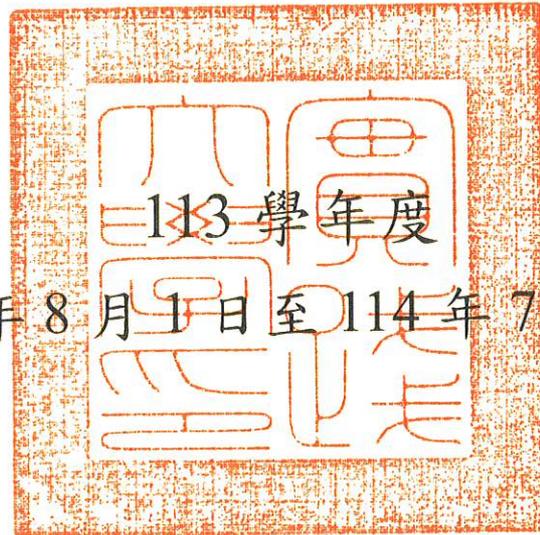


實踐大學



(自 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學

預算說明書

113 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

學校組織：

本校組織分成二大部分

- (一)行政單位：秘書室、教務處、學生事務處、總務處、入學服務處、研究發展處、推廣教育部、國際事務處、圖書暨資訊處、財務處、人力資源處、共同課程委員會等 12 個一級行政單位。
- (二)學術單位：民生學院、設計學院、管理學院、國際學程、商學與資訊學院、文化與創意學院，共 6 個一級學術單位。

學校沿革：

學校沿革圖



由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院及一國際學程之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

實踐大學 112-116 學年度中程校務發展計畫架構圖



二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括臺北校區第三宿舍新建工程與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」第二期第二年執行金額為 8,251 萬 4,795 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

113 學年度總收入為 15 億 5,662 萬 5,000 元，較上 (112) 學年度估計決算數 16 億 428 萬 9,000 元，減少 4,766 萬 4,000 元，約減 2.97%，增減項目如下：學雜費收入減少 3,708 萬 8,000 元、推廣教育收入增加 1,360 萬 5,000 元、產學合作收入減少 444 萬元、其他教學活動收入減少 5,000 元、補助及受贈收入減少 2,027 萬 1,000 元、附屬機構收益減少 1 萬 5,000 元、財務收入減少 210 萬元、其他收入增加 265 萬元。

二、成本與費用預算說明：

113 學年度總支出為 15 億 5,661 萬元，較上 (112) 學年度預計決算數 15 億 3,224 萬 3,000 元，增加 2,436 萬 7,000 元，約增 1.59%，主要係董事會支出增加 46 萬 3,000 元，行政管理支出增加 297 萬 7,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 3,068 萬 8,000 元、獎助學金支出減少 384 萬 1,000 元、推廣教育支出減少 97 萬 8,000 元、產學合作支出減少 472 萬 7,000 元、其他教學活動支出增加 4 萬 6,000 元、財務費用增加 4 萬 4,000 元、其他支出減少 30 萬 5,000 元。

預計本期餘絀：

113 學年度收支相抵後，預計本期結餘 1 萬 5,000 元，較上(112)學年度預計賸餘 7,204 萬 6,000 元，減少 7,203 萬 1,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 6,946 萬元：

1. 購置設備預算 5,816 萬 2,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 166 萬 8,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 963 萬元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，113 學年度預付工程款及未完工程編列 1,886 萬元，包括臺北校區第三宿舍工程 1,050 萬元與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程預算 836 萬元。

(三)房屋及建築：

113 學年度預計房屋及建築編列 658 萬 6,000 元，臺北校區 354 萬 4,000

元，包括 1. 實習法庭建置工程 132 萬 3,661 元、2. E107、E108 實習教室門框窗框更新 66 萬 7,364 元、3. H307 平車專業實習教室空間規劃案 90 萬 3,000 元、4. L 棟 406、408 教室高架地板更新案 64 萬 9,975 元；高雄校區 304 萬 2,000 元，包括 1. 視覺特效教室整修 139 萬 2,000 元、2. 時尚系教室空間整修 35 萬元、3. 校區老舊照明設施汰換 130 萬元。

肆、其他必要說明事項：

一、本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。

二、本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

實踐大學
收支餘絀預計表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,686,551,656	各項收入	1,556,625,000	1,604,289,000	(47,664,000)	(2.97)
989,524,099	學雜費收入	866,742,000	903,830,000	(37,088,000)	(4.10)
132,794,314	推廣教育收入	154,945,000	141,340,000	13,605,000	9.63
65,960,629	產學合作收入	63,540,000	67,980,000	(4,440,000)	(6.53)
203,000	其他教學活動收入	200,000	205,000	(5,000)	(2.44)
318,209,119	補助及受贈收入	293,919,000	314,190,000	(20,271,000)	(6.45)
19,697	附屬機構收益	152,000	167,000	(15,000)	(8.98)
51,114,203	財務收入	48,615,000	50,715,000	(2,100,000)	(4.14)
128,726,595	其他收入	128,512,000	125,862,000	2,650,000	2.11
1,526,137,629	各項成本與費用	1,556,610,000	1,532,243,000	24,367,000	1.59
699,849	董事會支出	1,148,000	685,000	463,000	67.59
303,323,662	行政管理支出	301,615,000	298,638,000	2,977,000	1.00
934,368,833	教學研究及訓輔支出	971,557,000	940,869,000	30,688,000	3.26
104,363,132	獎助學金支出	95,612,000	99,453,000	(3,841,000)	(3.86)
103,848,274	推廣教育支出	106,741,000	107,719,000	(978,000)	(0.91)
59,581,077	產學合作支出	60,483,000	65,210,000	(4,727,000)	(7.25)
620,000	其他教學活動支出	660,000	614,000	46,000	7.49
1,622,601	財務費用	1,824,000	1,780,000	44,000	2.47
17,710,201	其他支出	16,970,000	17,275,000	(305,000)	(1.77)
160,414,027	本期餘絀	15,000	72,046,000	(72,031,000)	(99.98)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
31,023,176	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
31,023,176	備供出售金融資產未實現餘絀*	-	-	0	-
191,437,203	本期綜合餘絀總額	15,000	72,046,000	(72,031,000)	(99.98)

註：*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度起預算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。



