

# 實踐大學



(自108年8月1日至109年7月31日止)

# 決算書

實踐大學  
108學年度決算表目錄

序號	報 表 名 稱	頁 碼
1	決算總說明	1~6
2	平衡表	7~8
3	收支餘絀表	9
4	現金流量表	10
5	現金收支概況表	11
6	長期營運資產變動表	12~14
7	借款變動表	15
8	收入明細表	16~17
9	成本與費用明細表	18~19
10	現金明細表	20
11	銀行存款明細表	21
12	應收款項明細表	22
13	預付款項明細表	23
14	非流動金融資產明細表	24
15	附屬機構投資明細表	25
16	特種基金明細表	26
17	投資基金明細表	27
18	遞延資產明細表	28
19	存出保證金明細表	29
20	代管資產明細表	30
21	應付款項明細表	31
22	預收款項明細表	32
23	代收款項明細表	33
24	長期應付款項明細表	34
25	存入保證金明細表	35
26	應付代管資產明細表	36
27	信託代理與保證資產明細表	37
28	信託代理與保證負債明細表	37
29	最近3年財務分析表	38~39

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 1 頁

### 壹、重要校務計畫實施績效：

#### 一、營運計畫

- (一) 為達「亞太地區優質的實用教學型大學」之學校發展願景與符應「實用教學型大學」之自我定位，本校透過「由上而下」(top-down)，即：召開校務發展共識營以凝聚全校教職員工生共識，及「由下而上」(bottom-up)，即：各學術與行政單位提報分項子計畫及行動方案等方式，集思廣益與凝聚全校共識，擬定內含「卓越教學」、「精實學輔」、「深耕國際」、「厚植產研」、「優質校園」等五大策略目標之 107-111 中程校務發展計畫。
- (二) 卓越教學：為提升學習成效與教學品質，本校透過學習模式與課程圖像之轉化、博雅教育之優化、教師教學與專業能力之厚植、教學設備與環境之充實與改善，及確保學生學習成效校務研究機制之深化，以強化學生之自主學習及基礎、核心與跨領域能力。
- (三) 精實學輔：為求敦厚學生人文素養、強化品格教育、落實生活態度、養成團隊精神、培養職場專業態度，本校取徑健全品格教育、推動多元服務學習、促進學生身心健康與適性發展、營造友善校園，及強化學生照護體系，以達孕育出具備人文、公民與科學基本素養及院系所核心能力且有實踐力之優質人才，並強化學校與在地之連結合作，善盡大學之社會責任。
- (四) 深耕國際：於全球化之趨勢下，透過「國際化」提升學生國際移動力及跨文化思維與體驗，實為現階段高等教育國際化之重要使命。因此，本校透過強化學生外語能力，及鼓勵境外研修、實習、服務學習與取得國際證照，增進學生國際移動能量、拓展學生國際視野、促進學生對於外國文化之認識與尊重、強化學生國際接軌與跨境運用專業知能，及提高學生跨境就業與國際關懷意願與能力，並藉由「虛擬國際學院」、「亞洲暑期大學」及「國際學伴」(International Companions for Learning, ICL)的建置與辦理，深化校園內國際化氛圍，以達提升學生國際競爭力與落實「在地教育國際化」(internationalization at home)。

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 2 頁

- (五) 厚植研究：研究，不僅為大學教師之職責，其更是教學之基石。亦即，「研究」與「教學」就如鳥之雙翼、車之兩輪，實應兼容並蓄、相輔相成。因此，本校透過精進獎勵與補助教師研究機制、鼓勵教師成立跨領域研究社群、強化國際學術對話平台、拓展研究與實務鏈結，以確保教師教學品質及漸次發展出特色研究，並達善盡大學職責及提升國家競爭力。
- (六) 優質校園：校園環境的營造對於教師的教學及學生的學習有其決定性的影響。優質校園的營造及設備規劃應以支援學生學習為核心的考量。一所好的優質校園應能提供完善而充足的教育設施、教學設備，校園環境的建築完善，設施乾淨整潔，讓學生浸淫在優美、具人文與藝術氣息以及可提供學習成長與智慧發展的環境。因此，本校致力於環保節能減廢、建立安全友善環境、營造創意美感校園、推動 E 化數位服務、提昇行政服務品質等方向發展，期能成為親善的優質校園，並朝永續校園之最終目標邁進。

### 二、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 本學年度新增土地 2 億 9,424 萬 3,000 元係 109 年 6 月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段 296-46 地號等 22 筆土地；本校為求土地之完整性於 88 年 8 月向關係人財團法人實踐家政教育文化基金會購入內門區腳寮段 296-1 地號，本項土地已分割成內門區腳帛寮段 296-22 地號等 7 筆土地，並已於 109 年 6 月完成過戶，經教育部臺教高(三)字第 1090094055 號函同意解除已購置未取得所有權之列管，相關價款已全數付訖，本年度重分類新增土地 2,049 萬 6,358 元。
- (二) 本學年度房屋及建築新增 191 萬 1,573 元為台北推廣中心 K502 教室裝修工程、高雄校區 D205 整修工程、多功能表演藝術創作教室整修工程，本學年度預算編列於購建中營運資產，實際執行依性質歸類於房屋及建築物。

# 實踐大學

## 決算總說明

### 108 學年度

全 6 頁第 3 頁

- (三) 臺北校區第三學生宿舍新建工程本學年度預算編列 4,183 萬元實際執行 126 萬 7,880 元，相關前置作業進度較難掌控，較預期進度落後。
- (四) 高雄校區二期校地開發工程為確保計畫執行無虞，本學年度編列整體預算 2 億 2,311 萬 2,000 元，因開發量體較大(共 28 公頃)，開發申請難度亦非一般建案可比擬，所有開發環節、流程均須配合政府相關部門之審查程序及核備後才可施工，其流程與期程較難掌握，本案於 107 年 11 月取得建照，107 年 12 月取得水保施工許可後接續辦理五管審查，於 108 年 3 月取得建築施工許可，109 年 9 月取得使用執照開放學生入住。108 學年度支付二期擴校暨學生宿舍興建工程依工程進度應付工程款為 2 億 1,692 萬 6,544 元，辦理二期校地開發工程之水土保持及雜項工程等 343 萬 7,683 元，土地購置 1,504 萬 9,149 元。
- (五) 高雄校區旗山大樓自 105 年起承租，整修工程本學年編列預算 6,000 萬元，經校區多次會議討論，因產官學合作洽談未果，108 學年度未執行，並決議自 109 學年度起停止承租。
- (六) 遞延資產期初金額 2,582 萬 4,689 元，本期增加 962 萬 5,880 元，提列攤銷費用 1,122 萬 7,669 元，至本學年度底止結存金額為 2,422 萬 2,900 元。

### 三、長期債務之舉借及償還

本校高雄校區二期校地學生宿舍興建經費 4 億 1,094 萬元(104 年 11 月 13 日第 19 屆第 5 次董事會議決議)，興建經費由其自償性宿舍收入支應，本學年度借入款 1 億元，借款期間自 109 年 1 月 6 日起至 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至 113 年 1 月 6 日止為寬限期，在此期間依借款金額按月於每月 6 日繳付利息。並自 113 年 1 月 6 日起，本金於每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 312 萬 5,000 元，並依借款餘額按月於每月 6 日繳付利息。本案業經教育部 108 年 8 月 2 日臺教高(三)字第 1080099692 號函核定准予借款補助，另契約於 109 年 1 月 21 日臺教高(三)字第 1090004833 號函備查。

