

# 實踐大學



(自 115 年 8 月 1 日至 116 年 7 月 31 日止)

## 預 算 書

實踐大學  
115學年度預算書目錄

| 序號 | 報 表 名 稱            | 頁 碼   |
|----|--------------------|-------|
| 1  | 301預算說明書           | 1~5   |
| 2  | 302收支餘絀預計表         | 6     |
| 3  | 303B預計長期營運資產變動表    | 7     |
| 4  | 304預計增置重要長期營運資產明細表 | 8~15  |
| 5  | 305預計借款變動表         | 16~17 |
| 6  | 306收入預算明細表         | 18    |
| 7  | 307成本與費用預算明細表      | 19~21 |
| 8  | 308預計購建土地及重大工程明細表  | 22~23 |
| 9  | 309最近5年現金概況表       | 24~28 |

# 實踐大學

## 預算說明書

### 115 學年度

#### 壹、學校組織及職掌：

##### 設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

##### 學校組織：

本校組織分成二大部分

- (一)行政單位：秘書室、教務處、學生事務處、總務處、入學服務處、研究發展處、推廣教育部、國際事務處、圖書暨資訊處、財務處、人力資源處、共同課程委員會等 12 個一級行政單位。
- (二)學術單位：民生學院、設計學院、管理學院、國際學程、法學院、商學與資訊學院、文化與創意學院，共 7 個一級學術單位。

##### 學校沿革：

學校沿革圖



由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、法學、商學與資訊、文化與創意六學院及一國際學程之綜合大學。

### 辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

## 貳、重要校務計畫：

### 一、營運計畫：

#### 實踐大學 112-116 學年度中程校務發展計畫架構圖



### 二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫為臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

### 三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

### 四、其他重要計畫：

無。

## 參、本學年度預算概要：

### 一、收入預算說明：

115 學年度總收入為 16 億 1,002 萬 7,000 元，較上 (114) 學年度估計決算數 16 億 786 萬 2,000 元，增加 216 萬 5,000 元，約增 0.13%，增減項目如下：學雜費收入增加 382 萬 3,000 元、推廣教育收入增加 387 萬元、產學合作收入增加 227 萬 4,000 元、其他教學活動收入減少 1 萬元、補助及受贈收入減少 656 萬 4,000 元、財務收入減少 90 萬元、其他收入減少 32 萬 8,000 元。

### 二、成本與費用預算說明：

115 學年度總支出為 16 億 1,001 萬元，較上 (114) 學年度預計決算數 15 億 6,240 萬 8,000 元，增加 4,760 萬 2,000 元，約增 3.05%，主要係董事會支出增加 13 萬 8,000 元，行政管理支出增加 698 萬 5,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 3,306 萬元、獎助學金支出增加 85 萬 7,000 元、推廣教育支出增加 406 萬 3,000 元、產學合作支出增加 185 萬 8,000 元、其他教學活動支出減少 2 萬 1,000 元、附屬機構損失減少 13 萬 3,000 元、其他支出增加 79 萬 5,000 元。

### 預計本期餘絀：

115 學年度收支相抵後，預計本期結餘 1 萬 7,000 元，較上 (114) 學年度預計賸餘 4,545 萬 4,000 元，減少 4,543 萬 7,000 元。

### 三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

#### (一)各項設備預算共計 6,850 萬 3,000 元：

1. 購置設備預算 5,879 萬 8,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 200 萬 4,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 770 萬 1,000 元。

#### (二)多年期項目

依工程執行進度，115 學年度預付工程款及未完工程編列 5,231 萬 1,000 元，係臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

#### (三)房屋及建築：

115 學年度預計房屋及建築編列 712 萬 4,000 元，臺北校區 504 萬元，包括 1. L 棟 406、408 教室天花板整建工程 145 萬元、2. A301 階梯教室地板整修工程 142 萬 5,000 元、3. N502 電腦專業教室空間規劃案 216 萬 5,000

元；高雄校區 208 萬 4,000 元，包括 1. 專業教室空間整修 80 萬元、2. 鋼構除鏽粉刷工程 100 萬元、3. 電力及消防設施改善工程 28 萬 4,000 元。

#### **肆、其他必要說明事項：**

- 一、本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。
- 二、本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立，並於民國 115 年 7 月 2 日臺教高(三)字第 1150065397 號函同意自 115 年 8 月 1 日起停辦。

**實踐大學**  
**收支餘絀預計表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數        | 項目             | (本)學年度<br>預算數<br>(1) | 估計(上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減                |                          |
|----------------------|----------------|----------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|
|                      |                |                      |                        | 金額<br>(3)=(1)-(2)   | %<br>(4)=<br>(3)/(2)*100 |
| <b>1,658,551,565</b> | <b>各項收入</b>    | <b>1,610,027,000</b> | <b>1,607,862,000</b>   | <b>2,165,000</b>    | <b>0.13</b>              |
| 861,369,768          | 學雜費收入          | 828,641,000          | 824,818,000            | 3,823,000           | 0.46                     |
| 137,526,442          | 推廣教育收入         | 149,638,000          | 145,768,000            | 3,870,000           | 2.65                     |
| 79,042,663           | 產學合作收入         | 78,317,000           | 76,043,000             | 2,274,000           | 2.99                     |
| 350,054              | 其他教學活動收入       | 320,000              | 330,000                | (10,000)            | (3.03)                   |
| 395,734,338          | 補助及受贈收入        | 373,576,000          | 380,140,000            | (6,564,000)         | (1.73)                   |
| 49,749,932           | 財務收入           | 48,701,000           | 49,601,000             | (900,000)           | (1.81)                   |
| 134,778,368          | 其他收入           | 130,834,000          | 131,162,000            | (328,000)           | (0.25)                   |
| <b>1,586,501,925</b> | <b>各項成本與費用</b> | <b>1,610,010,000</b> | <b>1,562,408,000</b>   | <b>47,602,000</b>   | <b>3.05</b>              |
| 731,599              | 董事會支出          | 1,148,000            | 1,010,000              | 138,000             | 13.66                    |
| 302,209,956          | 行政管理支出         | 310,367,000          | 303,382,000            | 6,985,000           | 2.30                     |
| 928,736,006          | 教學研究及訓輔支出      | 981,219,000          | 948,159,000            | 33,060,000          | 3.49                     |
| 112,422,260          | 獎助學金支出         | 109,563,000          | 108,706,000            | 857,000             | 0.79                     |
| 107,540,949          | 推廣教育支出         | 111,907,000          | 107,844,000            | 4,063,000           | 3.77                     |
| 72,832,399           | 產學合作支出         | 72,398,000           | 70,540,000             | 1,858,000           | 2.63                     |
| 532,410              | 其他教學活動支出       | 543,000              | 564,000                | (21,000)            | (3.72)                   |
| 47,367               | 附屬機構損失         | 0                    | 133,000                | (133,000)           | (100.00)                 |
| 21,713,698           | 財務費用           | 1,720,000            | 1,720,000              | 0                   | -                        |
| 39,735,281           | 其他支出           | 21,145,000           | 20,350,000             | 795,000             | 3.91                     |
| <b>72,049,640</b>    | <b>本期餘絀</b>    | <b>17,000</b>        | <b>45,454,000</b>      | <b>(45,437,000)</b> | <b>(99.96)</b>           |

附表：

| (前)學年度<br>決算數     | 項目                            | (本)學年度<br>預算數<br>(1) | 估計(上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減                |                      |
|-------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------|
|                   |                               |                      |                        | 金額<br>(3)=(1)-(2)   | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>13,016,685</b> | <b>本期其他綜合餘絀</b>               | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>            | <b>-</b>             |
| <b>13,016,685</b> | <b>不重分類至餘絀之項目</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>            | <b>-</b>             |
| 13,016,685        | 透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀 | 0                    | 0                      | 0                   | -                    |
| <b>85,066,325</b> | <b>本期綜合餘絀總額</b>               | <b>17,000</b>        | <b>45,454,000</b>      | <b>(45,437,000)</b> | <b>(99.96)</b>       |