實踐大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,995,382,000	93,238,000	37,170,000	0	8,051,450,000	
土地	1,402,810,000	0	0	0	1,402,810,000	
土地改良物	268,809,000	0	0	0	268,809,000	
房屋及建築	4,927,944,000	6,586,000	0	20,963,000	4,955,493,000	
機械儀器及設備	945,761,000	55,817,000	35,870,000	0	965,708,000	
圖書及博物	358,888,000	9,630,000	100,000	0	368,418,000	
其他設備	49,730,000	2,345,000	1,200,000	0	50,875,000	
購建中營運資產	41,440,000	18,860,000	0	(20,963,000)	39,337,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,803,108,000	170,896,000	30,720,000	0	2,943,284,000	
土地改良物	214,831,000	4,016,000	0	0	218,847,000	
房屋及建築	1,916,243,000	103,760,000	0	0	2,020,003,000	
機械儀器及設備	646,962,000	58,300,000	29,760,000	0	675,502,000	
其他設備	25,072,000	4,820,000	960,000	0	28,932,000	
不動產、房屋及設備淨額	5,192,274,000	(77,658,000)	6,450,000	0	5,108,166,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	118,329,000	1,668,000	3,000,000	0	116,997,000	
電腦軟體	118,329,000	1,668,000	3,000,000	0	116,997,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	110,659,000	6,514,000	3,000,000	0	114,173,000	
電腦軟體	110,659,000	6,514,000	3,000,000	0	114,173,000	
無形資產淨額	7,670,000	(4,846,000)	0	0	2,824,000	
合計	5,199,944,000	(82,504,000)	6,450,000	0	5,110,990,000	



實踐大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

備註：

其它補充事項：

- 1.本校其他資產項下有遞延資產，本學年度計提列折舊及攤銷320,000元(臺北校區)
- 2.預計本學年度減少金額合計數645萬元，其中635萬元為財產交易短絀，另10萬元為圖書與博物之報廢數。