# 實踐大學

## 決算總說明

### 108 學年度

全 6 頁第 4 頁

#### 四、其他重要計畫

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 6 年，108、109 年度補助金額分別為 6,632 萬元、6,541 萬 8,727 元。

#### 貳、決算概要：

##### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 20 億 8,080 萬 5,709 元，較本學年度預算數 17 億 5,881 萬 6,000 元，增加 3 億 2,198 萬 9,709 元，約 18.31%，主要係其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入皆較預期增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 16 億 6,356 萬 4,629 元，較本學年度預算數 17 億 7,473 萬 4,000 元，減少 1 億 1,116 萬 9,371 元，約 6.26%，主要係董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、推廣教育支出皆較預期減少所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 4 億 1,724 萬 1,080 元，較本學年度預算數（短絀）1,591 萬 8,000 元，增加 4 億 3,315 萬 9,080 元，約 2,721.19%，主要係收入較預期增加、支出較預期減少所致。

## 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億5,808萬9,746元。
- (二) 投資活動之淨現金流出3億1,832萬9,270元。其中現金流入合計2億9,378萬4,279元，包括減少流動金融資產及投資收現數1,146萬3,325元，減少不動產、房屋及設備收現數3,588萬5,667元，減少特種基金收現數2億1,754萬144元，減少投資基金收現數2,849萬643元，收回存出保證金收現數40萬4,500元；現金流出合計6億1,211萬3,549元，包括增加流動金融資產及投資付現數1,849萬643元，增加不動產、房屋及設備付現數3億1,048萬8,348元，增加無形資產付現數947萬783元，增加其他資產付現數1,110萬8,899元，增撥特種基金付現數2億元，增撥投資基金付現數6,152萬4,876元，減少長期應付款項付現數18萬9,000元，支付存出保證金付現數84萬1,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入6,452萬2,512元。其中現金流入合計3億822萬1,735元，包括舉借長短期銀行借款收現數1億元，增加代收款項收現數1億7,431萬5,273元，收取存入保證金收現數3,390萬6,462元；現金流出合計2億4,369萬9,223元，包括減少代收款項付現數1億6,589萬5,171元，退回存入保證金付現數7,780萬4,052元。

## 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產70億9,326萬1,803元，包括流動資產13億4,954萬5,032元、投資、長期應收款及基金2億7,949萬7,029元，及不動產、房屋及設備淨額53億8,948萬9,715元、無形資產淨額2,744萬6,158元、其他資產4,728萬3,869元。
- (二) 本學年度負債5億3,394萬763元，包括流動負債4億932萬6,592元、長期負債1億166萬7,942元，及其他負債2,294萬6,229元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀65億5,932萬1,040元，包括權益基金58億664萬5,330元、賸餘7億5,041萬744元，及權益其他項目226萬4,966元。

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 6 頁

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀3,709萬2,617元。其中經常門現金收入17億3,152萬6,519元、經常門現金支出14億7,343萬6,773元、出售資產現金收入3,588萬5,667元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出9,247萬5,201元及購置不動產現金支出2億3,859萬2,829元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘原因

本學年度產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入較預期增加，且支出部份董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、推廣教育支出皆較預期減少，致本學年度收支反短絀為賸餘。

#### 二、其他重要財務事項

- (一) 本校高雄校區學生宿舍工程興建案業經108年6月27日第20屆第3次董事會審議通過向金融機構融資貸款1億元，並經鈞部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函同意補助貸款利息，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。
- (二) 本校附屬機構「實踐大學PRAXES品牌概念店」於民國103年11月26日臺教高(三)字第1030168578號函核准成立，本學年度收支互抵後損失19萬2,900元。



**實踐大學**  
**平衡表**  
**中華民國109年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>7,093,261,803</b>	<b>6,640,578,139</b>	<b>452,683,664</b>	<b>6.82</b>
流動資產	1,349,545,032	1,371,513,708	(21,968,676)	(1.60)
現金	223,000	264,824	(41,824)	(15.79)
銀行存款	1,269,146,347	1,264,821,535	4,324,812	0.34
應收款項	69,977,991	88,596,971	(18,618,980)	(21.02)
預付款項	10,197,694	17,830,378	(7,632,684)	(42.81)
投資、長期應收款及基金	279,497,029	250,156,620	29,340,409	11.73
非流動金融資產	14,089,220	0	14,089,220	-
附屬機構投資	1,809,425	2,002,325	(192,900)	(9.63)
特種基金	230,564,151	248,154,295	(17,590,144)	(7.09)
投資基金	33,034,233	0	33,034,233	-
不動產、房屋及設備	7,770,787,995	7,212,491,240	558,296,755	7.74
土地	1,402,809,394	1,088,070,036	314,739,358	28.93
土地改良物	259,364,295	259,364,295	0	0.00
房屋及建築	4,341,542,716	4,339,631,143	1,911,573	0.04
機械儀器及設備	863,971,056	860,885,543	3,085,513	0.36
圖書及博物	443,760,314	430,499,448	13,260,866	3.08
其他設備	24,743,116	15,628,569	9,114,547	58.32
購建中營運資產	334,604,100	118,419,202	216,184,898	182.56
租賃權益改良物	99,993,004	99,993,004	0	0.00
累計折舊總額	(2,381,298,280)	(2,273,255,768)	(108,042,512)	4.75
不動產、房屋及設備淨額	5,389,489,715	4,939,235,472	450,254,243	9.12
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	129,125,622	129,152,989	(27,367)	(0.02)
電腦軟體	128,930,622	128,957,989	(27,367)	(0.02)
其他無形資產	195,000	195,000	0	0.00
累計攤銷總額	(101,679,464)	(97,888,414)	(3,791,050)	3.87
無形資產淨額	27,446,158	31,264,575	(3,818,417)	(12.21)
其他資產	47,283,869	48,407,764	(1,123,895)	(2.32)
遞延資產	24,222,900	25,824,689	(1,601,789)	(6.20)
存出保證金	18,493,863	18,057,363	436,500	2.42
代管資產	4,567,106	4,525,712	41,394	0.91
<b>合計</b>	<b>7,093,261,803</b>	<b>6,640,578,139</b>	<b>452,683,664</b>	<b>6.82</b>
<b>負債</b>	<b>533,940,763</b>	<b>500,713,145</b>	<b>33,227,618</b>	<b>6.64</b>
流動負債	409,326,592	430,787,824	(21,461,232)	(4.98)
應付款項	98,140,686	91,379,376	6,761,310	7.40
預收款項	168,459,627	205,102,271	(36,642,644)	(17.87)
代收款項	142,726,279	134,306,177	8,420,102	6.27
長期負債	101,667,942	3,122,896	98,545,046	3,155.57
長期銀行借款	100,000,000	0	100,000,000	-
長期應付款項	1,667,942	3,122,896	(1,454,954)	(46.59)
其他負債	22,946,229	66,802,425	(43,856,196)	(65.65)
存入保證金	18,379,123	62,276,713	(43,897,590)	(70.49)
應付代管資產	4,567,106	4,525,712	41,394	0.91
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>6,559,321,040</b>	<b>6,139,864,994</b>	<b>419,456,046</b>	<b>6.83</b>
權益基金	5,806,645,330	5,334,822,596	471,822,734	8.84
指定用途權益基金	230,564,151	248,154,295	(17,590,144)	(7.09)
未指定用途權益基金	5,576,081,179	5,086,668,301	489,412,878	9.62



