	17,500,000	(6,704,000)	(38.31)	111學年度本項僅含股利收入。
1,004	投資基金收益	1,000	1,000	0	0.00	
130,784,644	其他收入	136,019,000	122,314,000	13,705,000	11.20	註6
9,017,139	試務費收入	6,300,500	6,700,000	(399,500)	(5.96)	
62,368,702	住宿費收入	70,974,500	57,183,000	13,791,500	24.12	註7
59,398,803	雜項收入	58,744,000	58,431,000	313,000	0.54	
1,736,959,240	合計	1,667,152,000	1,646,555,000	20,597,000	1.25	



實踐大學
收入預算明細表
111學年度

備註：

註1：本校111預估學生數11,249人，包括臺北校區7,361人，高雄校區3,888人。

註2：設置推廣教育班向學員收取費用，依業務單位規劃編列，110受疫情影響，111預計回歸正常。

註3：促進各類產業發展與政府及民間機關合作收取費用。

註4：接受政府機關等補助之收入及捐款收入，按歷年決算數辦理推估。

註5：111學年度增列高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善工程補助款。

註6：學生宿舍及營業場租及招生考試等收入，按歷年決算數辦理推估。

註7：依業務單位規劃編列：110受疫情影響，111預計回歸正常。



實踐大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
461,233	董事會支出	992,000	569,000	423,000	74.34	註1
158,700	人事費	172,000	159,000	13,000	8.18	本項係專責董事會事務同仁之兼職酬金。
68,533	業務費	100,000	50,000	50,000	100.00	註2
234,000	出席及交通費	720,000	360,000	360,000	100.00	註3
286,148,856	行政管理支出	316,283,000	300,474,000	15,809,000	5.26	支付行政業務、人事退撫、設備維修所需費用。
149,838,317	人事費	161,185,200	156,510,000	4,675,200	2.99	
36,779,859	業務費	44,571,900	36,745,000	7,826,900	21.30	註4
25,430,847	維護費	28,103,900	25,676,000	2,427,900	9.46	
7,741,597	退休撫卹費	8,300,000	8,143,000	157,000	1.93	
66,358,236	折舊及攤銷	74,122,000	73,400,000	722,000	0.98	
984,451,324	教學研究及訓輔支出	1,037,072,000	983,927,000	53,145,000	5.40	支付教學訓輔、研究、人事所需費用。
602,423,052	人事費	671,509,488	627,268,000	44,241,488	7.05	
186,970,857	業務費	189,652,742	182,856,000	6,796,742	3.72	
41,107,728	維護費	44,581,770	41,343,000	3,238,770	7.83	
27,036,415	退休撫卹費	28,000,000	26,725,000	1,275,000	4.77	
126,913,272	折舊及攤銷	103,328,000	105,735,000	(2,407,000)	(2.28)	
108,402,604	獎助學金支出	114,720,000	111,943,000	2,777,000	2.48	註5
14,053,373	獎學金支出	16,099,000	14,860,000	1,239,000	8.34	
94,349,231	助學金支出	98,621,000	97,083,000	1,538,000	1.58	
104,910,374	推廣教育支出	107,946,000	103,138,000	4,808,000	4.66	支付推廣教育所需鐘點費、教學材料等。
69,336,249	人事費	69,288,000	68,785,000	503,000	0.73	
29,273,997	業務費	32,368,000	28,088,000	4,280,000	15.24	註6
1,762,466	維護費	1,720,000	1,611,000	109,000	6.77	
1,342,094	退休撫卹費	1,420,000	1,406,000	14,000	1.00	
3,195,568	折舊及攤銷	3,150,000	3,248,000	(98,000)	(3.02)	
62,978,254	產學合作支出	60,683,000	64,475,000	(3,792,000)	(5.88)	支付產學合作案所需人事及實驗耗材等。
30,039,036	人事費	26,500,000	29,157,000	(2,657,000)	(9.11)	
31,454,354	業務費	32,765,000	33,881,000	(1,116,000)	(3.29)	
137,256	維護費	50,000	53,000	(3,000)	(5.66)	
1,082,950	退休撫卹費	1,100,000	1,110,000	(10,000)	(0.90)	
264,658	折舊及攤銷	268,000	274,000	(6,000)	(2.19)	
565,203	其他教學活動支出	601,000	591,000	10,000	1.69	辦理樂齡教育所需費用。
254,133	人事費	267,000	257,000	10,000	3.89	
297,210	業務費	320,000	320,000	0	0.00	
13,860	退休撫卹費	14,000	14,000	0	0.00	
1,049,998	財務費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35	貸款利息支出。
1,049,998	利息費用	1,200,000	1,150,000	50,000	4.35	
38,059,497	其他支出	22,200,000	26,052,000	(3,852,000)	(14.79)	支付招生考試、超額年金並推估財產報廢損失等。
6,013,568	試務費支出	5,700,000	6,115,000	(415,000)	(6.79)	
25,617,203	財產交易短絀	10,500,000	14,319,000	(3,819,000)	(26.67)	依業務單位規劃編列。
3,398,539	超額年金給付	4,340,000	4,038,000	302,000	7.48	
3,030,187	雜項支出	1,660,000	1,580,000	80,000	5.06	
1,587,027,343	合計	1,661,697,000	1,592,319,000	69,378,000	4.36	