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				6,586,000	
實習法庭建置工程	營繕一組	1	1,323,661	1,323,661	
E107、E108實習教室門框窗框更新	營繕一組	1	667,364	667,364	
H307平車專業實習教室空間規劃案	營繕一組	1	903,000	903,000	
L棟406.408教室高架地板更新案	營繕一組	1	649,975	649,975	
視覺特效教室整修	營繕二組(高)	1	1,392,000	1,392,000	
時尚系教室空間整修	營繕二組(高)	1	350,000	350,000	
校區老舊照明設施汰換	營繕二組(高)	1	1,300,000	1,300,000	
機械儀器及設備				55,817,000	
教學用電腦	家兒學系	8	31,000	248,000	
C201資訊講桌設備	家兒學系	1	80,000	80,000	
教育互動觸控顯示器-BENQ RM8604	家兒學系	1	132,000	132,000	
CPR急救安妮(含監測儀)	家兒學系	2	22,500	45,000	
電腦主機	家兒學系	1	11,582	11,582	
廚藝視訊系統	餐管學系	1	140,000	140,000	
餐飲服務檢定用IBM桌	餐管學系	10	24,320	243,200	
食品物性儀(含配件)	餐管學系	1	410,912	410,912	
平板電腦(含配件)	餐管學系	8	20,000	160,000	
桌上型電腦	餐管學系	1	33,227	33,227	
新購音響設備1(C302、C303)	社工學系	2	30,200	60,400	
新購雷射投影機(D103)	社工學系	1	41,000	41,000	
新購電動投影銀幕(D103)	社工學系	1	10,000	10,000	
新購音響設備2(C302、D103)	社工學系	2	11,006	22,012	
新購電子白板	社工學系	1	60,800	60,800	
新購高清直錄播系統(C302)	社工學系	1	122,432	122,432	
汰換一般型電腦(D327)	社工學系	1	28,115	28,115	
新購音響設備3(D103)	社工學系	1	14,000	14,000	
新購錄影儲存主機(C302)	社工學系	1	28,000	28,000	
增設頂樓化學過濾抽氣系統	食保學系	1	399,000	399,000	
增設抽氣櫃電動風門控制系統	食保學系	1	262,000	262,000	
增設透浦風車	食保學系	1	309,314	309,314	
增設抽氣櫃及萬向抽氣罩用風門	食保學系	1	46,500	46,500	
增設萬向抽氣設備	食保學系	21	12,400	260,400	
中提琴	音樂學系	2	82,500	165,000	
低音提琴防潮箱	音樂學系	3	93,000	279,000	
低音提琴	音樂學系	1	100,000	100,000	
AMBEO VR/360度麥克風	音樂學系	1	57,000	57,000	
數位多軌錄音裝置	音樂學系	1	35,900	35,900	
手持錄音裝置	音樂學系	3	10,500	31,500	
手持錄音攝影機	音樂學系	1	12,954	12,954	
可攜式多軌錄音座	音樂學系	1	24,800	24,800	
多軌錄音裝置	音樂學系	1	22,800	22,800	
除濕機	音樂學系	10	15,000	150,000	
短笛	音樂學系	1	63,350	63,350	
筆記型電腦	音樂學系	2	31,000	62,000	
桌上型電腦	法律學系	2	31,000	62,000	
桌上型電腦(含螢幕)	服設學系	5	30,245	151,225	
無線麥克風	服設學系	3	17,500	52,500	
雷射智慧投影機	服設學系	2	48,900	97,800	
雷射光源投影機(含配件)	服設學系	4	74,900	299,600	
電動投影銀幕	服設學系	2	14,500	29,000	
電動投影銀幕	服設學系	1	10,000	10,000	
直立式電子白板	服設學系	2	40,000	80,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全8頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
iPad Air	服設學系	3	26,680	80,040	
多功能皮革手壓機套組	服設學系	1	29,950	29,950	
皮革裁切機	服設學系	1	18,000	18,000	
可樂罐無線雷射投影機	服設學系	2	22,300	44,600	
網路附加儲存系統	服設學系	1	202,599	202,599	
移動式液晶螢幕75吋含電視架	服設學系	2	57,300	114,600	
手動橫編針織機機頭	服設學系	3	17,400	52,200	
分離式冷氣1對2	建築學系	1	140,000	140,000	
UNIFI監視鏡頭	建築學系	1	35,000	35,000	
視訊設備	建築學系	1	45,000	45,000	
液晶螢幕75吋含電視架	建築學系	3	95,000	285,000	
液晶螢幕65吋含電視架	建築學系	2	35,000	70,000	
數位相機	建築學系	1	56,514	56,514	
自動擺頭單管移動式工業空調	建築學系	1	25,000	25,000	
掀合桌/活動桌	工設學系	1	344,114	344,114	
APPLE VISION PRO	工設學系	1	130,000	130,000	
BOSE S1 PRO 主動式喇叭	工設學系	2	31,700	63,400	
電動背景布	工設學系	3	25,000	75,000	
專業教學教室廣播系統及教學設備	媒傳學系	1	450,000	450,000	
工作站電腦	媒傳學系	1	204,068	204,068	
汰舊換新-電腦	會計學系	4	31,000	124,000	
桌上型電腦	國貿學系	3	31,000	93,000	
新購電子平板	企管學系	3	22,600	67,800	
平板電腦(含觸控筆、保護貼與保護套)	國際企業英語 碩士學程	2	33,000	66,000	
電子書閱讀器(和觸控筆、保護貼與保護套)	國際企業英語 碩士學程	2	24,000	48,000	
印表機	國際企業英語 碩士學程	1	10,048	10,048	
桌上型電腦	財金學系	5	31,000	155,000	
113學年度汰舊換新-筆電	風保學系	4	31,000	124,000	
113學年度汰舊換新-電腦	風保學系	8	31,000	248,000	
桌上型電腦	應外學系	7	31,000	217,000	
Ipad	應外學系	3	19,900	59,700	
H302電腦汰換	資訊學系	31	33,670	1,043,770	
網路設備	資訊學系	1	138,022	138,022	
擴音設備	資訊學系	1	50,500	50,500	
多媒體教學廣播系統(含安裝)	資訊學系	1	93,000	93,000	
互動式觸控顯示器	資訊學系	2	132,500	265,000	
VR 頭戴式裝置	資訊學系	3	25,000	75,000	
教學互動大螢幕與落地移動架	國際企業英語 學程	1	100,000	100,000	
平板電腦	國際企業英語 學程	4	33,000	132,000	
桌上型電腦	國際企業英語 學程	3	35,000	105,000	
筆記型電腦	國際企業英語 學程	3	35,000	105,000	
印表機	國際企業英語 學程	2	25,000	50,000	
投影機	國際企業英語 學程	1	35,000	35,000	
電子書閱讀器	國際企業英語 學程	6	24,000	144,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
專業攝影機	國際企業英語學程	1	109,000	109,000	
A3雙面列印彩色雷射印表機-HP Color Laser Jet Enterprise M856dn	智慧英語學士學程	1	60,000	60,000	
印表機事務機-HP Color LaserJet Pro M283fdw	智慧英語學士學程	1	20,000	20,000	
錄影機-SONY FDR-AX700	智慧英語學士學程	1	50,000	50,000	
類單眼相機-SONY 索尼 Digital Camera ZV-1 II 手持握把組	智慧英語學士學程	1	30,000	30,000	
類單眼相機-RICOH GRIII 標準版	智慧英語學士學程	1	33,000	33,000	
筆記型電腦	智慧英語學士學程	3	31,000	93,000	
微軟平板(含鍵盤、手寫筆)	智慧英語學士學程	2	37,000	74,000	
iPad Pro	智慧英語學士學程	1	40,000	40,000	
Meta QUEST3 虛擬實境VR MR	智慧英語學士學程	3	20,000	60,000	
機器人協作焊接系統	設計學院	1	2,004,616	2,004,616	
木構切削系統	設計學院	1	761,250	761,250	
生物安全櫃	設計學院	1	374,960	374,960	
網路附加儲存系統	設計學院	1	189,194	189,194	
SONYα7 IV 鏡頭組	設計學院	1	69,980	69,980	
筆記型電腦	民生學院	2	31,000	62,000	
高爾夫撿球機	體育一室	1	10,538	10,538	
筆記型電腦	體育一室	1	31,000	31,000	
臀部訓練架	體育一室	1	130,000	130,000	
三層十付啞鈴架	體育一室	1	40,000	40,000	
PU啞鈴	體育一室	1	52,000	52,000	
可調式訓練椅	體育一室	1	28,000	28,000	
APPLE iPad	體育一室	1	31,563	31,563	
HP LaserJet Enterprise 700 M712dn A3黑白雷射印表機	註冊課務一組	1	30,000	30,000	
個人電腦(包含主機與螢幕)	教發一中心	3	31,000	93,000	
筆記型電腦	教發一中心	3	31,000	93,000	
數位攝影機	教發一中心	2	55,000	110,000	
(高教)民生學院-D1-3 Robot coupe手持均質機	高教深耕計畫辦公室	1	22,000	22,000	
(高教)民生學院-D1-3 咖啡器具活動櫃	高教深耕計畫辦公室	1	44,000	44,000	
(高教)民生學院-D1-3 餐飲服務布巾備品櫃	高教深耕計畫辦公室	1	72,037	72,037	
(高教)總務處-DHS4-3 A棟、L棟教室紅外線麥克風接收喇叭更新	高教深耕計畫辦公室	32	12,000	384,000	
(高教)總務處-DHS4-3A棟、L棟教室電動銀幕更新	高教深耕計畫辦公室	26	12,000	312,000	
(高教)總務處-DHS4-3 A棟教室廣播喇叭更新	高教深耕計畫辦公室	20	14,800	296,000	
(高教)總務處-DHS4-3 A棟、E棟、H棟教室資訊講桌設備更新	高教深耕計畫辦公室	5	91,500	457,500	
(高教)總務處-DHS4-3 L棟階梯教室無線麥克風主機更新	高教深耕計畫辦公室	2	25,250	50,500	
(高教)圖資處-DHS4-3 30KVA 不斷電系統主機	高教深耕計畫辦公室	3	450,000	1,350,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全8頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
(高教)圖資處-DHS4-3 伺服器10Gb網卡	高教深耕計畫 辦公室	2	42,666	85,332	
(高教)管理學院-DHS4-3 廣播教學系統	高教深耕計畫 辦公室	1	200,231	200,231	
(高教)設計學院-DHS4-3人台	高教深耕計畫 辦公室	8	17,000	136,000	
(高教)設計學院-DHS4-3繪圖電腦主機	高教深耕計畫 辦公室	2	44,100	88,200	
(高教)設計學院-DHS4-3螢幕顯示器	高教深耕計畫 辦公室	2	10,000	20,000	
(高教)設計學院-DHS4-3繪圖電腦含螢幕	高教深耕計畫 辦公室	1	172,600	172,600	
(高教)設計學院-DHS4-3一對二無線麥克風	高教深耕計畫 辦公室	1	16,200	16,200	
(高教)設計學院-DHS4-3虛擬實境VR設備	高教深耕計畫 辦公室	1	25,000	25,000	
(高教)設計學院-DHS4-3虛擬實境VR設備	高教深耕計畫 辦公室	7	19,999	139,993	
(高教)設計學院-DHS4-3 MACBOOK PRO	高教深耕計畫 辦公室	1	182,007	182,007	
(高教)設計學院-DHS4-3 Apple vision pro	高教深耕計畫 辦公室	1	130,000	130,000	
(高教)設計學院-DHS4-3 雷射智慧投影機	高教深耕計畫 辦公室	2	48,900	97,800	
(高教)設計學院-DHS4-3液晶螢幕65寸電視	高教深耕計畫 辦公室	4	35,000	140,000	
(高教)設計學院-DHS4-3 imac	高教深耕計畫 辦公室	2	50,900	101,800	
(高教)設計學院-DHS4-3運動攝影機組	高教深耕計畫 辦公室	2	20,841	41,682	