**實踐大學**  
**預計長期營運資產變動表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 項目名稱               | 估計本學年初<br>結存金額       | 預計本學年度<br>增加金額      | 預計本學年度<br>減少金額    | 預計本學年度<br>重分類金額 | 預計本學年度<br>底結存金額      | 說明 |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-----------------|----------------------|----|
| <b>不動產、房屋及設備</b>   | <b>8,184,654,000</b> | <b>125,934,000</b>  | <b>53,975,000</b> | <b>0</b>        | <b>8,256,613,000</b> |    |
| 土地                 | 1,405,991,000        | 0                   | 0                 | 0               | 1,405,991,000        |    |
| 土地改良物              | 306,622,000          | 0                   | 0                 | 0               | 306,622,000          |    |
| 房屋及建築              | 4,945,565,000        | 7,124,000           | 0                 | 0               | 4,952,689,000        |    |
| 機械儀器及設備            | 983,007,000          | 58,314,000          | 52,855,000        | 0               | 988,466,000          |    |
| 圖書及博物              | 479,254,000          | 7,701,000           | 200,000           | 0               | 486,755,000          |    |
| 其他設備               | 50,203,000           | 484,000             | 920,000           | 0               | 49,767,000           |    |
| 購建中營運資產            | 14,012,000           | 52,311,000          | 0                 | 0               | 66,323,000           |    |
| 累計減損               | 0                    | 0                   | 0                 | 0               | 0                    |    |
| 累計折舊               | 3,071,726,000        | 168,895,000         | 45,435,000        | 0               | 3,195,186,000        |    |
| 土地改良物              | 225,718,000          | 7,041,000           | 0                 | 0               | 232,759,000          |    |
| 房屋及建築              | 2,124,171,000        | 103,345,000         | 0                 | 0               | 2,227,516,000        |    |
| 機械儀器及設備            | 690,723,000          | 54,476,000          | 44,668,000        | 0               | 700,531,000          |    |
| 其他設備               | 31,114,000           | 4,033,000           | 767,000           | 0               | 34,380,000           |    |
| <b>不動產、房屋及設備淨額</b> | <b>5,112,928,000</b> | <b>(42,961,000)</b> | <b>8,540,000</b>  | <b>0</b>        | <b>5,061,427,000</b> |    |
| <b>投資性不動產</b>      | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>             |    |
| 累計減損               | 0                    | 0                   | 0                 | 0               | 0                    |    |
| 累計折舊               | 0                    | 0                   | 0                 | 0               | 0                    |    |
| <b>投資性不動產淨額</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>             |    |
| <b>無形資產</b>        | <b>114,153,000</b>   | <b>2,004,000</b>    | <b>7,900,000</b>  | <b>0</b>        | <b>108,257,000</b>   |    |
| 電腦軟體               | 114,153,000          | 2,004,000           | 7,900,000         | 0               | 108,257,000          |    |
| 累計減損               | 0                    | 0                   | 0                 | 0               | 0                    |    |
| 累計攤銷               | 106,755,000          | 4,678,000           | 7,900,000         | 0               | 103,533,000          |    |
| 電腦軟體               | 106,755,000          | 4,678,000           | 7,900,000         | 0               | 103,533,000          |    |
| <b>無形資產淨額</b>      | <b>7,398,000</b>     | <b>(2,674,000)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>4,724,000</b>     |    |
| <b>合計</b>          | <b>5,120,326,000</b> | <b>(45,635,000)</b> | <b>8,540,000</b>  | <b>0</b>        | <b>5,066,151,000</b> |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱      | 提出單位 | 數量 | 單價        | 總價                | 備註 |
|--------------------|------|----|-----------|-------------------|----|
| <b>土地</b>          |      |    |           | -                 |    |
| <b>土地改良物</b>       |      |    |           | -                 |    |
| <b>房屋及建築</b>       |      |    |           | <b>7,124,000</b>  |    |
| L棟406.408教室天花板整建工程 | 營繕一組 | 1  | 1,450,000 | 1,450,000         |    |
| A301階梯教室地板整修工程     | 營繕一組 | 1  | 1,425,000 | 1,425,000         |    |
| N502電腦專業教室空間規劃案    | 營繕一組 | 1  | 2,165,000 | 2,165,000         |    |
| 專業教室空間整修           | 營繕二組 | 1  | 800,000   | 800,000           |    |
| 鋼構除鏽粉刷工程           | 營繕二組 | 1  | 1,000,000 | 1,000,000         |    |
| 電力及消防設施改善工程        | 營繕二組 | 1  | 284,000   | 284,000           |    |
| <b>機械儀器及設備</b>     |      |    |           | <b>58,314,000</b> |    |
| 討論室會議桌             | 家兒學系 | 1  | 28,567    | 28,567            |    |
| 雙向翻譯耳機             | 家兒學系 | 1  | 19,900    | 19,900            |    |
| 教學電腦               | 家兒學系 | 1  | 34,400    | 34,400            |    |
| 數位相機               | 家兒學系 | 1  | 28,500    | 28,500            |    |
| 無線麥克風              | 家兒學系 | 2  | 14,580    | 29,160            |    |
| 會議攝影機/麥克風揚聲器       | 家兒學系 | 1  | 22,990    | 22,990            |    |
| 視訊導播機              | 家兒學系 | 1  | 45,900    | 45,900            |    |
| 電動收折病床組            | 家兒學系 | 1  | 68,250    | 68,250            |    |
| 會陰沖洗假病人組           | 家兒學系 | 1  | 185,300   | 185,300           |    |
| 成人異物哽塞模型           | 家兒學系 | 1  | 38,500    | 38,500            |    |
| 電子式握力器             | 家兒學系 | 1  | 14,000    | 14,000            |    |
| 可攜式投影機             | 家兒學系 | 1  | 34,000    | 34,000            |    |
| 數位單眼相機             | 家兒學系 | 2  | 62,900    | 125,800           |    |
| 平板電腦               | 家兒學系 | 2  | 24,290    | 48,580            |    |
| 直立觸控教學主機           | 家兒學系 | 1  | 45,000    | 45,000            |    |
| 手持口袋攝影機            | 家兒學系 | 1  | 17,140    | 17,140            |    |
| 冷氣                 | 家兒學系 | 1  | 39,743    | 39,743            |    |
| 走入式組合式凍藏櫃          | 餐管學系 | 1  | 390,756   | 390,756           |    |
| 萬能蒸烤箱              | 餐管學系 | 1  | 360,000   | 360,000           |    |
| 固定式課桌椅組            | 餐管學系 | 2  | 345,000   | 690,000           |    |
| 餐飲服務櫥櫃             | 餐管學系 | 1  | 95,750    | 95,750            |    |
| 臥式蛋糕冷藏櫃            | 餐管學系 | 1  | 100,000   | 100,000           |    |
| 獨立式單溫紅酒櫃           | 餐管學系 | 1  | 31,500    | 31,500            |    |
| 講桌設備               | 餐管學系 | 1  | 138,037   | 138,037           |    |
| 一般型電腦              | 社工學系 | 8  | 34,400    | 275,200           |    |
| 資訊看板多媒體播放器         | 社工學系 | 1  | 95,000    | 95,000            |    |
| D201Plane會議桌       | 社工學系 | 1  | 21,965    | 21,965            |    |
| D201-3白板           | 社工學系 | 1  | 22,000    | 22,000            |    |
| 筆記型電腦              | 社工學系 | 3  | 32,000    | 96,000            |    |
| D103白板             | 社工學系 | 1  | 15,750    | 15,750            |    |
| 平板電腦               | 社工學系 | 2  | 20,213    | 40,426            |    |
| VR虛擬實境一體機          | 社工學系 | 1  | 12,000    | 12,000            |    |
| 電子式握力器             | 食保學系 | 5  | 14,000    | 70,000            |    |
| 巧克力調溫機             | 食保學系 | 5  | 40,000    | 200,000           |    |
| 電視螢幕65吋            | 食保學系 | 1  | 21,219    | 21,219            |    |
| 專業不銹鋼配膳工作台         | 食保學系 | 3  | 24,400    | 73,200            |    |
| 專業食品衛生區隔自動門        | 食保學系 | 1  | 183,000   | 183,000           |    |
| 不銹鋼水槽工作台櫥櫃         | 食保學系 | 1  | 38,500    | 38,500            |    |
| 不銹鋼工作台櫥櫃           | 食保學系 | 1  | 43,300    | 43,300            |    |
| 不銹鋼成品台櫥櫃           | 食保學系 | 1  | 29,500    | 29,500            |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第2頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱           | 提出單位 | 數量 | 單價      | 總價      | 備註 |
|-------------------------|------|----|---------|---------|----|
| IH雙口爐/或中式凹爐             | 食保學系 | 1  | 79,500  | 79,500  |    |
| 不鏽鋼下抽式排煙爐檯櫃/排煙主機設備      | 食保學系 | 1  | 195,000 | 195,000 |    |
| 排煙風管                    | 食保學系 | 1  | 54,600  | 54,600  |    |
| 多功能教學與示範攝影設備            | 食保學系 | 1  | 345,400 | 345,400 |    |
| 二氧化碳培養箱                 | 食保學系 | 1  | 300,000 | 300,000 |    |
| 電動吸管輔助器                 | 食保學系 | 1  | 19,740  | 19,740  |    |
| 筆記型電腦                   | 食保學系 | 2  | 32,000  | 64,000  |    |
| 投影機                     | 食保學系 | 1  | 21,086  | 21,086  |    |
| 桌上型電腦                   | 音樂學系 | 1  | 34,400  | 34,400  |    |
| 鋼琴擊弦設備                  | 音樂學系 | 2  | 215,007 | 430,014 |    |
| 低音單簧管                   | 音樂學系 | 1  | 152,049 | 152,049 |    |