**實踐大學**  
**平衡表**  
**中華民國109年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
餘絀	750,410,744	805,042,398	(54,631,654)	(6.79)
累積餘絀	750,410,744	805,042,398	(54,631,654)	(6.79)
權益其他項目	2,264,966	0	2,264,966	-
累積其他綜合餘絀	2,264,966	0	2,264,966	-
<b>合計</b>	<b>7,093,261,803</b>	<b>6,640,578,139</b>	<b>452,683,664</b>	<b>6.82</b>

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為20,822,418元，上年度決算數為398,918元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為20,822,418元，上年度決算數為398,918元。



**實踐大學**  
**收支餘絀表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,800,344,979</b>	<b>各項收入</b>	<b>2,080,805,709</b>	<b>1,758,816,000</b>	<b>321,989,709</b>	<b>18.31</b>
1,149,802,082	學雜費收入	1,105,631,867	1,119,200,000	(13,568,133)	(1.21)
135,088,852	推廣教育收入	126,255,395	143,296,000	(17,040,605)	(11.89)
84,184,692	產學合作收入	76,037,150	69,140,000	6,897,150	9.98
223,820	其他教學活動收入	218,983	150,000	68,983	45.99
273,181,889	補助及受贈收入	585,288,731	268,026,000	317,262,731	118.37
0	附屬機構收益	0	285,000	(285,000)	(100.00)
7,263,077	財務收入	8,087,369	6,930,000	1,157,369	16.70
150,600,567	其他收入	179,286,214	151,789,000	27,497,214	18.12
<b>1,723,539,672</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,663,564,629</b>	<b>1,774,734,000</b>	<b>(111,169,371)</b>	<b>(6.26)</b>
544,800	董事會支出	917,824	992,000	(74,176)	(7.48)
304,153,631	行政管理支出	301,259,166	316,588,000	(15,328,834)	(4.84)
1,091,497,335	教學研究及訓輔支出	1,043,775,224	1,139,673,000	(95,897,776)	(8.41)
126,843,081	獎助學金支出	126,269,805	118,673,000	7,596,805	6.40
100,524,564	推廣教育支出	92,791,297	108,916,000	(16,124,703)	(14.80)
76,894,808	產學合作支出	71,328,093	67,755,000	3,573,093	5.27
553,820	其他教學活動支出	548,983	424,000	124,983	29.48
130,573	附屬機構損失	192,900	0	192,900	-
0	財務費用	600,586	0	600,586	-
22,397,060	其他支出	25,880,751	21,713,000	4,167,751	19.19
<b>76,805,307</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>417,241,080</b>	<b>(15,918,000)</b>	<b>433,159,080</b>	<b>-</b>

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>0</b>	<b>本期其他綜合餘絀</b>	<b>2,264,966</b>	<b>0</b>	<b>2,264,966</b>	<b>-</b>
0	備供出售金融資產未實現餘絀	2,264,966	0	2,264,966	-
<b>76,805,307</b>	<b>本期綜合餘絀總額</b>	<b>419,506,046</b>	<b>(15,918,000)</b>	<b>435,424,046</b>	<b>-</b>



**實踐大學**  
**現金流量表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>258,089,746</b>	<b>173,981,468</b>
本期餘絀	417,241,080	76,805,307
利息股利之調整	(7,509,698)	(7,263,077)
未計利息股利之本期餘絀	409,731,382	69,542,230
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	190,645,167	192,320,728
減：不產生現金流入之收入	(331,255,526)	(2,734,475)
流動資產調整項目淨(增)減數	26,942,728	5,750,979
流動負債調整項目淨增(減)數	(44,792,639)	(97,962,630)
未計利息股利之現金流入(流出)	251,271,112	166,916,832
收取利息	7,335,383	7,064,636
收取股利	60,922	0
支付利息	(577,671)	0
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>258,089,746</b>	<b>173,981,468</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(318,329,270)</b>	<b>(66,930,376)</b>
減少流動金融資產及投資收現數	11,463,325	0
減少不動產、房屋及設備收現數	35,885,667	0
減少附屬機構投資收現數	0	4,724
減少特種基金收現數	217,540,144	68,688,022
減少投資基金收現數	28,490,643	0
收回存出保證金收現數	404,500	15,546,200
減：增加流動金融資產及投資付現數	(18,490,643)	0
增加不動產、房屋及設備付現數	(310,488,348)	(133,986,484)
增加無形資產付現數	(9,470,783)	(10,053,659)
增加其他資產付現數	(11,108,899)	(4,275,083)
增撥特種基金付現數	(200,000,000)	0
增撥投資基金付現數	(61,524,876)	0
減少長期應付款項付現數	(189,000)	(567,000)
支付存出保證金付現數	(841,000)	(2,287,096)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(318,329,270)</b>	<b>(66,930,376)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>64,522,512</b>	<b>7,114,582</b>
舉借長短期銀行借款收現數	100,000,000	0
增加代收款項收現數	174,315,273	175,967,002
收取存入保證金收現數	33,906,462	15,785,680
減：減少代收款項付現數	(165,895,171)	(166,241,164)
退回存入保證金付現數	(77,804,052)	(18,396,936)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>64,522,512</b>	<b>7,114,582</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>4,282,988</b>	<b>114,165,674</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,265,086,359</b>	<b>1,150,920,685</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,269,369,347</b>	<b>1,265,086,359</b>