(高教)設計學院-DHS4-3 MACBOOK PRO	高教深耕計畫 辦公室	1	80,001	80,001	
(高教)設計學院-DHS4-3監控螢幕	高教深耕計畫 辦公室	1	22,000	22,000	
(高教)設計學院-DHS4-3REXON 力山 雙速 帶鋸機 BS10KA	高教深耕計畫 辦公室	1	13,000	13,000	
(高教)設計學院-DHS4-3旋背式吊鋸機	高教深耕計畫 辦公室	1	225,000	225,000	
(高教)設計學院-DHS4-3 CO2焊接機	高教深耕計畫 辦公室	1	200,000	200,000	
(高教)設計學院-DHS4-3研磨砂輪機	高教深耕計畫 辦公室	1	40,000	40,000	
(高教)學務處-D2-3 NEXSTGO 15吋筆記型電腦	高教深耕計畫 辦公室	1	25,759	25,759	
(高教)民生學院-A1-1化學實驗室抽風系統改善工程	高教深耕計畫 辦公室	1	267,900	267,900	
(高教)共同課程委員會-A1-3筆記型電腦	高教深耕計畫 辦公室	1	23,487	23,487	
(高教)教務處-A2-1 筆記型電腦	高教深耕計畫 辦公室	3	31,000	93,000	
(高教)教務處-A2-1 混音器	高教深耕計畫 辦公室	2	20,000	40,000	
(高教)教務處-A2-1 TriCaster TC1 2U 全媒體4K多M/E製作 導播主機	高教深耕計畫 辦公室	1	660,000	660,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
(高教)教務處-A2-1 高速網路節點設備組	高教深耕計畫 辦公室	1	78,300	78,300	
(高教)教務處-A2-1 網管交換器	高教深耕計畫 辦公室	1	108,911	108,911	
(高教)民生學院-A2-1 電子講桌	高教深耕計畫 辦公室	2	73,000	146,000	
(高教)民生學院-A2-1 電子講桌電腦	高教深耕計畫 辦公室	2	26,000	52,000	
(高教)民生學院-A2-2 次中音薩氏管	高教深耕計畫 辦公室	1	182,100	182,100	
(高教)創新育成中心-B2-2 AI運算主機	高教深耕計畫 辦公室	1	58,927	58,927	
(高教)語言一中心-A3-1 語言線上學習課程及題庫	高教深耕計畫 辦公室	1	197,958	197,958	
(高教)國際處-A3-4 智慧互動電子白板	高教深耕計畫 辦公室	1	285,265	285,265	
(高教)高教總辦A1-2 資本門保留款	高教深耕計畫 辦公室	1	874,495	874,495	
(獎補)資本門社團器材採購	課指一組	1	924,800	924,800	
桌上型電腦	衛保一組	1	31,000	31,000	
行政電腦	事務一組	2	31,000	62,000	
汰舊換新兩台電腦	營繕一組	2	31,000	62,000	
C 臺北校區智慧電表安裝(第二期)工程案	營繕一組	1	1,200,000	1,200,000	
音樂廳挑高照明設備	營繕一組	1	980,490	980,490	
桌上型電腦設備壹台	出納組	1	31,000	31,000	
汰換點陣列表機一台	出納組	1	20,000	20,000	
桌上型電腦汰舊換新	環安組	2	31,000	62,000	
國科會計畫-研究設備費	學術推廣一組	1	2,000,000	2,000,000	
筆記型電腦	校務研究暨發展組	2	31,000	62,000	
N401 電腦	資訊服務一組	1	2,135,382	2,135,382	
印表機	資訊服務一組	1	57,463	57,463	
校統籌-資本門	秘書一組	1	440,000	440,000	
國際化行政支持系統專章-資本門	國際交流組	1	1,500,000	1,500,000	
購買教室桌上型電腦	華語中心	4	31,000	124,000	
優華語計畫(資本門支出)	華語中心	1	26,000	26,000	
數位型咖啡濃度計	推廣企劃組	4	14,000	56,000	
筆記型電腦	推廣企劃組	4	31,000	124,000	
電腦	推廣企劃組	2	31,000	62,000	
單槍投影機	推廣企劃組	1	55,000	55,000	
桌上型電腦	入服一中心	1	31,000	31,000	
桌上型電腦	入服一中心	3	31,000	93,000	
桌上型電腦	會計一組	3	31,000	93,000	
財務處統籌資本門	會計一組	1	1,023,531	1,023,531	
總務處緊急修繕資本門	營繕二組(高)	1	569,000	569,000	
電腦主機	金管學系(高)	3	23,962	71,886	
投影機布幕	金管學系(高)	1	12,198	12,198	
筆記型電腦	金管學系(高)	1	30,138	30,138	
機器手臂	資通學系(高)	1	233,669	233,669	
桌上型電腦	資設學系(高)	50	40,516	2,025,800	
遊戲製作套件	資設學系(高)	1	25,000	25,000	
虛擬實境主機電腦設備	資設學系(高)	5	38,000	190,000	
GoPro 攝影機	資設學系(高)	1	16,000	16,000	
平板電腦	資設學系(高)	1	16,197	16,197	
虛擬實境頭盔	資設學系(高)	1	30,000	30,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全8頁第6頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦	資設學系(高)	2	29,712	59,424	
高階動畫工作站	動畫學程(高)	1	278,631	278,631	
筆記型電腦	觀光學系(高)	14	30,138	421,932	
EOS M 50 Mark I	觀光學系(高)	1	29,068	29,068	
數位重訓系統	休產學系(高)	1	330,000	330,000	
製冰機	休產學系(高)	1	18,000	18,000	
吸塵器	休產學系(高)	1	13,000	13,000	
桌上型攪拌機	休產學系(高)	1	13,000	13,000	
電腦含螢幕	服經學系(高)	17	68,265	1,160,505	
課桌椅	時尚學系(高)	10	30,000	300,000	
數位講桌	時尚學系(高)	1	93,000	93,000	
LED牆虛擬攝影棚	時尚學系(高)	1	1,160,000	1,160,000	
筆記型電腦	應英學系(高)	1	83,000	83,000	
專業攝影機及腳架	應中學系(高)	1	78,834	78,834	
筆記型電腦	應日學系(高)	3	30,245	90,735	
數位相機	應日學系(高)	2	49,000	98,000	
平板電腦	應日學系(高)	3	11,990	35,970	
顯示卡設備	資管學系(高)	1	160,764	160,764	
無線麥克風	國貿學系(高)	1	49,500	49,500	
GoPro攝影機	國貿學系(高)	1	16,113	16,113	
投影機	國企學系(高)	1	55,900	55,900	
筆記型電腦	國企學系(高)	3	30,138	90,414	
GO pro攝影機	國企學系(高)	1	22,027	22,027	
專業教室麥克風更新	行銷學系(高)	1	49,500	49,500	
GOPRO攝影機	行銷學系(高)	2	24,500	49,000	
教學用電腦設備	行銷學系(高)	1	27,117	27,117	
專業教室投影機更新	會計學系(高)	1	52,759	52,759	
專業教室無線麥克風更新	會計學系(高)	1	43,771	43,771	
Canon EOS R8數位單鏡無反光自動對焦/自動曝光相機	東南亞學程(高)	1	50,000	50,000	
筆記型電腦	視覺特效學程(高)	1	30,000	30,000	
筆記型電腦	視覺特效學程(高)	1	20,000	20,000	
桌上型電腦	商資學院(高)	1	28,115	28,115	
桌上型電腦	文創學院(高)	2	35,000	70,000	
KPULLY2慣性阻力訓練機	體育二室(高)	1	120,000	120,000	
KBOX4慣性阻力訓練機	體育二室(高)	1	180,000	180,000	
3D懸吊繩	體育二室(高)	4	10,900	43,600	
輕商用跑步機	體育二室(高)	1	56,400	56,400	
教學硬體設備	註課二組(高)	1	600,000	600,000	
(高教)教學設備	教發二中心(高)	1	2,530,994	2,530,994	
B棟宿舍冷氣	生輔二組(高)	127	31,000	3,937,000	
社團設備	課指二組(高)	1	400,000	400,000	
身心障礙學生設備	諮商二中心(高)	1	50,000	50,000	
身心障礙學生設備	諮商二中心(高)	1	55,000	55,000	
教師研究室電腦	事務二組(高)	37	29,615	1,095,755	
演講廳設備更新	事務二組(高)	1	480,000	480,000	
冷氣汰換	營繕二組(高)	1	80,000	80,000	
汰換老舊耗能冷氣	營繕二組(高)	1	317,284	317,284	
產學合作設備	研發處(高)	1	100,000	100,000	
電腦	圖資處(高)	1	70,000	70,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全8頁第7頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
網路防火牆	圖資處(高)	1	1,600,000	1,600,000	
網路交換器	圖資處(高)	1	230,000	230,000	
校務資訊系統相關硬體設備汰舊換新	圖資處(高)	1	350,000	350,000	
民航局設備費	推廣企劃組(高)	1	80,000	80,000	
圖書及博物				9,630,000	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	433,405	433,405	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	278,646	278,646	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	307,689	307,689	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	359,045	359,045	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	212,597	212,597	
圖書與期刊	法律系	1	98,454	98,454	
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	593,128	593,128	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	296,668	296,668	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	348,587	348,587	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	376,964	376,964	
圖書與期刊	會計學系	1	183,608	183,608	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	198,683	198,683	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	324,230	324,230	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	296,751	296,751	
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	176,521	176,521	
圖書與期刊	應用外語學系	1	202,791	202,791	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	276,284	276,284	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	82,610	82,610	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	105,851	105,851	
圖書與期刊	國際企業英語學士學位學程	1	114,248	114,248	
圖書與期刊	國際企業英語碩士學位學程	1	88,850	88,850	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	468,616	468,616	
圖書與期刊	採編組	1	105,774	105,774	
圖書期刊	圖書服務組(高)	1	3,400,000	3,400,000	
圖書期刊	圖書服務組(高)	1	300,000	300,000	
其他設備				2,345,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