| 低音單簧管                   | 音樂學系 | 1  | 197,951 | 197,951 |    |
| 投影機                     | 法律學系 | 2  | 33,000  | 66,000  |    |
| 資訊講桌                    | 法律學系 | 1  | 85,000  | 85,000  |    |
| NB102磁性玻璃白板             | 法律學系 | 1  | 36,000  | 36,000  |    |
| NB104磁性玻璃白板             | 法律學系 | 1  | 45,000  | 45,000  |    |
| 筆記型電腦                   | 法律學系 | 2  | 28,222  | 56,444  |    |
| 桌上型電腦                   | 法律學系 | 2  | 34,400  | 68,800  |    |
| 教學設備保留款                 | 法律學系 | 1  | 109,390 | 109,390 |    |
| A301磁性玻璃白板              | 法律學系 | 1  | 65,000  | 65,000  |    |
| A401磁性玻璃白板              | 法律學系 | 1  | 65,000  | 65,000  |    |
| 仿工業縫紉機                  | 服設學系 | 12 | 34,600  | 415,200 |    |
| 拷克複合機器                  | 服設學系 | 3  | 24,000  | 72,000  |    |
| 桌上型電腦                   | 服設學系 | 5  | 34,400  | 172,000 |    |
| 工業用縫紉機                  | 服設學系 | 1  | 535,500 | 535,500 |    |
| 即時影像紀錄設備                | 服設學系 | 1  | 161,379 | 161,379 |    |
| 即時影像紀錄設備                | 服設學系 | 1  | 136,000 | 136,000 |    |
| 16"自動縱鋸機                | 建築學系 | 1  | 485,900 | 485,900 |    |
| 充電手持平面砂輪機               | 建築學系 | 1  | 14,100  | 14,100  |    |
| 氣體監測器                   | 建築學系 | 1  | 325,185 | 325,185 |    |
| 帶鋸機                     | 建築學系 | 1  | 64,575  | 64,575  |    |
| 充電電鑽雙機組                 | 建築學系 | 1  | 14,500  | 14,500  |    |
| 充電手持平面砂輪機               | 建築學系 | 1  | 14,100  | 14,100  |    |
| 充電電鑽起子機                 | 建築學系 | 1  | 11,295  | 11,295  |    |
| 玻璃白板                    | 建築學系 | 2  | 161,500 | 323,000 |    |
| Sony α7R V 全片幅可換鏡頭式數碼相機 | 建築學系 | 1  | 108,167 | 108,167 |    |
| 玻璃白板                    | 建築學系 | 2  | 161,500 | 323,000 |    |
| 5K AI物聯網智慧顯示器           | 建築學系 | 1  | 235,046 | 235,046 |    |
| FDM 3D列印機組              | 工設學系 | 1  | 164,303 | 164,303 |    |
| Wacom繪圖螢幕               | 工設學系 | 2  | 10,900  | 21,800  |    |
| 繪圖筆電                    | 工設學系 | 1  | 58,900  | 58,900  |    |
| 單柱活動升降講桌                | 工設學系 | 1  | 20,097  | 20,097  |    |
| Carvera Pro CNC         | 工設學系 | 1  | 253,000 | 253,000 |    |
| 360度全景相機                | 工設學系 | 2  | 23,989  | 47,978  |    |
| 3D滑鼠                    | 工設學系 | 2  | 14,900  | 29,800  |    |
| 光學追蹤式3D掃描器              | 工設學系 | 1  | 165,000 | 165,000 |    |
| MAG Infinite S3電腦       | 工設學系 | 1  | 84,900  | 84,900  |    |
| 螢幕顯示器                   | 工設學系 | 1  | 10,708  | 10,708  |    |
| 3D掃描機                   | 工設學系 | 1  | 85,900  | 85,900  |    |
| 投影機                     | 工設學系 | 1  | 58,900  | 58,900  |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第3頁  
單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱                  | 提出單位 | 數量 | 單價        | 總價        | 備註 |
|--------------------------------|------|----|-----------|-----------|----|
| 即時影像設備                         | 工設學系 | 1  | 40,950    | 40,950    |    |
| 單柱活動升降講桌                       | 工設學系 | 1  | 20,097    | 20,097    |    |
| NP3掀合桌                         | 工設學系 | 8  | 10,000    | 80,000    |    |
| 繪圖運算電腦                         | 媒傳學系 | 3  | 200,000   | 600,000   |    |
| ipad Pro                       | 媒傳學系 | 2  | 65,280    | 130,560   |    |
| 電視顯示器                          | 媒傳學系 | 5  | 32,000    | 160,000   |    |
| 平台式掃描器                         | 媒傳學系 | 1  | 46,186    | 46,186    |    |
| 3D列印機                          | 媒傳學系 | 1  | 38,600    | 38,600    |    |
| 3D列印機                          | 媒傳學系 | 2  | 27,800    | 55,600    |    |
| 螢幕顯示器                          | 媒傳學系 | 1  | 45,793    | 45,793    |    |
| 高階繪圖電腦                         | 媒傳學系 | 1  | 182,007   | 182,007   |    |
| Sony FE 24-70mm F2.8 GM 變焦鏡頭   | 建築職人 | 1  | 54,717    | 54,717    |    |
| 4K AI物聯網智慧顯示器                  | 建築職人 | 1  | 268,283   | 268,283   |    |
| 4K AI物聯網智慧顯示器                  | 建築職人 | 2  | 147,883   | 295,766   |    |
| 電腦                             | 會計學系 | 4  | 34,400    | 137,600   |    |
| 教學用平板                          | 國貿學系 | 6  | 19,680    | 118,080   |    |
| 筆記型電腦                          | 國貿學系 | 1  | 32,000    | 32,000    |    |
| 桌上型電腦                          | 國貿學系 | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 筆記型電腦                          | 企管學系 | 3  | 32,000    | 96,000    |    |
| 電腦                             | 企管學系 | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 電腦                             | 企管學系 | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 攝錄影機                           | 財金學系 | 1  | 39,000    | 39,000    |    |
| 單槍液晶投影機                        | 財金學系 | 1  | 35,900    | 35,900    |    |
| 教學用平板                          | 財金學系 | 3  | 33,090    | 99,270    |    |
| 新購-平板                          | 風保學系 | 2  | 49,880    | 99,760    |    |
| 筆記型電腦                          | 風保學系 | 4  | 32,000    | 128,000   |    |
| Ipad                           | 應外學系 | 3  | 19,900    | 59,700    |    |
| 視訊影音智慧觸控顯示器                    | 應外學系 | 1  | 50,000    | 50,000    |    |
| 攝影機                            | 應外學系 | 2  | 39,000    | 78,000    |    |
| 電腦                             | 資訊學系 | 71 | 44,629    | 3,168,659 |    |
| 桌上型電腦                          | ETP  | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 移動式教學螢幕                        | ETP  | 1  | 99,800    | 99,800    |    |
| 電子書                            | ETP  | 2  | 21,000    | 42,000    |    |
| 桌上型電腦                          | 智服學程 | 3  | 34,400    | 103,200   |    |
| 高效AI多語溝通翻譯機                    | 智服學程 | 1  | 300,000   | 300,000   |    |
| 資訊看板多媒體播放器含螢幕                  | 智服學程 | 1  | 54,500    | 54,500    |    |
| 人臉辨識                           | 智服學程 | 1  | 42,300    | 42,300    |    |
| NAS網路儲存伺服器                     | 博士班  | 1  | 52,000    | 52,000    |    |
| 投影機                            | 博士班  | 1  | 37,660    | 37,660    |    |
| 筆記型電腦                          | 博士班  | 4  | 32,000    | 128,000   |    |
| 木構切削設備                         | 設計學院 | 1  | 761,250   | 761,250   |    |
| ROG Zephyrus G16 (2025) GA605  | 設計學院 | 1  | 151,998   | 151,998   |    |
| 展演區音響設備                        | 設計學院 | 1  | 143,000   | 143,000   |    |
| VISIONBASE區域廣播設備               | 設計學院 | 1  | 92,900    | 92,900    |    |
| 門禁系統設備新增                       | 設計學院 | 2  | 27,510    | 55,020    |    |
| ASUS ProArt PD5創作者桌機及PA27JCV螢幕 | 設計學院 | 1  | 2,130,611 | 2,130,611 |    |
| 桌上型電腦                          | 民生學院 | 2  | 34,400    | 68,800    |    |
| 桌上型電腦                          | 管理學院 | 2  | 34,400    | 68,800    |    |
| 筆記型電腦                          | 管理學院 | 1  | 32,000    | 32,000    |    |
| 全方位數位白板                        | 國際學程 | 1  | 310,096   | 310,096   |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第4頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱               | 提出單位     | 數量 | 單價        | 總價        | 備註 |
|-----------------------------|----------|----|-----------|-----------|----|
| 體育館-桌上型電腦                   | 體育一室     | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 筋膜刀組                        | 體育一室     | 25 | 10,050    | 251,250   |    |
| 桌上型電腦                       | 體育一室     | 2  | 34,400    | 68,800    |    |
| 水底吸塵器                       | 體育一室     | 1  | 118,000   | 118,000   |    |
| 網球發球機                       | 體育一室     | 1  | 33,500    | 33,500    |    |
| 皮拉提斯床                       | 體育一室     | 1  | 89,000    | 89,000    |    |
| 立式磁控車                       | 體育一室     | 1  | 83,206    | 83,206    |    |
| 雷射智慧微型投影機                   | 體育一室     | 1  | 25,531    | 25,531    |    |
| 數位相機                        | 通識一中心    | 1  | 45,000    | 45,000    |    |
| 印表機                         | 通識一中心    | 1  | 30,000    | 30,000    |    |
| 桌上型電腦(含主機及螢幕)               | 註課一組     | 3  | 34,400    | 103,200   |    |
| 個人電腦(包含主機與螢幕)               | 教發一中心    | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| (高2027上)學務-DHS1-3筆記型電腦(資本門) | 學務處      | 1  | 28,001    | 28,001    |    |
| 桌上型電腦(含主機及螢幕)               | 生輔一組     | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| (獎補)資本門社團器材採購(115-1)        | 課指一組     | 1  | 462,400   | 462,400   |    |
| (獎補)資本門社團器材採購(115-2)        | 課指一組     | 1  | 462,400   | 462,400   |    |
| 隧道式血壓計                      | 衛保一組     | 1  | 80,000    | 80,000    |    |
| 個人電腦主機與螢幕汰舊換新               | 衛保一組     | 1  | 34,400    | 34,400    |    |
| 桌上型電腦設備(含主機及螢幕)             | 職發一組     | 2  | 34,400    | 68,800    |    |
| L棟階梯教室-混音器更新                | 環安暨事務一組  | 2  | 30,000    | 60,000    |    |