**實踐大學**  
**現金收支概況表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,731,526,519</b>	<b>1,789,512,442</b>	<b>(57,985,923)</b>	<b>(3.24)</b>
學雜費收入	1,105,631,867	1,149,802,082	(44,170,215)	(3.84)
推廣教育收入	126,255,395	135,088,852	(8,833,457)	(6.54)
產學合作收入	76,037,150	84,184,692	(8,147,542)	(9.68)
其他教學活動收入	218,983	223,820	(4,837)	(2.16)
補助及受贈收入	585,288,731	273,181,889	312,106,842	114.25
財務收入	8,087,369	7,263,077	824,292	11.35
其他收入	179,286,214	150,600,567	28,685,647	19.05
減：不產生現金流入之收入	(331,255,526)	(2,734,475)	(328,521,051)	12,014.04
應收預收項目調整增(減)數	(18,023,664)	(8,098,062)	(9,925,602)	122.57
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,473,436,773</b>	<b>1,615,530,974</b>	<b>(142,094,201)</b>	<b>(8.80)</b>
董事會支出	917,824	544,800	373,024	68.47
行政管理支出	301,259,166	304,153,631	(2,894,465)	(0.95)
教學研究及訓輔支出	1,043,775,224	1,091,497,335	(47,722,111)	(4.37)
獎助學金支出	126,269,805	126,843,081	(573,276)	(0.45)
推廣教育支出	92,791,297	100,524,564	(7,733,267)	(7.69)
產學合作支出	71,328,093	76,894,808	(5,566,715)	(7.24)
其他教學活動支出	548,983	553,820	(4,837)	(0.87)
附屬機構損失	192,900	130,573	62,327	47.73
財務費用	600,586	0	600,586	-
其他支出	25,880,751	22,397,060	3,483,691	15.55
減：不產生現金流出之成本與費用	(190,645,167)	(192,320,728)	1,675,561	(0.87)
應付預付項目調整增(減)數	517,311	84,312,030	(83,794,719)	(99.39)
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>258,089,746</b>	<b>173,981,468</b>	<b>84,108,278</b>	<b>48.34</b>
出售資產現金收入	35,885,667	0	35,885,667	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	92,475,201	111,748,767	(19,273,566)	(17.25)
機械儀器及設備	47,687,132	79,236,546	(31,549,414)	(39.82)
圖書及博物	13,534,138	15,576,879	(2,042,741)	(13.11)
其他設備	10,674,249	0	10,674,249	-
租賃權益改良物	0	2,606,600	(2,606,600)	(100.00)
電腦軟體	9,470,783	10,053,659	(582,876)	(5.80)
遞延資產	11,108,899	4,275,083	6,833,816	159.85
扣減不動產支出前現金餘絀	201,500,212	62,232,701	139,267,511	223.79
購置不動產現金支出	238,592,829	36,566,459	202,026,370	552.49
土地改良物	0	645,000	(645,000)	(100.00)
房屋及建築	1,911,573	2,179,525	(267,952)	(12.29)
預付工程款及未完工程	236,681,256	33,741,934	202,939,322	601.45
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(37,092,617)</b>	<b>25,666,242</b>	<b>(62,758,859)</b>	<b>-</b>



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>7,212,491,240</b>	<b>616,311,726</b>	<b>356,419,000</b>	<b>259,892,726</b>	<b>72.92</b>	<b>58,014,971</b>	<b>55,600,000</b>	<b>2,414,971</b>	<b>4.34</b>	<b>0</b>	<b>7,770,787,995</b>	
土地	1,088,070,036	294,243,000	0	294,243,000	-	0	0	0	-	20,496,358	1,402,809,394	註1
土地改良物	259,364,295	0	0	0	-	0	0	0	-	0	259,364,295	
房屋及建築	4,339,631,143	1,911,573	0	1,911,573	-	0	0	0	-	0	4,341,542,716	
機械儀器及設備	860,885,543	58,699,810	58,794,000	(94,190)	(0.16)	55,614,297	55,000,000	614,297	1.12	0	863,971,056	
圖書及博物	430,499,448	14,056,838	12,683,000	1,373,838	10.83	795,972	100,000	695,972	695.97	0	443,760,314	
其他設備	15,628,569	10,719,249	0	10,719,249	-	1,604,702	500,000	1,104,702	220.94	0	24,743,116	註2
購建中營運資產	118,419,202	236,681,256	284,942,000	(48,260,744)	(16.94)	0	0	0	-	(20,496,358)	334,604,100	
租賃權益改良物	99,993,004	0	0	0	-	0	0	0	-	0	99,993,004	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,273,255,768	155,186,710	156,290,000	(1,103,290)	(0.71)	47,144,198	44,707,000	2,437,198	5.45	0	2,381,298,280	
土地改良物	197,348,044	3,292,168	3,548,000	(255,832)	(7.21)	0	0	0	-	0	200,640,212	
房屋及建築	1,439,512,164	88,209,604	89,045,000	(835,396)	(0.94)	0	0	0	-	0	1,527,721,768	
機械儀器及設備	549,390,498	59,630,299	60,264,000	(633,701)	(1.05)	45,693,650	44,307,000	1,386,650	3.13	0	563,327,147	
其他設備	13,776,612	598,015	0	598,015	-	1,450,548	400,000	1,050,548	262.64	0	12,924,079	
租賃權益改良物	73,228,450	3,456,624	3,433,000	23,624	0.69	0	0	0	-	0	76,685,074	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>4,939,235,472</b>	<b>461,125,016</b>	<b>200,129,000</b>	<b>260,996,016</b>	<b>130.41</b>	<b>10,870,773</b>	<b>10,893,000</b>	<b>(22,227)</b>	<b>(0.20)</b>	<b>0</b>	<b>5,389,489,715</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>129,152,989</b>	<b>9,325,783</b>	<b>5,770,000</b>	<b>3,555,783</b>	<b>61.63</b>	<b>9,353,150</b>	<b>7,000,000</b>	<b>2,353,150</b>	<b>33.62</b>	<b>0</b>	<b>129,125,622</b>	
電腦軟體	128,957,989	9,325,783	5,770,000	3,555,783	61.63	9,353,150	7,000,000	2,353,150	33.62	0	128,930,622	
其他無形資產	195,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	195,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
累計攤銷	97,888,414	13,110,284	9,414,000	3,696,284	39.26	9,319,234	7,000,000	2,319,234	33.13	0	101,679,464	
電腦軟體	97,811,217	13,061,528	9,365,000	3,696,528	39.47	9,319,234	7,000,000	2,319,234	33.13	0	101,553,511	
其他無形資產	77,197	48,756	49,000	(244)	(0.50)	0	0	0	-	0	125,953	
<b>無形資產淨額</b>	<b>31,264,575</b>	<b>(3,784,501)</b>	<b>(3,644,000)</b>	<b>(140,501)</b>	<b>3.86</b>	<b>33,916</b>	<b>0</b>	<b>33,916</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>27,446,158</b>	
<b>合計</b>	<b>4,970,500,047</b>	<b>457,340,515</b>	<b>196,485,000</b>	<b>260,855,515</b>	<b>132.76</b>	<b>10,904,689</b>	<b>10,893,000</b>	<b>11,689</b>	<b>0.11</b>	<b>0</b>	<b>5,416,935,873</b>	



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全3頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：本學年度新增土地2億9,424萬3,000元係109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳寮段296-46地號等22筆土地；本校為求土地之完整性於88年8月向關係人財團法人實踐家政教育文化基金會購入內門區腳寮段296-1地號，本項土地已分割成內門區腳寮段296-22地號等7筆土地，並已於109年6月完成過戶，經教育部臺教高(三)字第1090094055號函同意解除已購置未取得所有權之列管，相關價款已全數付訖，本年度重分類新增土地2,049萬6,358元。

註2：原預算編列於「機械儀器設備」，實際執行時依財物分類標準歸類於「其他設備」；本(108)學年因校車老舊，報廢一輛小校車，報廢數較預期增加。

其它補充事項：

本校於109年3月與忠泰建設(股)公司簽訂不動產買賣契約，出售65年及69年受贈之台北市中山區北安段二小段470-2、478-1地號2筆土地計3,588萬5,667元，該等土地帳面金額為零，認列之財產交易賸餘計3,588萬5,667元，於109年4月已將上列款項全數收訖，此案業經教育部109年2月6日臺教高(三)字第1090004930號函同意辦理。