全8頁第8頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
冷氣	資訊學系	3	103,325	309,975	
培訓折合桌	創意產業博士班	12	12,410	148,920	
汰舊換新L7教師研究室共同空間之飲水機	管理學院	1	27,000	27,000	
體育館3樓南側上下層手動捲簾	體育一室	1	216,455	216,455	
C H棟教學大樓601教室更新冷氣機工程案	營繕一組	1	1,399,650	1,399,650	
多功能食材處理機	推廣企劃組	1	73,000	73,000	
全方位磨豆機	推廣企劃組	1	25,000	25,000	
連續封口機	推廣企劃組	1	22,000	22,000	
粉末顆粒分裝機	推廣企劃組	1	10,000	10,000	
臺北市勞動局補助-其他設備	附設幼兒園	1	80,000	80,000	
飲水機	二水中心	1	33,000	33,000	
購建中營運資產				18,860,000	
第三宿舍新建工程	總務處	1	10,500,000	10,500,000	
H棟生活交匯學苑整體改善	生輔二組	1	8,360,000	8,360,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				1,668,000	
會計專業電腦教學軟體	會計學系	1	216,000	216,000	
STATA	國際企業英語碩士學程	1	180,000	180,000	
基金分析系統	財金學系	1	147,000	147,000	
語言線上學習平台	語言一中心	1	450,000	450,000	
廣播教學軟體	服經學系(高)	1	89,000	89,000	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	378,000	378,000	
(高教)教學用電腦軟體	教發二中心(高)	1	208,000	208,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