| L棟階梯教室-擴大機更新                | 環安暨事務一組  | 2  | 30,000    | 60,000    |    |
| D、E、L棟教室廣播喇叭更新-三音路八吋喇叭(含吊架) | 環安暨事務一組  | 19 | 14,800    | 281,200   |    |
| D、E棟教室電動銀幕更新                | 環安暨事務一組  | 6  | 13,500    | 81,000    |    |
| A棟資訊講桌可程式環境控制主機更新           | 環安暨事務一組  | 4  | 40,700    | 162,800   |    |
| D棟、E棟、L棟立體綜合功率擴大機更新         | 環安暨事務一組  | 19 | 12,000    | 228,000   |    |
| A、E、L棟教室-雷射投影機更新            | 環安暨事務一組  | 9  | 63,000    | 567,000   |    |
| L棟2F大會議室-視訊會議螢幕更新           | 環安暨事務一組  | 2  | 30,000    | 60,000    |    |
| L棟2樓大會議室-筆記型電腦              | 環安暨事務一組  | 1  | 32,000    | 32,000    |    |
| 新購行政電腦                      | 環安暨事務一組  | 3  | 34,400    | 103,200   |    |
| 桌上型電腦設備                     | 營繕一組     | 3  | 34,400    | 103,200   |    |
| 115-2(獎)木工區過濾通風換氣設備         | 營繕一組     | 1  | 1,700,000 | 1,700,000 |    |
| 115-2(獎)電動懸吊籃球安裝案           | 營繕一組     | 1  | 750,000   | 750,000   |    |
| 汰舊換新黑白雷射印表機                 | 文書組      | 1  | 50,000    | 50,000    |    |
| 國科會計畫經費支出初估-研究設備費           | 學術推廣一組   | 1  | 2,000,000 | 2,000,000 |    |
| 桌上型電腦                       | 校務研究暨發展組 | 2  | 34,400    | 68,800    |    |
| 教補款115-2教學設備保留款             | 校務研究暨發展組 | 1  | 481,939   | 481,939   |    |
| 65型 4K LED電視(含活動立架與配件及組裝)購置 | 圖服一組     | 1  | 38,000    | 38,000    |    |
| 115-2(獎)N201電腦              | 圖服一組     | 61 | 35,000    | 2,135,000 |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第5頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱             | 提出單位    | 數量 | 單價      | 總價        | 備註 |
|---------------------------|---------|----|---------|-----------|----|
| (高2026下)圖資-DHS4-1系統備援空間擴充 | 圖服一組    | 9  | 58,800  | 529,200   |    |
| 無線網路設備更新                  | 圖服一組    | 1  | 270,000 | 270,000   |    |
| 校園網路智慧維運管理設備              | 圖服一組    | 1  | 878,291 | 878,291   |    |
| 校園邊際核心網路設備更新              | 圖服一組    | 1  | 141,041 | 141,041   |    |
| 無線網路設備更新                  | 圖服一組    | 1  | 416,000 | 416,000   |    |
| 圖書館開門控制主機汰換               | 圖服一組    | 1  | 105,000 | 105,000   |    |
| 筆記型電腦                     | 圖服一組    | 1  | 32,000  | 32,000    |    |
| 行政電腦汰換(桌上型個人電腦)           | 圖服一組    | 3  | 34,400  | 103,200   |    |
| 雷射投影機                     | 圖服一組    | 5  | 63,000  | 315,000   |    |
| 校統籌設備款                    | 秘書一組    | 1  | 440,000 | 440,000   |    |
| 桌上型電腦                     | 秘書一組    | 2  | 34,400  | 68,800    |    |
| 桌上型電腦                     | 秘書一組    | 4  | 34,400  | 137,600   |    |
| 筆記型電腦                     | 秘書一組    | 2  | 32,000  | 64,000    |    |
| 專業擴音系統設備                  | 國際交流組   | 1  | 258,296 | 258,296   |    |
| 迷你電腦(資本門)                 | 國際交流組   | 2  | 25,900  | 51,800    |    |
| 購買中心筆記型電腦                 | 華語中心    | 1  | 30,564  | 30,564    |    |
| 購買數位紀錄設備                  | 華語中心    | 1  | 126,430 | 126,430   |    |
| 增購門禁設備                    | 華語中心    | 2  | 28,500  | 57,000    |    |
| 電腦                        | 推廣企劃組   | 12 | 34,400  | 412,800   |    |
| 筆記型電腦                     | 推廣企劃組   | 3  | 32,000  | 96,000    |    |
| 筆記型電腦(資本門)                | 創新育成中心  | 1  | 64,056  | 64,056    |    |
| 筆記型電腦                     | 入服一中心   | 1  | 32,000  | 32,000    |    |
| 筆記型電腦                     | 人資一組    | 1  | 32,000  | 32,000    |    |
| 桌上型電腦                     | 人資一組    | 1  | 34,400  | 34,400    |    |
| 桌上型電腦                     | 會計一組    | 2  | 34,400  | 68,800    |    |
| 115學年度財務處控管資本門            | 會計一組    | 1  | 570,392 | 570,392   |    |
| 筆記型電腦                     | 金管學系(高) | 1  | 56,444  | 56,444    |    |
| 平板電腦                      | 金管學系(高) | 1  | 10,593  | 10,593    |    |
| 桌上型電腦                     | 資通學系(高) | 60 | 55,000  | 3,300,000 |    |
| 光固化 3D 列印機                | 數遊學系(高) | 1  | 39,000  | 39,000    |    |
| NAS網路伺服器                  | 數遊學系(高) | 1  | 55,943  | 55,943    |    |
| 擴充軟硬體設備                   | 動畫學系(高) | 1  | 855,935 | 855,935   |    |
| 紅酒冷藏櫃                     | 觀光學系(高) | 1  | 65,000  | 65,000    |    |
| 飛機機艙推車                    | 觀光學系(高) | 1  | 120,000 | 120,000   |    |
| 立體種架                      | 觀光學系(高) | 2  | 17,000  | 34,000    |    |
| 互動顯示器                     | 休產學系(高) | 1  | 138,000 | 138,000   |    |
| 肌力表現測功儀                   | 休產學系(高) | 1  | 80,000  | 80,000    |    |
| 製冰機                       | 休產學系(高) | 1  | 23,900  | 23,900    |    |
| 保冰箱                       | 休產學系(高) | 1  | 13,000  | 13,000    |    |
| 氣泡飲水機                     | 休產學系(高) | 1  | 17,100  | 17,100    |    |
| 數位多功能講桌                   | 服經學系(高) | 1  | 90,000  | 90,000    |    |
| 互動顯示器                     | 服經學系(高) | 1  | 247,000 | 247,000   |    |
| 液晶螢幕顯示器                   | 服經學系(高) | 1  | 50,000  | 50,000    |    |
| IPAD                      | 服經學系(高) | 5  | 12,000  | 60,000    |    |
| 教學材料收納櫃                   | 服經學系(高) | 1  | 15,000  | 15,000    |    |
| 課桌椅                       | 時尚學系(高) | 20 | 16,000  | 320,000   |    |
| 筆記型電腦                     | 時尚學系(高) | 2  | 40,000  | 80,000    |    |
| 蘋果筆電                      | 時尚學系(高) | 2  | 54,000  | 108,000   |    |
| 教室收納櫃                     | 時尚學系(高) | 3  | 25,000  | 75,000    |    |
| 電腦主機                      | 時尚學系(高) | 9  | 25,000  | 225,000   |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第6頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱          | 提出單位           | 數量 | 單價      | 總價               | 備註 |
|------------------------|----------------|----|---------|------------------|----|
| 防潮箱                    | 時尚學系(高)        | 1  | 49,000  | 49,000           |    |
| 立式掛燙機                  | 時尚學系(高)        | 2  | 31,000  | 62,000           |    |
| 相片列印機                  | 時尚學系(高)        | 1  | 12,000  | 12,000           |    |
| 奇美GO奇機                 | 時尚學系(高)        | 1  | 30,000  | 30,000           |    |
| 蘋果筆電                   | 時尚學系(高)        | 1  | 70,032  | 70,032           |    |
| J305電腦設備               | 資管學系(高)        | 60 | 55,000  | 3,300,000        |    |
| 系教學設備換新                | 國企學系(高)        | 1  | 65,140  | 65,140           |    |
| 投影機                    | 會計學系(高)        | 1  | 35,122  | 35,122           |    |
| 擴充軟硬體設備                | 視覺特效學程(高)      | 1  | 32,823  | 32,823           |    |
| 辦公室設備購置                | 文創學院(高)        | 1  | 20,000  | 20,000           |    |
| 外語輔導設備                 | 語言二中心(高)       | 1  | 100,000 | 100,000          |    |
| 韻律教室影音設備               | 體育二室(高)        | 1  | 150,000 | 150,000          |    |
| 彩色雷射印表機                | 體育二室(高)        | 1  | 80,000  | 80,000           |    |
| 無線擴音機                  | 體育二室(高)        | 1  | 70,000  | 70,000           |    |
| 全腿氣囊溫感按摩器              | 體育二室(高)        | 2  | 26,458  | 52,916           |    |
| 教學設備充實與更新              | 註課二組(高)        | 1  | 390,000 | 390,000          |    |
| 高教深耕計畫設備               | 教發二中心(高)       | 15 | 155,000 | 2,325,000        |    |
| 宿舍床組                   | 生輔二組(高)        | 60 | 41,667  | 2,500,020        |    |
| 社團器材                   | 課指二組(高)        | 1  | 400,000 | 400,000          |    |
| 輔導身障生設備                | 諮商二中心(高)       | 1  | 55,000  | 55,000           |    |
| 桌上型電腦                  | 諮商二中心(高)       | 1  | 35,277  | 35,277           |    |
| 演講廳設備                  | 環安暨事務二組(高)     | 1  | 979,850 | 979,850          |    |
| 冷氣                     | 營繕二組(高)        | 20 | 75,300  | 1,506,000        |    |
| 產學合作設備                 | 研發處(高)         | 1  | 600,000 | 600,000          |    |
| 國科會設備                  | 研發處(高)         | 1  | 220,000 | 220,000          |    |
| 伺服器                    | 圖資處(高)         | 1  | 60,000  | 60,000           |    |
| 升級虛擬平台主機               | 圖資處(高)         | 1  | 767,905 | 767,905          |    |
| 民航局設備費                 | 推廣企劃組(高)       | 1  | 120,000 | 120,000          |    |
| (高2026下)設計-AHS4-3螢幕顯示器 | 工設學系           | 1  | 20,000  | 20,000           |    |
| <b>圖書及博物</b>           |                |    |         | <b>7,701,000</b> |    |
| 圖書與期刊                  | 家庭研究與兒童發展學系(所) | 1  | 363,351 | 363,351          |    |
| 圖書與期刊                  | 餐飲管理學系(所)      | 1  | 254,902 | 254,902          |    |
| 圖書與期刊                  | 食品營養與保健生技學系(所) | 1  | 255,094 | 255,094          |    |
| 圖書與期刊                  | 社會工作學系(所)      | 1  | 292,075 | 292,075          |    |
| 圖書與期刊                  | 音樂學系(所)        | 1  | 187,090 | 187,090          |    |
| 圖書與期刊                  | 法律系            | 1  | 139,251 | 139,251          |    |