**實踐大學**  
**借款變動表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
彰化銀行	高雄校區學生宿舍新建工程	109年1月至128年10月	0	100,000,000	0	100,000,000	中華郵政一年期定期儲蓄機動利率加碼年利率0.24%	註1-1	註1-2
合計			0	100,000,000	0	100,000,000			

備註：

註1-1：無擔保及連帶保證人。自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，在此期間依借款金額按月於每月6日繳付利息。並自民國113年1月6日起，本金於每年3月31日及10月31日各償還3,125千元，並依借款餘額按月於每月6日繳付利息。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

因應高雄校區學生宿舍新建工程向彰化銀行借款1億元，該案業經教育部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函核定准予借款利息補助，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。



**實踐大學**  
**收入明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>1,105,631,867</b>	<b>1,119,200,000</b>	<b>(13,568,133)</b>	<b>(1.21)</b>	1. 上學期學生數：13,555人。 下學期學生數：12,984人。
學費收入	890,774,833	902,160,000	(11,385,167)	(1.26)	
雜費收入	208,353,868	211,040,000	(2,686,132)	(1.27)	
實習實驗費收入	6,503,166	6,000,000	503,166	8.39	
<b>推廣教育收入</b>	<b>126,255,395</b>	<b>143,296,000</b>	<b>(17,040,605)</b>	<b>(11.89)</b>	推廣教育收入主要係大陸研修生減少，致推廣教育收入較預期減少。
<b>產學合作收入</b>	<b>76,037,150</b>	<b>69,140,000</b>	<b>6,897,150</b>	<b>9.98</b>	
<b>其他教學活動收入</b>	<b>218,983</b>	<b>150,000</b>	<b>68,983</b>	<b>45.99</b>	註1
<b>補助及受贈收入</b>	<b>585,288,731</b>	<b>268,026,000</b>	<b>317,262,731</b>	<b>118.37</b>	註2
補助收入	280,356,372	252,726,000	27,630,372	10.93	補助收入教育部補助與其他政府單位補助皆較預期增加。
受贈收入	304,932,359	15,300,000	289,632,359	1,893.02	註3
<b>附屬機構收益</b>	<b>0</b>	<b>285,000</b>	<b>(285,000)</b>	<b>(100.00)</b>	註4
<b>財務收入</b>	<b>8,087,369</b>	<b>6,930,000</b>	<b>1,157,369</b>	<b>16.70</b>	註5
利息收入	7,948,803	6,930,000	1,018,803	14.70	本年度存款利息較預算增加，主因係臺北校區第三宿舍新建工程執行不如預期。
投資收益	137,922	0	137,922	-	
投資基金收益	644	0	644	-	
<b>其他收入</b>	<b>179,286,214</b>	<b>151,789,000</b>	<b>27,497,214</b>	<b>18.12</b>	註6
財產交易賸餘	35,885,667	0	35,885,667	-	註7
試務費收入	8,742,850	6,000,000	2,742,850	45.71	本校各項招生考試收入較預期增加。
住宿費收入	70,637,481	84,469,000	(13,831,519)	(16.37)	住宿費收入係因大陸研修生與境外生無法來台，致住宿費收入較預期減少。
雜項收入	64,020,216	61,320,000	2,700,216	4.40	
<b>合計</b>	<b>2,080,805,709</b>	<b>1,758,816,000</b>	<b>321,989,709</b>	<b>18.31</b>	註8



**實踐大學**  
**收入明細表**  
**108學年度**

備註：

註1：其他教學活動收入係本校樂齡大學學員繳交之學費收入，本年度實際之收支較預期增加。

註2：補助收入教育部補助與其他政府單位補助皆較預期增加，受贈收入主要係高雄校區於109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段296-46地號等22筆土地，計2億9,424萬3,000元，較預期增加。

註3：受贈收入主要係高雄校區於109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段296-46地號等22筆土地，計2億9,424萬3,000元，較預期增加。

註4：本校為增進教學研究及學生實習，於103年11月26日經教育部臺教高(三)字第1030168578號函核准成立「實踐大學PRAXES品牌概念店」，本學年度實際為損失，非達預期之收益。

註5：本年度存款利息較預算增加，主因係臺北校區第三宿舍新建工程執行不如預期，本學年度開始進行投資，投資收益（股利收入、投資益金收益）計13萬8,566元。

註6：其他收入主要係財產交易賸餘與試務費收入較預期增加；臺北校區為配合周邊環境規劃設計及活化土地利用，處分既成巷道之畸零地，財產交易賸餘3,588萬5,667元；本校各項招生考試收入較預期增加；住宿費收入係因大陸研修生與境外生無法來台，致住宿費收入較預期減少。

註7：臺北校區為配合周邊環境規劃設計及活化土地利用，處分既成巷道之畸零地，財產交易賸餘3,588萬5,667元。

註8：本(108)學年度學雜費收入、推廣教育收入與附屬機構收益雖較預期減少，但本(108)學年度產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入皆較預期增加。