實踐大學
成本與費用預算明細表
111學年度

備註：

註1：依業務單位規劃編列：110舉辦3次，111預計舉辦6次。

註2：依業務單位規劃編列：110舉辦3次，111預計舉辦6次。

註3：依業務單位規劃編列：110舉辦3次，111預計舉辦6次。

註4：依業務單位規劃編列：111學年度增列招生專案預算。

註5：獎助學金支出預算數估列政府補助6,238萬2,000元，學校自籌5,233萬8,000元。

註6：依業務單位規劃編列：110受疫情影響，111預計回歸正常。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善	105,000,000	105,000,000	0	110	26,875,000	自有資金(補助款) 自有資金(學校)	45,000,000 33,125,000	
				111	45,000,000			
				111	33,125,000			
臺北校區第三學生宿舍新建工程	396,000,000	396,000,000	0	104	2,062,000	自有資金(學校)	39,100,000	註1
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	1,002,000			
				108	898,000			
				109	838,000			
				110	5,500,000			
				111	39,100,000			
				112	344,794,000			
				合計	501,000,000			

註1：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中104-109學年度實際數，110學年度為預估實支數。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

註1：高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善

學生宿舍改善總工程款1億500萬元，其中約4,500萬元擬向教育部申請補助，餘由高雄校區歷年累存自有資金支應。110-111學年度分年執行，110預計實支數2,687萬5,000元，本學年度編列7,812萬5,000元。餘將視工程進度而定。

註2：104年7月1日第19屆第4次董事會議決議通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，110年6月24日第20屆第10次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億9,600萬元，目前進行雜項工程，104-112學年度分年執行；104-109學年度實支數660萬6,000元，110預計實支數550萬元，本學年度編列3,910萬元。餘將視工程進度而定。



實踐大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,666,529,000	1,646,024,000	1,695,546,668	1,731,526,519	1,789,512,442	
學雜費收入	1,025,592,000	1,051,927,000	1,077,632,900	1,105,631,867	1,149,802,082	
推廣教育收入	156,306,700	139,655,000	139,921,795	126,255,395	135,088,852	
產學合作收入	60,833,000	64,493,000	69,510,247	76,037,150	84,184,692	
其他教學活動收入	220,000	220,000	255,907	218,983	223,820	
補助及受贈收入	270,761,300	243,714,000	281,727,485	585,288,731	273,181,889	
附屬機構收益	623,000	531,000	763,535	0	0	
財務收入	16,797,000	23,701,000	36,362,727	8,087,369	7,263,077	
其他收入	136,019,000	122,314,000	130,784,644	179,286,214	150,600,567	
減：不產生現金流入之收入	(623,000)	(531,000)	(29,115,893)	(331,255,526)	(2,734,475)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	(12,296,679)	(18,023,664)	(8,098,062)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,470,329,000	1,395,343,000	1,366,093,762	1,473,436,773	1,615,530,974	
董事會支出	992,000	569,000	461,233	917,824	544,800	
行政管理支出	316,283,000	300,474,000	286,148,856	301,259,166	304,153,631	
教學研究及訓輔支出	1,037,072,000	983,927,000	984,451,324	1,043,775,224	1,091,497,335	
獎助學金支出	114,720,000	111,943,000	108,402,604	126,269,805	126,843,081	
推廣教育支出	107,946,000	103,138,000	104,910,374	92,791,297	100,524,564	
產學合作支出	60,683,000	64,475,000	62,978,254	71,328,093	76,894,808	
其他教學活動支出	601,000	591,000	565,203	548,983	553,820	
附屬機構損失	0	0	0	192,900	130,573	
財務費用	1,200,000	1,150,000	1,049,998	600,586	0	
其他支出	22,200,000	26,052,000	38,059,497	25,880,751	22,397,060	
減：不產生現金流出之成本與費用	(191,368,000)	(196,976,000)	(222,478,489)	(190,645,167)	(192,320,728)	
資產負債項目調整增(減)數	0	0	1,544,908	517,311	84,312,030	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	196,200,000	250,681,000	329,452,906	258,089,746	173,981,468	
出售資產現金收入	0	0	0	35,885,667	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	82,908,000	85,093,000	75,747,234	92,475,201	111,748,767	
機械儀器及設備	57,915,000	64,096,000	55,186,691	47,687,132	79,236,546	
圖書及博物	10,263,000	10,433,000	11,240,276	13,534,138	15,576,879	
其他設備	13,077,000	3,500,000	3,683,690	10,674,249	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	2,606,600	
電腦軟體	1,653,000	7,064,000	4,711,205	9,470,783	10,053,659	
遞延資產	0	0	925,372	11,108,899	4,275,083	
扣減不動產支出前現金餘絀	113,292,000	165,588,000	253,705,672	201,500,212	62,232,701	
購置不動產現金支出	125,629,000	44,120,000	157,714,039	238,592,829	36,566,459	
土地改良物	0	0	0	0	645,000	
房屋及建築	8,404,000	11,620,000	4,421,350	1,911,573	2,179,525	
預付工程款及未完工程	117,225,000	32,500,000	153,292,689	236,681,256	33,741,934	
舉債現金收入	0	0	0	100,000,000	0	
長期借款現金收入	0	0	0	100,000,000	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	0	0	(154,447,469)	(58,624,395)	88,499,432	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(12,337,000)	121,468,000	(58,455,836)	4,282,988	114,165,674	
期初現金及銀行存款餘額	1,332,381,511	1,210,913,511	1,269,369,347	1,265,086,359	1,150,920,685	
期末現金及銀行存款餘額	1,320,044,511	1,332,381,511	1,210,913,511	1,269,369,347	1,265,086,359	



製 表：高秀珠



主辦會計：黃玫音



校 長：丁斌首



董 事 長：謝孟雄