**實踐大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**115學年度**

全8頁第7頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱   | 提出單位           | 數量 | 單價         | 總價                | 備註 |
|-----------------|----------------|----|------------|-------------------|----|
| 圖書與期刊           | 服裝設計學系(所)      | 1  | 487,045    | 487,045           |    |
| 圖書與期刊           | 工業產品設計學系(所)    | 1  | 232,308    | 232,308           |    |
| 圖書與期刊           | 建築設計學系(所)      | 1  | 331,081    | 331,081           |    |
| 圖書與期刊           | 媒體傳達設計學系(所)    | 1  | 371,273    | 371,273           |    |
| 圖書與期刊           | 建築職人學士學位學程     | 1  | 91,390     | 91,390            |    |
| 圖書與期刊           | 會計學系           | 1  | 148,180    | 148,180           |    |
| 圖書與期刊           | 國際經營與貿易學系      | 1  | 164,722    | 164,722           |    |
| 圖書與期刊           | 企業管理學系(所)      | 1  | 280,061    | 280,061           |    |
| 圖書與期刊           | 財務金融學系(所)      | 1  | 244,322    | 244,322           |    |
| 圖書與期刊           | 風險管理與保險學系      | 1  | 157,835    | 157,835           |    |
| 圖書與期刊           | 應用外語學系         | 1  | 173,036    | 173,036           |    |
| 圖書與期刊           | 資訊科技與管理學系(所)   | 1  | 252,796    | 252,796           |    |
| 圖書與期刊           | 管理學院創意產業博士班    | 1  | 71,799     | 71,799            |    |
| 圖書與期刊           | 智慧服務管理英語學士學位學程 | 1  | 95,342     | 95,342            |    |
| 圖書與期刊           | 國際企業英語學士學位學程   | 1  | 108,526    | 108,526           |    |
| 圖書與期刊           | 國際企業英語碩士學位學程   | 1  | 73,560     | 73,560            |    |
| 圖書與期刊           | 共同課程委員會        | 1  | 417,816    | 417,816           |    |
| 圖書與期刊           | 台北總館           | 1  | 115,145    | 115,145           |    |
| 圖書與期刊           | 圖書服務二組(高)      | 1  | 2,147,000  | 2,147,000         |    |
| 圖書與期刊           | 圖書服務二組(高)      | 1  | 246,000    | 246,000           |    |
| <b>其他設備</b>     |                |    |            | <b>484,000</b>    |    |
| 教學輔助教材設備        | 家兒學系           | 1  | 32,500     | 32,500            |    |
| 模特兒半透明全身人臺      | 服設學系           | 25 | 18,060     | 451,500           |    |
| <b>購建中營運資產</b>  |                |    |            | <b>52,311,000</b> |    |
| 綜合大樓H棟改建工程      | 營繕一組           | 1  | 52,311,000 | 52,311,000        |    |
| 租賃資產            |                |    |            | -                 |    |
| 租賃權益改良物         |                |    |            | -                 |    |
| 投資性不動產          |                |    |            | -                 |    |
| 購建中之投資性不動產      |                |    |            | -                 |    |
| 專利權             |                |    |            | -                 |    |
| <b>電腦軟體</b>     |                |    |            | <b>2,004,000</b>  |    |
| Rhino 8 教育授權版軟體 | 工設學系           | 1  | 36,900     | 36,900            |    |



實踐大學  
 預計增置重要長期營運資產明細表  
 115學年度

全8頁第8頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱               | 提出單位     | 數量 | 單價      | 總價      | 備註 |
|-----------------------------|----------|----|---------|---------|----|
| 金融數據動態資料轉換系統軟體              | 財金學系     | 1  | 160,000 | 160,000 |    |
| 語言線上學習平台軟體                  | 語言一中心    | 1  | 573,963 | 573,963 |    |
| 英外語言學習軟體                    | 語言一中心    | 1  | 215,137 | 215,137 |    |
| 電子公文系統使用之AP與DB伺服器作業系統升級作業軟體 | 文書組      | 1  | 31,000  | 31,000  |    |
| Resolume arena軟體            | 數遊學系(高)  | 1  | 15,000  | 15,000  |    |
| 和風數位日語                      | 應日學系(高)  | 1  | 370,000 | 370,000 |    |
| 擴充教學軟體                      | 教發二中心(高) | 1  | 300,000 | 300,000 |    |
| 資料庫軟體                       | 圖資處(高)   | 1  | 60,000  | 60,000  |    |
| 微軟作業系統軟體                    | 圖資處(高)   | 1  | 65,000  | 65,000  |    |
| 語言學習軟體                      | 語言二中心    | 1  | 177,000 | 177,000 |    |
| 租賃權益                        |          |    |         | -       |    |
| 發展中之無形資產                    |          |    |         | -       |    |
| 其他無形資產                      |          |    |         | -       |    |



實踐大學  
預計借款變動表  
115學年度

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 借款用途                     | 預計借款<br>期間             | 估計期初<br>金額 | 預計本學年<br>度<br>舉借金額 | 預計本學年<br>度<br>償還金額 | 預計期末金<br>額 | 備註           |
|--------------------------|------------------------|------------|--------------------|--------------------|------------|--------------|
| 高雄校區二期校區開發學生宿舍工程<br>(註1) | 109年1月<br>至<br>128年10月 | 84,375,000 | 0                  | 6,250,000          | 78,125,000 | 註1-1<br>註1-2 |
| 合計                       |                        | 84,375,000 | 0                  | 6,250,000          | 78,125,000 |              |



實踐大學  
預計借款變動表  
115學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查  
註1-2：本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第20屆第3次董事會通過借款新建，已於民國109年1月6日向彰化銀行借款1億元，借款期間自民國109年1月6日起至民國128年10月31日止，自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，本金於民國113年起每年3月31日及10月31日各償還3,125千元。



**實踐大學**  
**收入預算明細表**  
**115學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數        | 項目名稱            | (本)學年度<br>預算數        | 估計(上)學年<br>度決算數      | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |               | 說明 |
|----------------------|-----------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------|----|
|                      |                 |                      |                      | 差異                        | %             |    |
| <b>861,369,768</b>   | <b>學雜費收入</b>    | <b>828,641,000</b>   | <b>824,818,000</b>   | <b>3,823,000</b>          | <b>0.46</b>   |    |
| 682,265,095          | 學費收入            | 653,958,000          | 643,787,000          | 10,171,000                | 1.58          |    |
| 168,860,069          | 雜費收入            | 163,733,000          | 170,701,000          | (6,968,000)               | (4.08)        |    |
| 10,244,604           | 實習實驗費收入         | 10,950,000           | 10,330,000           | 620,000                   | 6.00          |    |
| <b>137,526,442</b>   | <b>推廣教育收入</b>   | <b>149,638,000</b>   | <b>145,768,000</b>   | <b>3,870,000</b>          | <b>2.65</b>   |    |
| <b>79,042,663</b>    | <b>產學合作收入</b>   | <b>78,317,000</b>    | <b>76,043,000</b>    | <b>2,274,000</b>          | <b>2.99</b>   |    |
| <b>350,054</b>       | <b>其他教學活動收入</b> | <b>320,000</b>       | <b>330,000</b>       | <b>(10,000)</b>           | <b>(3.03)</b> |    |
| <b>395,734,338</b>   | <b>補助及受贈收入</b>  | <b>373,576,000</b>   | <b>380,140,000</b>   | <b>(6,564,000)</b>        | <b>(1.73)</b> |    |
| 373,005,706          | 補助收入            | 350,580,000          | 355,962,000          | (5,382,000)               | (1.51)        |    |
| 22,728,632           | 受贈收入            | 22,996,000           | 24,178,000           | (1,182,000)               | (4.89)        |    |
| <b>49,749,932</b>    | <b>財務收入</b>     | <b>48,701,000</b>    | <b>49,601,000</b>    | <b>(900,000)</b>          | <b>(1.81)</b> |    |
| 29,267,288           | 利息收入            | 28,700,000           | 29,100,000           | (400,000)                 | (1.37)        |    |
| 20,482,253           | 投資收益            | 20,000,000           | 20,500,000           | (500,000)                 | (2.44)        |    |
| 391                  | 投資基金收益          | 1,000                | 1,000                | 0                         | 0.00          |    |
| <b>134,778,368</b>   | <b>其他收入</b>     | <b>130,834,000</b>   | <b>131,162,000</b>   | <b>(328,000)</b>          | <b>(0.25)</b> |    |
| 6,246,420            | 試務費收入           | 6,220,000            | 6,370,000            | (150,000)                 | (2.35)        |    |
| 61,476,214           | 住宿費收入           | 63,100,000           | 63,150,000           | (50,000)                  | (0.08)        |    |
| 67,055,734           | 雜項收入            | 61,514,000           | 61,642,000           | (128,000)                 | (0.21)        |    |
| <b>1,658,551,565</b> | <b>合計</b>       | <b>1,610,027,000</b> | <b>1,607,862,000</b> | <b>2,165,000</b>          | <b>0.13</b>   |    |