**實踐大學**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>917,824</b>	<b>992,000</b>	<b>(74,176)</b>	<b>(7.48)</b>	
人事費	166,703	172,000	(5,297)	(3.08)	
業務費	187,121	100,000	87,121	87.12	因召開2次校長遴選會議，故董事會支出-業務費較預期增加。
出席及交通費	564,000	720,000	(156,000)	(21.67)	實際召開之董事會議較預期減少。
<b>行政管理支出</b>	<b>301,259,166</b>	<b>316,588,000</b>	<b>(15,328,834)</b>	<b>(4.84)</b>	
人事費	145,229,317	158,500,000	(13,270,683)	(8.37)	
業務費	48,553,730	47,610,000	943,730	1.98	
維護費	28,317,523	33,000,000	(4,682,477)	(14.19)	
退休撫卹費	9,659,895	7,828,000	1,831,895	23.40	
折舊及攤銷	69,498,701	69,650,000	(151,299)	(0.22)	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>1,043,775,224</b>	<b>1,139,673,000</b>	<b>(95,897,776)</b>	<b>(8.41)</b>	
人事費	635,086,149	692,327,000	(57,240,851)	(8.27)	
業務費	228,866,768	263,430,000	(34,563,232)	(13.12)	
維護費	44,268,163	48,632,000	(4,363,837)	(8.97)	
退休撫卹費	27,989,169	33,000,000	(5,010,831)	(15.18)	
折舊及攤銷	107,564,975	102,284,000	5,280,975	5.16	
<b>獎助學金支出</b>	<b>126,269,805</b>	<b>118,673,000</b>	<b>7,596,805</b>	<b>6.40</b>	
獎學金支出	22,928,748	32,816,000	(9,887,252)	(30.13)	
政府補助獎學金支出	10,054,707	17,027,000	(6,972,293)	(40.95)	
民間捐贈獎學金支出	1,942,116	1,950,000	(7,884)	(0.40)	
學校自付獎學金支出	10,931,925	13,839,000	(2,907,075)	(21.01)	
助學金支出	103,341,057	85,857,000	17,484,057	20.36	
政府補助助學金支出	44,478,867	30,196,000	14,282,867	47.30	
民間捐贈助學金支出	4,356,728	2,700,000	1,656,728	61.36	
學校自付助學金支出	54,505,462	52,961,000	1,544,462	2.92	
<b>推廣教育支出</b>	<b>92,791,297</b>	<b>108,916,000</b>	<b>(16,124,703)</b>	<b>(14.80)</b>	推廣教育支出主要係大陸研修生減少，推廣教育收入減少，致相對之支出較預期減少。
人事費	64,839,736	70,971,000	(6,131,264)	(8.64)	
業務費	22,960,014	32,777,000	(9,816,986)	(29.95)	
維護費	626,488	1,388,000	(761,512)	(54.86)	
退休撫卹費	1,363,284	1,315,000	48,284	3.67	
折舊及攤銷	3,001,775	2,465,000	536,775	21.78	
<b>產學合作支出</b>	<b>71,328,093</b>	<b>67,755,000</b>	<b>3,573,093</b>	<b>5.27</b>	
人事費	33,690,883	28,300,000	5,390,883	19.05	
業務費	36,314,082	38,097,000	(1,782,918)	(4.68)	
維護費	41,868	100,000	(58,132)	(58.13)	
退休撫卹費	1,026,076	1,000,000	26,076	2.61	
折舊及攤銷	255,184	258,000	(2,816)	(1.09)	
<b>其他教學活動支出</b>	<b>548,983</b>	<b>424,000</b>	<b>124,983</b>	<b>29.48</b>	其他教學活動支出係本校樂齡大學之相關支出，本年度實際之支出較預期增加。
人事費	249,338	212,000	37,338	17.61	
業務費	286,155	200,000	86,155	43.08	
退休撫卹費	13,490	12,000	1,490	12.42	
<b>附屬機構損失</b>	<b>192,900</b>	<b>0</b>	<b>192,900</b>	<b>-</b>	註1
<b>財務費用</b>	<b>600,586</b>	<b>0</b>	<b>600,586</b>	<b>-</b>	註2
利息費用	577,671	0	577,671	-	
投資損失	22,915	0	22,915	-	
<b>其他支出</b>	<b>25,880,751</b>	<b>21,713,000</b>	<b>4,167,751</b>	<b>19.19</b>	註3
試務費支出	6,117,874	6,000,000	117,874	1.96	
財產交易短絀	10,108,717	10,793,000	(684,283)	(6.34)	
超額年金給付	2,767,324	2,717,000	50,324	1.85	
雜項支出	6,886,836	2,203,000	4,683,836	212.61	
<b>合計</b>	<b>1,663,564,629</b>	<b>1,774,734,000</b>	<b>(111,169,371)</b>	<b>(6.26)</b>	



實踐大學  
成本與費用明細表  
108學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：本校為增進教學研究及學生實習，於103年11月26日經教育部臺教高(三)字第1030168578號函核准成立「實踐大學PRAXES品牌概念店」，本學年度實際為損失，非達預期之收益。

註2：因應高雄校區學生宿舍興建工程向彰銀借款1億元，該案業經教育部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函核定准予借款補助，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。  
本學年度本校開始進行投資，投資損失為2萬餘元。

註3：本學年度主要係臺北校區出售畸零地之土地增值稅，致雜項支出之實際支出較預期增加。



**實踐大學**  
**現金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及周轉金-台北	3,000
零用金及周轉金-高雄	220,000
合 計	223,000



**實踐大學**  
**銀行存款明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活存-土銀-台北	51,385,724
活存-元大北推-台北	112,512
活存-元大-台北	1,422,943
活存-台新銀-台北	2,003,733
活存-玉山銀北推-台北	18,769,620
活存-玉山銀-台北	3,364,548
活存-合庫-台北	3,657,679
活存-富邦銀-台北	63,849
活存-郵局-二水	74,174
活存-郵局-台北	2,324,255
活存-彰銀北推-台北	28,067,388
活存-彰銀-台北	54,940,969
活存-彰銀福委會-台北	19,410,983
活存-彰銀親子托嬰-台北	3,718,154
定存-土銀-台北	645,550,000
定存-元大-台北	301,802,460
定存-台新銀-台北	1,000,000
定存-彰銀-台北	32,701,301
會計師調整-台北,重大工程預算保留轉至特種基金	(8,491,144)
會計師調整-台北,發展基金(特種基金)	(100,000,000)
活存-元大-高雄	536,802
活存-台銀-高雄	134,757
活存-郵局-高雄	2,994,518
活存-新光-高雄	245,462
活存-彰銀-高雄	30,931,849
定存-元大-高雄	46,000,000
定存-台銀-高雄	80,000,000
定存-郵局-高雄	133,000,000
定存-新光-高雄	5,990,000
定存-彰銀-高雄	20,000,000
會計師調整-高雄,重大工程預算保留轉至特種基金	(12,566,189)
會計師調整-高雄,發展基金(特種基金)	(100,000,000)
合 計	1,269,146,347



**實踐大學**  
**應收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息-台北	1,886,927
應收帳款-台北-推廣教育學雜費收入應收款	816,595
應收帳款-台北-各產學合作計畫應收款	1,733,798
應收帳款-台北-其他小額應收帳款	305,866
應收帳款-台北-其他政府單位各類補助應收款	527,468
應收帳款-台北-教育部其他各類補助經費應收款	319,695
應收帳款-台北-教育部校務獎補助款	44,966,861
應收帳款-台北-教育部高教深耕計畫補助款(含附冊)	8,755,946
應收帳款-台北-教育部補助TA雇主負擔保險費	513,899
應收帳款-台北-學雜費收入	749,717
應收帳款-台北-應收-高雄校區(代墊活動費等)	105,010
應收帳款-台北-職訓局就業學程補助款	1,075,234
應收投資基金收益	77,000
應收利息-高雄	57,993
應收帳款-高雄-職訓局就業學程補助款	2,897,153
應收帳款-高雄-各產學合作計畫應收款	305,700
應收帳款-高雄-學雜費收入	409,270
應收帳款-高雄-推廣閩江教學課程	816,595
應收帳款-高雄-其他小額應收帳款	63,458
應收帳款-高雄-教育部補助案	109,665
應收帳款-高雄-高雄市政府節能減碳補助款	1,000,000
應收帳款-高雄-台北校區(代墊鐘點.活動費.報名費等)	2,431,371
應收帳款-高雄-教育部補助TA雇主負擔保險費	52,770
合 計	69,977,991





**實踐大學**  
**預付款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付款-郵資-台北	50,000
預付款-各類考試-台北	31,956
預付款-行政-台北-預付款-軟體授權費	144,589
預付款-行政-台北-預付款-其他各類活動小額經費	210,030
預付款-行政-台北-預付款-海外教育展.國際組織年費預撥	153,617
預付款-行政-台北-預付款-海飛系列獎助金	902,500
預付款-行政-台北-預付款-期刊預付款	2,092,640
預付款-行政-台北-預付款-學術電子書採購	500,000
預付款-學務處-台北	271,352
預付款-民生學院-台北	281,404
預付款-管理學院-台北	573,448
預付款-設計學院-台北	20,000
預付款-台北推廣	628,126
預付款-校內研究.深耕計畫-台北	322,475
預付-文創學院-高雄	133,414
預付-行政單位-高雄	3,550,128
預付-校內學術研究案-高雄	14,475
預付-校外各項研究案-高雄	74,661
預付-商資學院-高雄	215,887
預付-學務處-高雄	26,992
合 計	10,197,694