實踐大學
預計借款變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	96,875,000	0	6,250,000	90,625,000	註1-1 註1-2
合計		96,875,000	0	6,250,000	90,625,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查
 註1-2：本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第20屆第3次董事會通過借款新建，已於民國109年1月6日向彰化銀行借款1億元，借款期間自民國109年1月6日起至民國128年10月31日止，自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，本金於民國113年每年3月31日及10月31日各償還3,125千元。



實踐大學
收入預算明細表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
989,524,099	學雜費收入	866,742,000	903,830,000	(37,088,000)	(4.10)	
790,811,029	學費收入	689,592,000	720,280,000	(30,688,000)	(4.26)	
190,636,487	雜費收入	167,700,000	174,600,000	(6,900,000)	(3.95)	
8,076,583	實習實驗費收入	9,450,000	8,950,000	500,000	5.59	
132,794,314	推廣教育收入	154,945,000	141,340,000	13,605,000	9.63	
65,960,629	產學合作收入	63,540,000	67,980,000	(4,440,000)	(6.53)	
203,000	其他教學活動收入	200,000	205,000	(5,000)	(2.44)	
318,209,119	補助及受贈收入	293,919,000	314,190,000	(20,271,000)	(6.45)	
293,931,943	補助收入	272,281,000	291,580,000	(19,299,000)	(6.62)	
24,277,176	受贈收入	21,638,000	22,610,000	(972,000)	(4.30)	
19,697	附屬機構收益	152,000	167,000	(15,000)	(8.98)	
51,114,203	財務收入	48,615,000	50,715,000	(2,100,000)	(4.14)	
17,670,907	利息收入	17,100,000	17,200,000	(100,000)	(0.58)	
33,427,346	投資收益	31,500,000	33,500,000	(2,000,000)	(5.97)	
15,950	投資基金收益	15,000	15,000	0	0.00	
128,726,595	其他收入	128,512,000	125,862,000	2,650,000	2.11	
6,370,213	試務費收入	5,500,000	5,550,000	(50,000)	(0.90)	
56,663,452	住宿費收入	58,655,000	55,600,000	3,055,000	5.49	
65,692,930	雜項收入	64,357,000	64,712,000	(355,000)	(0.55)	
1,686,551,656	合計	1,556,625,000	1,604,289,000	(47,664,000)	(2.97)	



實踐大學
成本與費用預算明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
699,849	董事會支出	1,148,000	685,000	463,000	67.59	註1
158,687	人事費	172,000	159,000	13,000	8.18	註2
148,832	業務費	100,000	110,000	(10,000)	(9.09)	
13,970	維護費	40,000	40,000	0	0.00	
222,000	出席及交通費	680,000	220,000	460,000	209.09	註3
156,360	折舊及攤銷	156,000	156,000	0	0.00	
303,323,662	行政管理支出	301,615,000	298,638,000	2,977,000	1.00	
155,541,382	人事費	155,050,000	153,330,000	1,720,000	1.12	
40,232,128	業務費	38,361,000	38,338,000	23,000	0.06	
26,517,956	維護費	25,976,000	24,800,000	1,176,000	4.74	
7,191,485	退休撫卹費	7,570,000	7,690,000	(120,000)	(1.56)	
73,840,711	折舊及攤銷	74,658,000	74,480,000	178,000	0.24	
934,368,833	教學研究及訓輔支出	971,557,000	940,869,000	30,688,000	3.26	
579,845,329	人事費	610,051,000	580,270,000	29,781,000	5.13	
197,217,433	業務費	198,062,000	198,149,000	(87,000)	(0.04)	
34,872,109	維護費	37,207,000	36,800,000	407,000	1.11	
25,812,375	退休撫卹費	26,800,000	26,500,000	300,000	1.13	
96,621,587	折舊及攤銷	99,437,000	99,150,000	287,000	0.29	
104,363,132	獎助學金支出	95,612,000	99,453,000	(3,841,000)	(3.86)	
18,026,219	獎學金支出	19,532,000	17,860,000	1,672,000	9.36	
86,336,913	助學金支出	76,080,000	81,593,000	(5,513,000)	(6.76)	
103,848,274	推廣教育支出	106,741,000	107,719,000	(978,000)	(0.91)	
67,803,587	人事費	63,070,000	68,030,000	(4,960,000)	(7.29)	
29,874,241	業務費	36,993,000	33,235,000	3,758,000	11.31	
1,154,816	維護費	1,820,000	1,280,000	540,000	42.19	註4
1,491,107	退休撫卹費	1,354,000	1,520,000	(166,000)	(10.92)	
3,524,523	折舊及攤銷	3,504,000	3,654,000	(150,000)	(4.11)	
59,581,077	產學合作支出	60,483,000	65,210,000	(4,727,000)	(7.25)	
23,662,132	人事費	23,184,000	23,970,000	(786,000)	(3.28)	
35,016,709	業務費	36,324,000	40,310,000	(3,986,000)	(9.89)	
33,368	維護費	35,000	32,000	3,000	9.38	
795,050	退休撫卹費	865,000	827,000	38,000	4.59	
73,818	折舊及攤銷	75,000	71,000	4,000	5.63	
620,000	其他教學活動支出	660,000	614,000	46,000	7.49	
321,451	人事費	342,000	320,000	22,000	6.88	
281,233	業務費	300,000	278,000	22,000	7.91	
17,316	退休撫卹費	18,000	16,000	2,000	12.50	
1,622,601	財務費用	1,824,000	1,780,000	44,000	2.47	
1,622,601	利息費用	1,824,000	1,780,000	44,000	2.47	
17,710,201	其他支出	16,970,000	17,275,000	(305,000)	(1.77)	
4,613,301	試務費支出	4,250,000	4,350,000	(100,000)	(2.30)	
7,282,451	財產交易短絀	6,350,000	6,650,000	(300,000)	(4.51)	
4,568,340	超額年金給付	5,070,000	5,050,000	20,000	0.40	
1,246,109	雜項支出	1,300,000	1,225,000	75,000	6.12	
1,526,137,629	合計	1,556,610,000	1,532,243,000	24,367,000	1.59	



實踐大學
成本與費用預算明細表
113學年度

備註：

註1：112學年度預計決算數依目前狀況估列，113學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加，出席費及交通費增加所致。