**實踐大學**  
**成本與費用預算明細表**  
**115學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數      | 項目名稱             | (本)學年度<br>預算數      | 估計(上)學年度<br>決算數    | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |                 | 說明 |
|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|-----------------|----|
|                    |                  |                    |                    | 差異                        | %               |    |
| <b>731,599</b>     | <b>董事會支出</b>     | <b>1,148,000</b>   | <b>1,010,000</b>   | <b>138,000</b>            | <b>13.66</b>    |    |
| 153,900            | 人事費              | 154,000            | 154,000            | 0                         | 0.00            | 註1 |
| 114,996            | 業務費              | 120,000            | 392,000            | (272,000)                 | (69.39)         | 註2 |
| 24,343             | 維護費              | 58,000             | 26,000             | 32,000                    | 123.08          | 註3 |
| 282,000            | 出席及交通費           | 660,000            | 282,000            | 378,000                   | 134.04          | 註4 |
| 156,360            | 折舊及攤銷            | 156,000            | 156,000            | 0                         | 0.00            |    |
| <b>302,209,956</b> | <b>行政管理支出</b>    | <b>310,367,000</b> | <b>303,382,000</b> | <b>6,985,000</b>          | <b>2.30</b>     |    |
| 157,425,165        | 人事費              | 163,099,000        | 158,962,000        | 4,137,000                 | 2.60            |    |
| 38,038,172         | 業務費              | 38,837,000         | 35,916,000         | 2,921,000                 | 8.13            |    |
| 26,360,348         | 維護費              | 27,256,000         | 28,009,000         | (753,000)                 | (2.69)          |    |
| 7,533,907          | 退休撫卹費            | 7,610,000          | 7,848,000          | (238,000)                 | (3.03)          |    |
| 72,852,364         | 折舊及攤銷            | 73,565,000         | 72,647,000         | 918,000                   | 1.26            |    |
| <b>928,736,006</b> | <b>教學研究及訓輔支出</b> | <b>981,219,000</b> | <b>948,159,000</b> | <b>33,060,000</b>         | <b>3.49</b>     |    |
| 577,111,328        | 人事費              | 618,548,000        | 593,365,000        | 25,183,000                | 4.24            |    |
| 197,293,097        | 業務費              | 206,556,000        | 198,273,000        | 8,283,000                 | 4.18            |    |
| 33,812,090         | 維護費              | 35,315,000         | 35,997,000         | (682,000)                 | (1.89)          |    |
| 24,151,098         | 退休撫卹費            | 24,200,000         | 24,022,000         | 178,000                   | 0.74            |    |
| 96,368,393         | 折舊及攤銷            | 96,600,000         | 96,502,000         | 98,000                    | 0.10            |    |
| <b>112,422,260</b> | <b>獎助學金支出</b>    | <b>109,563,000</b> | <b>108,706,000</b> | <b>857,000</b>            | <b>0.79</b>     |    |
| 22,551,993         | 獎學金支出            | 24,772,000         | 24,865,000         | (93,000)                  | (0.37)          |    |
| 89,870,267         | 助學金支出            | 84,791,000         | 83,841,000         | 950,000                   | 1.13            |    |
| <b>107,540,949</b> | <b>推廣教育支出</b>    | <b>111,907,000</b> | <b>107,844,000</b> | <b>4,063,000</b>          | <b>3.77</b>     |    |
| 64,917,191         | 人事費              | 61,882,000         | 61,006,000         | 876,000                   | 1.44            |    |
| 36,341,037         | 業務費              | 43,545,000         | 40,099,000         | 3,446,000                 | 8.59            |    |
| 1,475,376          | 維護費              | 2,170,000          | 1,400,000          | 770,000                   | 55.00           | 註5 |
| 1,233,675          | 退休撫卹費            | 920,000            | 1,653,000          | (733,000)                 | (44.34)         | 註6 |
| 3,573,670          | 折舊及攤銷            | 3,390,000          | 3,686,000          | (296,000)                 | (8.03)          |    |
| <b>72,832,399</b>  | <b>產學合作支出</b>    | <b>72,398,000</b>  | <b>70,540,000</b>  | <b>1,858,000</b>          | <b>2.63</b>     |    |
| 25,324,251         | 人事費              | 25,470,000         | 26,531,000         | (1,061,000)               | (4.00)          |    |
| 46,531,061         | 業務費              | 45,931,000         | 43,007,000         | 2,924,000                 | 6.80            |    |
| 21,080             | 維護費              | 15,000             | 15,000             | 0                         | 0.00            |    |
| 895,985            | 退休撫卹費            | 920,000            | 925,000            | (5,000)                   | (0.54)          |    |
| 60,022             | 折舊及攤銷            | 62,000             | 62,000             | 0                         | 0.00            |    |
| <b>532,410</b>     | <b>其他教學活動支出</b>  | <b>543,000</b>     | <b>564,000</b>     | <b>(21,000)</b>           | <b>(3.72)</b>   |    |
| 101,610            | 人事費              | 211,000            | 231,000            | (20,000)                  | (8.66)          |    |
| 425,085            | 業務費              | 320,000            | 320,000            | 0                         | 0.00            |    |
| 5,715              | 退休撫卹費            | 12,000             | 13,000             | (1,000)                   | (7.69)          |    |
| <b>47,367</b>      | <b>附屬機構損失</b>    | <b>0</b>           | <b>133,000</b>     | <b>(133,000)</b>          | <b>(100.00)</b> | 註7 |
| <b>21,713,698</b>  | <b>財務費用</b>      | <b>1,720,000</b>   | <b>1,720,000</b>   | <b>0</b>                  | <b>0.00</b>     |    |
| 1,807,984          | 利息費用             | 1,720,000          | 1,720,000          | 0                         | 0.00            |    |
| 19,905,714         | 投資損失             | 0                  | 0                  | 0                         | -               |    |
| <b>39,735,281</b>  | <b>其他支出</b>      | <b>21,145,000</b>  | <b>20,350,000</b>  | <b>795,000</b>            | <b>3.91</b>     |    |
| 4,502,824          | 試務費支出            | 4,750,000          | 4,850,000          | (100,000)                 | (2.06)          |    |
| 5,840,753          | 財產交易短絀           | 8,340,000          | 7,750,000          | 590,000                   | 7.61            |    |
| 6,095,488          | 超額年金給付           | 6,920,000          | 6,550,000          | 370,000                   | 5.65            |    |



實踐大學  
成本與費用預算明細表  
115學年度

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數        | 項目名稱      | (本)學年度<br>預算數        | 估計(上)學年度<br>決算數      | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |             | 說明 |
|----------------------|-----------|----------------------|----------------------|---------------------------|-------------|----|
|                      |           |                      |                      | 差異                        | %           |    |
| 23,296,216           | 雜項支出      | 1,135,000            | 1,200,000            | (65,000)                  | (5.42)      |    |
| <b>1,586,501,925</b> | <b>合計</b> | <b>1,610,010,000</b> | <b>1,562,408,000</b> | <b>47,602,000</b>         | <b>3.05</b> |    |



實踐大學  
成本與費用預算明細表  
115學年度

全3頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列154,000元。

註2：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達27萬2,000元，主要係114學年度估計決算數含損害賠償訴訟案律師費16萬元。

註3：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達3萬2,000元，主要係114學年度撙節支出，115學年度由業務單位提供之預算數估列。

註4：114學年度預計決算數依目前狀況估列，115學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加。

註5：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達77萬元，主要係114學年度撙節支出，115學年度由業務單位提供之預算數估列。

註6：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達73萬3,000元，主要係114學年度台北推廣補提102年12月至114年9月軍職人員轉任私校退撫儲金學校負擔42萬餘元與本校幼兒園自115學年度起停辦，相關人員退休撫卹費30餘萬元所致。