實踐大學  
非流動金融資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
備供出售金融資產-非流動-股票	11,824,254
備供出售金融資產評價調整-非流動-股票	2,264,966
合 計	14,089,220



**實踐大學**  
**附屬機構投資明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
PRAXES品牌概念店創業基金	2,000,000
會計師調103附屬機構praxes損失	(463,537)
會計師調104附屬機構praxes收益	417,091
會計師調105附屬機構praxes收益	216,057
PRAXES品牌概念店105學年度結餘款-盈餘回饋校務基金	(16,961)
PRAXES品牌概念店105學年度結餘款-盈餘回饋服裝系	(33,922)
會計師調106附屬機構PRAXES收益	18,894
PRAXES品牌概念店106學年度結餘款-盈餘回饋校務基金	(945)
PRAXES品牌概念店106學年度結餘款-盈餘回饋服裝系	(3,779)
會計師調107附屬機構PRAXES損失	(130,573)
會計師調108附屬機構PRAXES損失	(192,900)
合 計	1,809,425



**實踐大學**  
**特種基金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
受贈獎助學基金-王金海獎學金	861,773
受贈獎助學基金-林成子獎學金	2,000,000
受贈獎助學基金-徐瀚波夫婦獎學金	1,000,000
受贈獎助學基金-劉須惠老師獎學金	620,000
受贈獎助學基金-林妮娜紀念獎學金	600,000
受贈獎助學基金-貝爾尼尼獎學金	1,000,000
受贈獎助學基金-吳榮昌紀念獎學金	425,045
受贈獎助學基金-周成家夫婦獎學金	2,000,000
受贈獎助學基金-洪吳阿美育苗獎助學金	1,000,000
擴建校舍基金-臺北校區三期整建工程預算保留	6,526,144
擴建校舍基金-臺北校區第三宿舍新建工程預算保留	1,965,000
其他特種基金-臺北校區提撥實踐大學發展基金	100,000,000
擴建校舍基金-高雄校區二期校地開發工程預算保留	12,566,189
其他特種基金-高雄校區提撥實踐大學發展基金	100,000,000
合 計	230,564,151



實踐大學  
投資基金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款-元大604	33,034,233
合 計	33,034,233



**實踐大學**  
**遞延資產明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
台北-上學年底止結存金額	22,349,346
台北-完善實習工廠建置案-配電工程A1-1-13	188,000
台北-完善實習工廠建置案-隔間工程A1-1-1-12	315,000
台北-音樂廳3F廁所改建108008	650,000
台北-二舍B1.2.3樓床組更新108013	7,288,880
台北-財金L302專業電腦教室工程108016	294,000
台北-音樂系-琴房建構專業隔音設施(108017)A2-1-20	890,000
台北-108學年遞延費用攤銷	(9,817,211)
高雄-上學年底止結存金額	3,475,343
高雄-108學年遞延費用攤銷	(1,410,458)
合 計	24,222,900



**實踐大學**  
**存出保證金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
台北-內湖環山路校外房舍租賃保證金	6,420,000
台北-其他小額存出保證金	509,220
台北-其他校外房舍租賃保證金	899,668
台北-產學合作案保證金	870,996
台北-臺北市國防部大直非營利幼兒園履約保證金	742,000
高雄-成功大樓房屋租賃履保金	3,664,500
高雄-台糖宿舍定存質押金	1,000,000
高雄-自動體外心臟除顫器保證金	40,000
高雄-地號1-59.1-95履約保證金	207,379
高雄-二期開發建照申請保證金	1,956,100
高雄-二期開發雜照掛件保證金	1,770,000
高雄-旗山大樓房屋租賃定存質押金	414,000
合 計	18,493,863



實踐大學  
代管資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
台北市政府社會局委親子館暨托嬰中心代管資產	4,403,618
台北市政府社區培力育成中心代管資產	163,488
合 計	4,567,106





**實踐大學**  
**應付款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付費用-台北-109/1-7月年終獎金預估	25,035,243
應付費用-台北-109年5.6.7月公勞健保.勞退.退撫.公保超額年金等	11,977,007
應付費用-台北-109年7月電費	574,946
應付費用-台北-其他小額如:教學專案活動、維護費等應付款事項	3,152,796
應付費用-台北-產學合作計畫應付費用	2,805,585
應付費用-台北-應付高雄109大推、四技推甄、技優報名費	2,431,371
應付設備款-台北-一年內支付-A棟節能案	905,000
應付設備款-台北-一年內支付-一.二舍熱泵節能案	132,435
應付設備款-台北-一年內支付-環山熱泵工程	189,000
應付設備款-台北-應付各類設備款	2,189,868
其他應付款-台北-投資股票(國泰股利精選30,共買209,000股)	4,376,458
應付費用-高雄-109.1~109.7年終獎金預估	14,970,649
應付費用-高雄-保費及稅款類等	2,399,795
應付費用-高雄-維護費及設備購置等廠商款項	19,501,829
應付費用-高雄-活動類及校內外研究計畫類等教職員款項	4,490,197
應付費用-高雄-活動類及校內外研究計畫類等學生款項	3,008,507
合 計	98,140,686



**實踐大學**  
**預收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收行-幼兒園留額金.學雜費-台北	5,370,905
預收行-推廣109學費.僑委會委辦等-台北	12,932,372
預收行-停車場.場地清潔維護等收入-台北	2,946,420
預收行-109-1學雜費.暑下學分費.住宿費等-台北	28,631,728
預收專-一般專款-台北-其他一般專款	2,202,737
預收專-一般專款-台北-再運用計畫專款	6,165,649
預收補-管理學院-台北	4,086,215
預收補-設計學院-台北	10,011,586
預收補-民生學院-台北	4,695,164
預收補-博雅學部-台北	135,869
預收補-教育部-台北-109年樂器銀行媒合資料庫計畫	1,691,158
預收補-教育部-台北-因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊補助	4,259,528
預收補-教育部-台北-其他小額預收款補助事項	3,063,113
預收補-教育部-台北-109年度生活助學金	1,594,000
預收補-教育部-台北-109年度研究生獎助學金	1,184,500
預收補-教育部-台北-109年度遞補學輔人力.專兼任輔導人力計畫	1,019,002
預收補-教育部-台北-109年度學生事務與輔導經費	2,050,217
預收補-教育部-台北-學海系列計畫經費	12,815,489
預收補-科技部-台北	3,530,026
預收補-校外各項研究案-台北	4,288,698
預收補-其他補助經費-台北	12,430,831
預收專-獎助學金-台北	5,959,855
暫收款-台北	113,568
預收學生費用-高雄 109學雜費收入	6,752,821
預收專-一般專款-高雄	5,799,306
預收補-博雅學部-高雄	252,461
預收補-文創學院-高雄	2,348,219
預收補-商資學院-高雄	4,279,782
預收補-教育部-高雄	7,769,711
預收補-科技部-高雄	1,827,772
預收補-其他補助經費-高雄	6,354,308
預收-獎助學金-高雄	1,866,480
預收-其他行政經費-高雄	30,137
合 計	168,459,627