註2：董監事薪資編列0元及職員薪資編列172,000元。

註3：112學年度董事會實際舉行2場次，113學年度估列召開6場次。

註4：112學年度預計決算數依目前狀況估列，113學年度由業務單位推估推廣教育教學設備維修費用與環境清潔費用增加所致。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
臺北校區第三學生宿舍新建工程	396,000,000	396,000,000	0	104	2,062,000	自有資金(學校)	10,500,000	註1
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	1,002,000			
				108	1,268,000			
				109	838,000			
				110	933,000			
				111	13,949,000			
				112	2,901,000			
				113	10,500,000			
				114	159,006,000			
				114	28,604,000			
115	173,131,000							
高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善	105,000,000	105,000,000	0	110	1,660,312	自有資金(補助款) 自有資金(學校)	3,464,580 4,895,420	註2
				111	33,109,688			
				111	38,411,680			
				112	8,215,732			
				112	15,242,588			
				113	3,464,580			
合計	501,000,000	501,000,000	0		501,000,000		18,860,000	

註1：104年7月1日第19屆第4次董事會議決議通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，110年6月24日第20屆第10次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億9,600萬元，目前申請建築執照階段，104-115學年度分年執行；104-111學年度實支數2,185萬8,000元，112預計實支數290萬1,000元，本學年度編列1,050萬元。餘將視工程進度而定。

註2：高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善
學生宿舍改善總工程款1億500萬元，其中約4,479萬元擬向教育部申請補助，餘由高雄校區歷年累存自有資金支應。110-113學年度分年執行，110-111學年度實支數7,318萬1,680元，112學年度預計實支數2,345萬8,320元，本學年度編列836萬元。



實踐大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,448,143,000	1,483,503,000	1,556,473,000	1,604,122,000	1,647,171,767	
學雜費收入	799,270,000	830,580,000	866,742,000	903,830,000	989,524,099	註1
推廣教育收入	138,710,000	138,710,000	154,945,000	141,340,000	132,794,314	註2
產學合作收入	62,480,000	62,680,000	63,540,000	67,980,000	65,960,629	
其他教學活動收入	200,000	200,000	200,000	205,000	203,000	
補助及受贈收入	285,081,000	287,581,000	293,919,000	314,190,000	318,209,119	註3
附屬機構收益	20,000	20,000	152,000	167,000	19,697	註4
財務收入	37,915,000	38,915,000	48,615,000	50,715,000	51,114,203	註5
其他收入	124,487,000	124,837,000	128,512,000	125,862,000	128,726,595	
減：不產生現金流入之收入	(20,000)	(20,000)	(152,000)	(167,000)	(20,654,055)	註6
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(18,725,834)	註7
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,354,876,000	1,357,979,000	1,372,430,000	1,348,082,000	1,347,915,713	註8
董事會支出	1,148,000	1,148,000	1,148,000	685,000	699,849	註9
行政管理支出	299,790,000	300,202,000	301,615,000	298,638,000	303,323,662	
教學研究及訓輔支出	957,720,000	960,721,000	971,557,000	940,869,000	934,368,833	
獎助學金支出	96,560,000	96,660,000	95,612,000	99,453,000	104,363,132	
推廣教育支出	103,324,000	103,374,000	106,741,000	107,719,000	103,848,274	
產學合作支出	60,191,000	60,201,000	60,483,000	65,210,000	59,581,077	
其他教學活動支出	660,000	660,000	660,000	614,000	620,000	
財務費用	1,850,000	1,850,000	1,824,000	1,780,000	1,622,601	註10
其他支出	16,780,000	16,770,000	16,970,000	17,275,000	17,710,201	
減：不產生現金流出之成本與費用	(183,147,000)	(183,607,000)	(184,180,000)	(184,161,000)	(181,499,450)	註11
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	3,277,534	註12
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	93,267,000	125,524,000	184,043,000	256,040,000	299,256,054	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	無
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	73,450,000	74,150,000	69,460,000	84,053,000	83,744,631	
機械儀器及設備	55,000,000	55,500,000	55,817,000	63,358,000	60,678,679	
圖書及博物	9,200,000	9,350,000	9,630,000	9,580,000	9,697,488	
其他設備	7,250,000	7,300,000	2,345,000	7,900,000	7,994,362	註13
預付設備款	0	0	0	0	2,879,760	
電腦軟體	2,000,000	2,000,000	1,668,000	3,215,000	2,098,022	註14
遞延資產	0	0	0	0	396,320	
扣減不動產支出前現金餘絀	19,817,000	51,374,000	114,583,000	171,987,000	215,511,423	
購置不動產現金支出	198,631,000	213,610,000	25,446,000	30,901,000	61,961,440	
土地改良物	0	0	0	0	8,969,678	
房屋及建築	25,500,000	26,000,000	6,586,000	4,542,000	26,377,122	註15
預付工程款及未完工程	173,131,000	187,610,000	18,860,000	26,359,000	26,614,640	註16
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	註17
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	
影響本期現金收支調整數	0	0	0	0	38,302,355	註18
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(185,064,000)	(168,486,000)	82,887,000	137,961,000	191,852,338	
期初現金及銀行存款餘額	1,485,855,699	1,654,341,699	1,571,454,699	1,433,493,699	1,241,641,361	
期末現金及銀行存款餘額	1,300,791,699	1,485,855,699	1,654,341,699	1,571,454,699	1,433,493,699	



實踐大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,300,791,699	1,485,855,699	1,654,341,699	1,571,454,699	1,433,493,699	
加：短期可變現資產	108,418,000	108,418,000	108,418,000	108,418,000	108,418,476	
應收款項	101,523,000	101,523,000	101,523,000	101,523,000	101,523,397	
存出保證金	6,895,000	6,895,000	6,895,000	6,895,000	6,895,079	
減：短期須償還負債	199,757,000	199,757,000	199,757,000	199,757,000	199,746,073	
流動負債	347,815,000	347,815,000	347,815,000	347,815,000	347,815,581	註19
減：預收款項	177,000,000	177,000,000	177,000,000	177,000,000	177,011,774	
存入保證金	28,942,000	28,942,000	28,942,000	28,942,000	28,942,266	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註20
可用現金存量推估數	1,209,452,699	1,394,516,699	1,563,002,699	1,480,115,699	1,342,166,102	

備註：

註1：111學年度全校學生人數：上學期11,875人，下學期11,345人。
 112學年度全校學生人數：上學期10,754人，下學期10,275人。
 113學年度預估全校學生人數：上學期10,200人，下學期9,950人。
 114學年度預估全校學生人數：上學期9,750人，下學期9,550人。
 115學年度預估全校學生人數：上學期9,400人，下學期9,150人。
 113學年度預估學雜費收入較111學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生平均人數減少約1,535人，致學雜費收入減少約1億2,278萬餘元所致。
 114學年度預估學雜費收入較111學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生平均人數減少約1,960人，致學雜費收入減少約1億5,894萬餘元所致。
 115學年度預估學雜費收入較111學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生平均人數減少約2,335人，致學雜費收入減少約1億9,025萬餘元所致。