註7：本校附屬機構PRAXES品牌概念店預計自115學年度起停辦，故115學年度附屬機構損失為0。



**實踐大學**  
**預計購建土地及重大工程明細表**  
**115學年度**

全2頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 土地及工程名稱            | 土地或工程<br>總預算及資金來源 |               |               | 全部計畫<br>各學年度預算 |               | 本學年度預算       |            | 說明 |
|--------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|--------------|------------|----|
|                    | 總經費               | 資金來源及金額       |               | 學年度            | 金額            | 資金來源         | 金額         |    |
|                    |                   | 自有資金          | 借款            |                |               |              |            |    |
| 臺北校區綜合大樓(H棟)拆除重建工程 | 2,580,000,000     | 1,080,000,000 | 1,500,000,000 | 114            | 22,898,090    | 自有資金<br>(學校) | 52,311,000 |    |
|                    |                   |               |               | 114            | 7,101,910     |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 115            | 52,311,000    |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 116            | 338,493,729   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 116            | 68,694,271    |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 117            | 462,674,000   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 118            | 426,338,000   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 119            | 464,174,000   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 120            | 500,631,000   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 121            | 108,857,000   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 121            | 104,928,909   |              |            |    |
|                    |                   |               |               | 121            | 22,898,091    |              |            |    |
| 合計                 | 2,580,000,000     | 1,080,000,000 | 1,500,000,000 |                | 2,580,000,000 |              | 52,311,000 |    |



實踐大學  
預計購建土地及重大工程明細表  
115學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

註1:114年3月20日第21屆第1次臨時董事會議決議通過預算25億8,000萬元，本學年度編列5,231萬1,000元。餘將視工程進度而定。

註2：本校臺北校區H棟綜合大樓宿舍獲教育部補助共計1億1,449萬452元(115年4月20日臺教高(三)字第1150032125號函)，依教育部規定，分三期撥付，預計於114學年度、116學年度與121學年度撥款22,898,090元、68,694,271元與22,898,091元。



**實踐大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全5頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項目                 | 117學年度<br>預估數        | 116學年度<br>預估數        | 115學年度<br>預算數        | 114學年度<br>預估決算數      | 113學年度<br>決算數        | 備註         |
|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|
| <b>經常門現金收入</b>     | <b>1,555,635,000</b> | <b>1,564,479,000</b> | <b>1,610,027,000</b> | <b>1,607,862,000</b> | <b>1,472,180,304</b> |            |
| 學雜費收入              | 811,860,000          | 815,063,000          | 828,641,000          | 824,818,000          | 861,369,768          | 註1         |
| 推廣教育收入             | 127,550,000          | 127,550,000          | 149,638,000          | 145,768,000          | 137,526,442          |            |
| 產學合作收入             | 75,858,000           | 76,408,000           | 78,317,000           | 76,043,000           | 79,042,663           |            |
| 其他教學活動收入           | 320,000              | 320,000              | 320,000              | 330,000              | 350,054              |            |
| 補助及受贈收入            | 360,920,000          | 365,950,000          | 373,576,000          | 380,140,000          | 395,734,338          | 註2         |
| 財務收入               | 48,701,000           | 48,701,000           | 48,701,000           | 49,601,000           | 49,749,932           |            |
| 其他收入               | 130,426,000          | 130,487,000          | 130,834,000          | 131,162,000          | 134,778,368          |            |
| 減：不產生現金流入之收入       | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | (1,500,000)          | 註3         |
| 資產負債項目調整增(減)數      | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | (184,871,261)        |            |
| 利息股利調整數            | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |            |
| <b>經常門現金支出</b>     | <b>1,390,809,000</b> | <b>1,400,049,000</b> | <b>1,427,897,000</b> | <b>1,381,472,000</b> | <b>1,379,239,957</b> | 註4         |
| 董事會支出              | 1,148,000            | 1,148,000            | 1,148,000            | 1,010,000            | 731,599              | 註5         |
| 行政管理支出             | 307,911,000          | 308,641,000          | 310,367,000          | 303,382,000          | 302,209,956          |            |
| 教學研究及訓輔支出          | 968,338,000          | 975,738,000          | 981,219,000          | 948,159,000          | 928,736,006          |            |
| 獎助學金支出             | 106,055,000          | 106,665,000          | 109,563,000          | 108,706,000          | 112,422,260          |            |
| 推廣教育支出             | 98,114,000           | 98,114,000           | 111,907,000          | 107,844,000          | 107,540,949          |            |
| 產學合作支出             | 70,659,000           | 70,659,000           | 72,398,000           | 70,540,000           | 72,832,399           |            |
| 其他教學活動支出           | 537,000              | 537,000              | 543,000              | 564,000              | 532,410              |            |
| 附屬機構損失             | 0                    | 0                    | 0                    | 133,000              | 47,367               | 註6         |
| 財務費用               | 1,720,000            | 1,720,000            | 1,720,000            | 1,720,000            | 21,713,698           | 註7         |
| 其他支出               | 20,185,000           | 20,085,000           | 21,145,000           | 20,350,000           | 39,735,281           | 註8         |
| 減：不產生現金流出之成本與費用    | (183,858,000)        | (183,258,000)        | (182,113,000)        | (180,936,000)        | (220,793,916)        | 註9         |
| 資產負債項目調整增(減)數      | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 13,531,948           | 註10        |
| 利息調整數              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |            |
| <b>經常門現金餘(絀)數</b>  | <b>164,826,000</b>   | <b>164,430,000</b>   | <b>182,130,000</b>   | <b>226,390,000</b>   | <b>92,940,347</b>    |            |
| 出售資產現金收入           | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 註11        |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 77,201,000           | 77,201,000           | 68,503,000           | 70,773,000           | 78,988,778           |            |
| 機械儀器及設備            | 60,000,000           | 60,000,000           | 58,314,000           | 56,974,000           | 60,413,674           |            |
| 圖書及博物              | 7,701,000            | 7,701,000            | 7,701,000            | 8,928,000            | 8,471,736            |            |
| 其他設備               | 4,500,000            | 4,500,000            | 484,000              | 2,000,000            | 4,511,439            | 註12        |
| 電腦軟體               | 5,000,000            | 5,000,000            | 2,004,000            | 2,871,000            | 5,448,177            | 註13        |
| 遞延資產               | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 143,752              |            |
| 扣減不動產支出前現金餘絀       | 87,625,000           | 87,229,000           | 113,627,000          | 155,617,000          | 13,951,569           |            |
| 購置不動產現金支出          | 469,674,000          | 414,188,000          | 59,435,000           | 33,853,000           | 23,727,096           |            |
| 土地改良物              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 322,419              |            |
| 房屋及建築              | 7,000,000            | 7,000,000            | 7,124,000            | 3,853,000            | 7,239,970            | 註14        |
| 預付工程款及未完工程         | 462,674,000          | 407,188,000          | 52,311,000           | 30,000,000           | 16,164,707           | 註15        |
| 舉債現金收入             | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 本校無舉債現金收入。 |
| 償債現金支出             | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            | 註16        |
| 償還長期借款支出           | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            | 6,250,000            |            |
| 影響本期現金收支調整數        | 0                    | 0                    | 3,161,986            | 0                    | (145,796,352)        |            |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出)數   | (388,299,000)        | (333,209,000)        | 51,103,986           | 115,514,000          | (161,821,879)        |            |
| 期初現金及銀行存款餘額        | 1,488,244,906        | 1,821,453,906        | 1,770,349,920        | 1,654,835,920        | 1,816,657,799        |            |
| 期末現金及銀行存款餘額        | 1,099,945,906        | 1,488,244,906        | 1,821,453,906        | 1,770,349,920        | 1,654,835,920        |            |



**實踐大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全5頁第2頁  
單位：新臺幣元

附表：

| 項目          | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 備註  |
|-------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----|
| 期末現金及銀行存款餘額 | 1,099,945,906 | 1,488,244,906 | 1,821,453,906 | 1,770,349,920   | 1,654,835,920 |     |
| 加：短期可變現資產   | 97,445,854    | 97,445,854    | 97,445,854    | 97,445,854      | 97,445,854    |     |
| 應收款項        | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775      | 93,687,775    |     |
| 存出保證金       | 3,758,079     | 3,758,079     | 3,758,079     | 3,758,079       | 3,758,079     |     |
| 減：短期須償還負債   | 135,692,285   | 135,692,285   | 135,692,285   | 135,692,285     | 135,692,285   |     |
| 流動負債        | 332,507,013   | 332,507,013   | 332,507,013   | 332,507,013     | 332,507,013   | 註17 |
| 減：預收款項      | 225,328,273   | 225,328,273   | 225,328,273   | 225,328,273     | 225,328,273   |     |
| 存入保證金       | 28,513,545    | 28,513,545    | 28,513,545    | 28,513,545      | 28,513,545    |     |
| 應付退休及離職金    | 0             | 0             | 0             | 0               | 0             | 註18 |
| 可用現金存量推估數   | 1,061,699,475 | 1,449,998,475 | 1,783,207,475 | 1,732,103,489   | 1,616,589,489 |     |

備註- 經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

| 項目            | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 應收款項          | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775      | 93,687,775    | 60,664,617    |
| 期初應收處分價款      | 0             | 0             | 0             | 0               | 0             | (25,528,014)  |
| 小計            | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775    | 93,687,775      | 93,687,775    | 35,136,603    |
| (前學年—本學年)差異數  | 0             | 0             | 0             | 0               | (58,551,172)  |               |
| 預收款項          | 225,328,273   | 225,328,273   | 225,328,273   | 225,328,273     | 225,328,273   | 377,176,376   |
| (本學年—前學年)差異數  | 0             | 0             | 0             | 0               | (151,848,103) |               |
| 112學年度差額調整    | 0             | 0             | 0             | 0               | 25,528,014    |               |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 0             | 0             | 0             | 0               | (184,871,261) |               |