**實踐大學**  
**代收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項-台北-實踐大學員工互助金	84,118,442
代收款項-台北-代收各類保費	247,723
代收款項-台北-代收課外活動費	1,203,917
代收款項-台北-代收學生平安保險費	1,383,462
代收款項-台北-代收各類指定專款	324,066
代收款項-台北-代收各類稅款	39,300
代收款項-高雄-實踐大學員工互助金	48,033,546
代收款項-高雄-代收各類保費	2,930,917
代收款項-高雄-代收課外活動費	3,356,232
代收款項-高雄-代收學生平安保險費	522,406
代收款項-高雄-代收各類指定專款等	323,557
代收款項-高雄-代收各類稅款	242,711
合 計	142,726,279



實踐大學  
 長期應付款項明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他長期負債-一、二宿舍熱泵系統節能案107081	442,565
其他長期負債-A棟照明節能案107063	1,225,377
合 計	1,667,942



**實踐大學**  
**存入保證金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-台北-住宿保證金	194,500
存入保證金-台北-育成廠商進駐保證金	316,500
存入保證金-台北-其他小額如:水電駐點履保金等存入保證金事項	1,373,640
存入保證金-台北-校友會保證金	1,002,000
存入保證金-台北-場地租借保證金	1,000,000
存入保證金-台北-感應卡押金	761,500
存入保證金-台北-資料庫.系統履約.保固金等	416,528
存入保證金-台北-圖書借閱保證金	866,000
存入保證金-台北-境外交換生保證金	770,000
存入保證金-台北-器材設備履約.保固金等	1,877,557
存入保證金-台北-整修工程履約.保固金等	565,837
存入保證金-高雄-住宿保證金	3,692,736
存入保證金-高雄-場地租借保證金	1,820,000
存入保證金-高雄-工程保證金等	828,150
存入保證金-高雄-維護合約保證金等	524,000
存入保證金-高雄-購置設備軟體保證金等	1,786,875
存入保證金-高雄-赴姐妹校交換生保證金等小額存入保證金事項	583,300
合 計	18,379,123



實踐大學  
應付代管資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
台北市政府社會局委親子館暨托嬰中心代管資產	4,403,618
新北市政府社區培力育成中心代管資產	163,488
合 計	4,567,106



實踐大學

信託代理與保證資產明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
保證品-台北-實踐學苑熱泵系統保固109.11.30承隆-定存單	186,030
保證品-台北-A棟節能保固金至109.4.17-光多-定存單	212,888
保證品-高雄-雷射單槍投影機保固金-109.8.31-銀行連帶保證書	23,500
保證品-高雄-二期擴校暨學生宿舍興建工程履保金連帶保證書	20,400,000
合計	20,822,418

實踐大學

信託代理與保證負債明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
應付保證品-台北-實踐學苑熱泵系統保固109.11.30承隆-定存單	186,030
應付保證品-台北-A棟節能保固金至109.4.17-光多-定存單	212,888
應付保證品-高雄-雷射單槍投影機保固金-109.8.31-銀行連帶保證書	23,500
應付保證品-高雄-二期擴校暨學生宿舍興建工程履保金連帶保證書	20,400,000
合計	20,822,418

**實踐大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,105,631,867}{2,080,805,709} * 100\% = 53.13\%$	$\frac{1,149,802,082}{1,800,344,979} * 100\% = 63.87\%$	$\frac{1,188,592,363}{1,858,569,286} * 100\% = 63.95\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,349,545,032}{409,326,592} * 100\% = 329.70\%$	$\frac{1,371,513,708}{430,787,824} * 100\% = 318.37\%$	$\frac{1,262,900,572}{535,731,169} * 100\% = 235.73\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(533,940,763 - 4,567,106)}{(7,093,261,803 - 4,567,106)} * 100\% = 7.47\%$	$\frac{(500,713,145 - 4,525,712)}{(6,640,578,139 - 4,525,712)} * 100\% = 7.48\%$	$\frac{(606,084,864 - 4,709,726)}{(6,669,224,551 - 4,709,726)} * 100\% = 9.02\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,105,631,867 - 1,149,802,082)}{1,149,802,082} * 100\% = -3.84\%$	$\frac{(1,149,802,082 - 1,188,592,363)}{1,188,592,363} * 100\% = -3.26\%$	$\frac{(1,188,592,363 - 1,253,851,504)}{1,253,851,504} * 100\% = -5.20\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(201,500,212 - 62,232,701)}{2,080,805,709} * 100\% = 6.69\%$	$\frac{(62,232,701 - 250,673,514)}{1,800,344,979} * 100\% = -10.47\%$	$\frac{(250,673,514 - 268,632,513)}{1,858,569,286} * 100\% = -0.97\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{417,241,080}{2,080,805,709} * 100\% = 20.05\%$	$\frac{76,805,307}{1,800,344,979} * 100\% = 4.27\%$	$\frac{121,112,929}{1,858,569,286} * 100\% = 6.52\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(258,089,746 + 0 - 92,475,201)}{409,326,592} * 100\% = 40.46\%$	$\frac{(173,981,468 + 4,724 - 111,748,767)}{430,787,824} * 100\% = 14.45\%$	$\frac{(354,402,897 + 50,883 - 103,729,383)}{535,731,169} * 100\% = 46.80\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,349,545,032 - 0 - 10,197,694)}{409,326,592} * 100\% = 327.21\%$	$\frac{(1,371,513,708 - 0 - 17,830,378)}{430,787,824} * 100\% = 314.23\%$	$\frac{(1,262,900,572 - 0 - 21,518,317)}{535,731,169} * 100\% = 231.72\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{533,940,763}{(750,410,744 + 5,576,081,179)} * 100\% = 8.44\%$	$\frac{500,713,145}{(805,042,398 + 5,086,668,301)} * 100\% = 8.50\%$	$\frac{606,084,864}{(833,896,032 + 4,912,321,338)} * 100\% = 10.55\%$





**實踐大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,269,369,347+0+69,977,991-(409,326,592-168,459,627+18,379,123+0) 922,081,364 *100% =117.14%	1,265,086,359+0+88,596,971-(430,787,824-205,102,271+62,276,713+0) 952,628,844 *100% =111.87%	1,150,920,685+0+90,461,570-(535,731,169-215,064,932+64,887,969+0) 971,962,737 *100% =88.05%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,269,369,347+0+69,977,991-(409,326,592-168,459,627+18,379,123+0) =1,080,101,250	1,265,086,359+0+88,596,971-(430,787,824-205,102,271+62,276,713+0) =1,065,721,064	1,150,920,685+0+90,461,570-(535,731,169-215,064,932+64,887,969+0) =855,828,049
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(360,914,030-1,635,528,805) 201,500,212 =0.00	(291,085,162-1,619,894,988) 62,232,701 =0.00	(386,310,206-1,589,621,039) 250,673,514 =0.00



製 表：李秋瑤



主辦會計：黃玫音



校 長：丁斌首



董 事 長：謝孟雄