註2：113學年度推估推廣教育收入較111學年度決算數差異達10%以上，最主要係業務單位推估各項課程開課數會大幅成長，致預算數增加約2,215萬餘元。

註3：111學年度決算數受贈收入2,427萬7,176元。
 112學年度預估決算數受贈收入2,261萬元，較111學年度決算數受贈收入減6.87%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資證明。
 113學年度預估數受贈收入2,163萬8,000元，較111學年度決算數受贈收入減10.87%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
 114學年度預估數受贈收入1,940萬元，較111學年度決算數受贈收入減20.09%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
 115學年度預估數受贈收入1,890萬元，較111學年度決算數受贈收入減22.15%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
 115學年度預估補助及受贈收入較111學年度決算數差異達10%以上，最主要係受贈收入減少537萬餘元(達22.15%)、補助收入減少2,775萬餘元(約9.44%)，致補助及受贈收入減少約3,312萬餘元所致。

註4：112學年度預估附屬機構收益較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約14萬餘元，主要係PRAXES於112年改用業界永續環保布料來設計商品,可降低成本;並同步開發新的行銷通路,可提高與產業合作機會,預計增加收益。
 113學年度預估附屬機構收益較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約13萬餘元，主要係PRAXES於112年改用業界永續環保布料來設計商品,可降低成本;並同步開發新的行銷通路,可提高與產業合作機會,預計增加收益。

註5：111學年度決算數財務收入5,111萬4,203元。
 114學年度預估數財務收入3,891萬5,000元，較111學年度決算數財務收入減23.87%，減少原因係保守估列。
 115學年度預估數財務收入3,791萬5,000元，較111學年度決算數財務收入減25.82%，減少原因係保守估列。

註6：111學年度不產生現金流入之收入包含附屬機構收益19,697元，補助及受贈收入28,770元，兌換利益283,221元，處分投資利益20,322,367元。
 112學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益167,000元。
 113學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益152,000元。
 114學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益20,000元。
 115學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益20,000元。



實踐大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

註7：111學年度資產負債項目調整增(減)數為應收款項增加18,946,345元、預收款項增加220,511元
111學年度=(18,946,345)+220,511=(18,725,834)

註8：111學年度教職員工人數：1,251人。
112學年度教職員工人數：1209人。
113學年度預估教職員工人數：1141人。
114學年度預估教職員工人數：1078人。
115學年度預估教職員工人數：1021人。
111學年度人事費用：827,332,568元。
112學年度預估人事費用：826,079,000元。
113學年度預估人事費用：851,869,000元。
114學年度預估人事費用：846,326,000元。
115學年度預估人事費用：843,446,000元。

註9：113學年度預估董事會支出較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而111學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。
114學年度預估董事會支出較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而111學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。
115學年度預估董事會支出較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而111學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

註10：113學年度預估財務費用較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為20萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。
114學年度預估財務費用較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為22萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。
115學年度預估財務費用較111學年度決算數差異達10%以上，差異數為22萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。

註11：111學年度不產生現金流出之成本與費用181,499,450元，包括折舊及攤銷174,216,999元，財產交易短絀7,282,451元。
112學年度不產生現金流出之成本與費用184,161,000元，包括折舊及攤銷177,511,000元，財產交易短絀6,650,000元。
113學年度不產生現金流出之成本與費用184,180,000元，包括折舊及攤銷177,830,000元，財產交易短絀6,350,000元。
114學年度不產生現金流出之成本與費用183,607,000元，包括折舊及攤銷177,477,000元，財產交易短絀6,130,000元。
115學年度不產生現金流出之成本與費用183,147,000元，包括折舊及攤銷177,027,000元，財產交易短絀6,120,000元。

註12：111學年度資產負債項目調整為應付款項減少4,918,586元，預付款項減少1,641,052元。
111差額(4,918,586)+1,641,052=(3,277,534)

註13：113學年度其他設備較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約564萬餘元，係其他設備按實際需求減少購置所致。

註14：112學年度電腦軟體較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約111萬餘元，係按實際需求增加電腦軟體購置所致。
113學年度電腦軟體較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約43萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。

註15：112學年度房屋及建築較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約2,183萬餘元，係建築物整建均屬一次性工程，112學年度所估列之金額為音樂大樓整修等工程所需經費。
113學年度房屋及建築較111學年度決算數差異達10%以上，差異數約1,979萬餘元，係建築物整建均屬一次性工程，113學年度所估列之金額為實習法庭建置工程等7項工程所需經費。

註16：113學年度預付工程款及未完工程較111學年度決算數差異達10%以上，係估列高雄校區宿舍整修工程及台北校區第三宿舍新建工程所需經費1,886萬元。
114學年度預付工程款及未完工程較111學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區第三宿舍新建工程所需經費1億8,767萬元。
115學年度預付工程款及未完工程較111學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區第三宿舍新建工程所需經費1億7,313萬1,000元。



實踐大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

註17：112學年度償債現金支出較111學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度第2學期需開始償還銀行第1期款，計3,125,000元。

113學年度償債現金支出較111學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第2、3期款，計6,250,000元。

114學年度償債現金支出較111學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第4、5期款，計6,250,000元。

115學年度償債現金支出較111學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第6、7期款，計6,250,000元。

註18：111學年度影響本期現金收支調整數包含:減少附屬機構投資收現數110,740元、減少特種基金收現數13,763,103元、減少投資基金收現數61,300,000元、收回存出保證金收現數898,968元，減少或處分其他投資活動收現數120,426,435元，增加代收款項收現數121,994,255元，收取存入保證金收現數28,982,348元，其他籌資活動收現數17,699,283元，增撥投資基金付現數49,931,078元，支付存出保證金付現數225,000元、其他投資活動付現數120,559,464元，減少代收款項付現數122,399,662元、退回存入保證金付現數21,043,456元、其他籌資活動付現數12,714,117元。

註19：各學年度無特定資金來源。

註20：各學年度無特定資金來源。



製 表：高秀珠



主辦會計：黃玫音



校 長：丁斌首



董 事 長：謝孟雄