備註- 經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

| 項目            | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 應付款項          | 91,164,641    | 91,164,641    | 91,164,641    | 91,164,641      | 91,164,641    | 122,546,752   |
| 期初應付設備款等      | 11,649,365    | 11,649,365    | 11,649,365    | 11,649,365      | 17,052,957    | 72,319,920    |
| 期末應付設備款等      | (11,649,365)  | (11,649,365)  | (11,649,365)  | (11,649,365)    | (11,649,365)  | (17,052,957)  |
| 期初應付遞延資產      | 35,930        | 35,930        | 35,930        | 35,930          | 168,373       | 168,373       |
| 期末應付遞延資產      | (35,930)      | (35,930)      | (35,930)      | (35,930)        | (35,930)      | (168,373)     |
| 期初應付股款        | 0             | 0             | 0             | 0               | 11,544,616    | 0             |
| 期末應付股款        | 0             | 0             | 0             | 0               | 0             | (11,544,616)  |
| 小計            | 91,164,641    | 91,164,641    | 91,164,641    | 91,164,641      | 108,245,292   | 166,269,099   |
| (前學年—本學年)差異數  | 0             | 0             | 0             | 17,080,651      | 58,023,807    |               |
| 預付款項          | 5,399,613     | 5,399,613     | 5,399,613     | 5,399,613       | 5,399,613     | 6,169,125     |
| (本學年—前學年)差異數  | 0             | 0             | 0             | 0               | (769,512)     |               |
| 112學年度差額調整    | 0             | 0             | 0             | 0               | (43,722,347)  |               |
| 113學年度差額調整    | 0             | 0             | 0             | (17,080,651)    | 0             |               |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 0             | 0             | 0             | 0               | 13,531,948    |               |



**實踐大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全5頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註- 影響本期現金收支調整數計算式：

| 項目                 | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數    | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數        |
|--------------------|---------------|---------------|------------------|-----------------|----------------------|
| 減少附屬機構投資收現數        | 0             | 0             | 3,161,986        | 0               | 188,546              |
| 減少特種基金收現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 183,798,014          |
| 減少投資基金收現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 49,800,000           |
| 收回存出保證金收現數         | 0             | 0             | 0                | 0               | 1,802,000            |
| 減少或處分其他投資活動收現數     | 0             | 0             | 0                | 0               | 120,403,740          |
| 增加代收款項收現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 124,726,841          |
| 收取存入保證金收現數         | 0             | 0             | 0                | 0               | 14,606,056           |
| 其他籌資活動收現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 21,274,489           |
| <b>加項小計</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>3,161,986</b> | <b>0</b>        | <b>516,599,686</b>   |
| 增撥特種基金付現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 169,200,988          |
| 增撥投資基金付現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 214,020,198          |
| 支付存出保證金付現數         | 0             | 0             | 0                | 0               | 660,000              |
| 其他投資活動付現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 123,128,273          |
| 減少代收款項付現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 123,889,457          |
| 退回存入保證金付現數         | 0             | 0             | 0                | 0               | 12,950,434           |
| 其他籌資活動付現數          | 0             | 0             | 0                | 0               | 18,546,688           |
| <b>減項小計</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>(662,396,038)</b> |
| <b>影響本期現金收支調整數</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>3,161,986</b> | <b>0</b>        | <b>(145,796,352)</b> |

備註- 其他會計項目：

| 項目   | 117學年度<br>預估數 | 116學年度<br>預估數 | 115學年度<br>預算數 | 114學年度<br>預估決算數 | 113學年度<br>決算數 | 112學年度<br>決算數 |
|------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| 特種基金 | 378,511,831   | 378,511,831   | 378,511,831   | 378,511,831     | 378,511,831   | 393,244,832   |
| 投資基金 | 3,045,785     | 3,045,785     | 3,045,785     | 3,045,785       | 3,045,785     | 2,943,595     |
| 短期債務 | 6,250,000     | 6,250,000     | 6,250,000     | 6,250,000       | 6,250,000     | 6,250,000     |
| 代收款項 | 9,764,099     | 9,764,099     | 9,764,099     | 9,764,099       | 9,764,099     | 8,926,715     |

備註：

註1：113學年度全校學生人數：上學期\_10,305\_人，下學期\_9,693\_人。  
114學年度全校學生人數：上學期\_9,863\_人，下學期\_9,358\_人。  
115學年度預估全校學生人數：上學期\_9,900\_人，下學期\_9,460\_人。  
116學年度預估全校學生人數：上學期\_9,780\_人，下學期\_9,292\_人。  
117學年度預估全校學生人數：上學期\_9,750\_人，下學期\_9,250\_人。

註2：1.受贈收入增(減)比率=((各學年度預估受贈收入-113學年度決算數受贈收入)÷113學年度決算數之受贈收入)×100%。

2.請分敘各學年度受贈收入：

113學年度決算數受贈收入\_22,728,632\_元。

114學年度預估決算數受贈收入\_24,178,000\_元，較113學年度決算數受贈收入增\_6.38\_%，增加原因\_依目  
前入帳數估列\_。(否)取得捐資證明。

115學年度預估數受贈收入\_22,996,000\_元，較113學年度決算數受贈收入增\_1.18\_%，增加原因\_依歷年決  
算數估列\_。(否)取得捐資承諾證明。

116學年度預估數受贈收入\_22,900,000\_元，較113學年度決算數受贈收入增加\_0.75\_%，增加原因\_依歷年  
決算數估列\_。(否)取得捐資承諾證明。

117學年度預估數受贈收入\_22,900,000\_元，較113學年度決算數受贈收入增加\_0.75\_%，增減原因\_依歷年  
決算數估列\_。(否)取得捐資承諾證明。

註3：113學年度不產生現金流入之收入為補助及受贈收入1,500,000元。

註4：113學年度教職員工人數：\_1176\_人。

114學年度教職員工人數：\_1131\_人。

115學年度預估教職員工人數：\_1105\_人。

116學年度預估教職員工人數：\_1097\_人。

117學年度預估教職員工人數：\_1085\_人。

113學年度人事費用：\_825,033,445\_元。

114學年度預估人事費用：\_840,249,000\_元。



**實踐大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全5頁第4頁  
單位：新臺幣元

備註：

115學年度預估人事費用：869,364,000元。

116學年度預估人事費用：849,356,000元。

117學年度預估人事費用：841,576,000元。

註5：113學年度董事會支出決算數73萬1,599元。

114學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為27萬餘元，最主要係損害賠償訴訟案律師費16萬元所致。

115學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。

116學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。

117學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。

註6：113學年度附屬機構損失決算數為47,367元。

114學年度預估附屬機構損失較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為8萬餘元，最主要係收入大幅減少所致。

註7：113學年度財務費用決算數21,713,698元。

114學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。

115學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。

116學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。

117學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。

註8：113學年度其他支出決算數3,973萬5,281元。

114學年度預估其他支出2,035萬元，較113學年度決算數減少48.79%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

115學年度預估其他支出2,114萬5,000元，較113學年度決算數減少46.79%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

116學年度預估其他支出2,008萬5,000元，較113學年度決算數減少49.45%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

117學年度預估其他支出2,018萬5,000元，較113學年度決算數減少49.2%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

註9：113學年度不產生現金流出之成本與費用220,793,916元，包括折舊及攤銷172,578,163元，財產交易短絀5,840,753元，附屬機構損失47,367元，圖書報廢432,646元，PPE轉列費用21,989,273元，評價損失19,905,714元。

114學年度不產生現金流出之成本與費用180,936,000元，包括折舊及攤銷173,053,000元，財產交易短絀7,750,000元與附屬機構損失133,000元。

115學年度不產生現金流出之成本與費用182,113,000元，包括折舊及攤銷173,773,000元，財產交易短絀8,340,000元。

116學年度不產生現金流出之成本與費用183,258,000元，包括折舊及攤銷175,908,000元，財產交易短絀7,350,000元。

117學年度不產生現金流出之成本與費用183,858,000元，包括折舊及攤銷176,608,000元，財產交易短絀7,250,000元。

註10：113學年度資產負債項目調整為應付款項減少14,301,460元，預付款項減少769,512元。

113差額-14,301,460+769,512=-13,531,948

註11：本校無出售資產現金收入。

註12：113學年度其他設備決算數451萬1,439元。

114學年度預估其他設備較113學年度決算數差異達55%以上，差異數約251萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。



**實踐大學**  
**最近5年現金概況表**  
**113學年度至117學年度**

全5頁第5頁  
單位：新臺幣元

備註：

115學年度預估其他設備較113學年度決算數差異達89%以上，差異數約402萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。

註13：113學年度電腦軟體決算數544萬8,177元。

114學年度預估電腦軟體較113學年度決算數差異達47%以上，差異數約257萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。

115學年度預估電腦軟體較113學年度決算數差異達62%以上，差異數約342萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。

註14：113學年度房屋及建築決算數723萬9,970元。

114學年度預估房屋及建築較113學年度決算數差異達46%以上，差異數約338萬餘元，係按實際需求減少房屋及建築所致。

註15：114學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費3,000萬元。

115學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費5,231萬1,000元。

116學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費4億718萬8,000元。

117學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費4億6,267萬4,000元。

註16：113學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第2、3期款，計6,250,000元。

114學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第4、5期款，計6,250,000元。

115學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第6、7期款，計6,250,000元。

116學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第8、9期款，計6,250,000元。

117學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第10、11期款，計6,250,000元。

註17：各學年度無特定資金來源。

註18：各學年度無特定資金來源。



製 表：高秀珠

會計一組高秀珠

主辦會計：黃玫音

財務長黃玫音

校 長：洪久賢

校長洪久賢

董 事 長：謝孟雄

