

# 實踐大學



(自108年8月1日至109年7月31日止)

# 決算書

實踐大學  
108學年度決算表目錄

| 序號 | 報 表 名 稱      | 頁 碼   |
|----|--------------|-------|
| 1  | 決算總說明        | 1~6   |
| 2  | 平衡表          | 7~8   |
| 3  | 收支餘絀表        | 9     |
| 4  | 現金流量表        | 10    |
| 5  | 現金收支概況表      | 11    |
| 6  | 長期營運資產變動表    | 12~14 |
| 7  | 借款變動表        | 15    |
| 8  | 收入明細表        | 16~17 |
| 9  | 成本與費用明細表     | 18~19 |
| 10 | 現金明細表        | 20    |
| 11 | 銀行存款明細表      | 21    |
| 12 | 應收款項明細表      | 22    |
| 13 | 預付款項明細表      | 23    |
| 14 | 非流動金融資產明細表   | 24    |
| 15 | 附屬機構投資明細表    | 25    |
| 16 | 特種基金明細表      | 26    |
| 17 | 投資基金明細表      | 27    |
| 18 | 遞延資產明細表      | 28    |
| 19 | 存出保證金明細表     | 29    |
| 20 | 代管資產明細表      | 30    |
| 21 | 應付款項明細表      | 31    |
| 22 | 預收款項明細表      | 32    |
| 23 | 代收款項明細表      | 33    |
| 24 | 長期應付款項明細表    | 34    |
| 25 | 存入保證金明細表     | 35    |
| 26 | 應付代管資產明細表    | 36    |
| 27 | 信託代理與保證資產明細表 | 37    |
| 28 | 信託代理與保證負債明細表 | 37    |
| 29 | 最近3年財務分析表    | 38~39 |

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 1 頁

### 壹、重要校務計畫實施績效：

#### 一、營運計畫

- (一) 為達「亞太地區優質的實用教學型大學」之學校發展願景與符應「實用教學型大學」之自我定位，本校透過「由上而下」(top-down)，即：召開校務發展共識營以凝聚全校教職員工生共識，及「由下而上」(bottom-up)，即：各學術與行政單位提報分項子計畫及行動方案等方式，集思廣益與凝聚全校共識，擬定內含「卓越教學」、「精實學輔」、「深耕國際」、「厚植產研」、「優質校園」等五大策略目標之 107-111 中程校務發展計畫。
- (二) 卓越教學：為提升學習成效與教學品質，本校透過學習模式與課程圖像之轉化、博雅教育之優化、教師教學與專業能力之厚植、教學設備與環境之充實與改善，及確保學生學習成效校務研究機制之深化，以強化學生之自主學習及基礎、核心與跨領域能力。
- (三) 精實學輔：為求敦厚學生人文素養、強化品格教育、落實生活態度、養成團隊精神、培養職場專業態度，本校取徑健全品格教育、推動多元服務學習、促進學生身心健康與適性發展、營造友善校園，及強化學生照護體系，以達孕育出具備人文、公民與科學基本素養及院系所核心能力且有實踐力之優質人才，並強化學校與在地之連結合作，善盡大學之社會責任。
- (四) 深耕國際：於全球化之趨勢下，透過「國際化」提升學生國際移動力及跨文化思維與體驗，實為現階段高等教育國際化之重要使命。因此，本校透過強化學生外語能力，及鼓勵境外研修、實習、服務學習與取得國際證照，增進學生國際移動能量、拓展學生國際視野、促進學生對於外國文化之認識與尊重、強化學生國際接軌與跨境運用專業知能，及提高學生跨境就業與國際關懷意願與能力，並藉由「虛擬國際學院」、「亞洲暑期大學」及「國際學伴」(International Companions for Learning, ICL)的建置與辦理，深化校園內國際化氛圍，以達提升學生國際競爭力與落實「在地教育國際化」(internationalization at home)。

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 2 頁

- (五) 厚植研究：研究，不僅為大學教師之職責，其更是教學之基石。亦即，「研究」與「教學」就如鳥之雙翼、車之兩輪，實應兼容並蓄、相輔相成。因此，本校透過精進獎勵與補助教師研究機制、鼓勵教師成立跨領域研究社群、強化國際學術對話平台、拓展研究與實務鏈結，以確保教師教學品質及漸次發展出特色研究，並達善盡大學職責及提升國家競爭力。
- (六) 優質校園：校園環境的營造對於教師的教學及學生的學習有其決定性的影響。優質校園的營造及設備規劃應以支援學生學習為核心的考量。一所好的優質校園應能提供完善而充足的教育設施、教學設備，校園環境的建築完善，設施乾淨整潔，讓學生浸淫在優美、具人文與藝術氣息以及可提供學習成長與智慧發展的環境。因此，本校致力於環保節能減廢、建立安全友善環境、營造創意美感校園、推動 E 化數位服務、提昇行政服務品質等方向發展，期能成為親善的優質校園，並朝永續校園之最終目標邁進。

### 二、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 本學年度新增土地 2 億 9,424 萬 3,000 元係 109 年 6 月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段 296-46 地號等 22 筆土地；本校為求土地之完整性於 88 年 8 月向關係人財團法人實踐家政教育文化基金會購入內門區腳寮段 296-1 地號，本項土地已分割成內門區腳帛寮段 296-22 地號等 7 筆土地，並已於 109 年 6 月完成過戶，經教育部臺教高(三)字第 1090094055 號函同意解除已購置未取得所有權之列管，相關價款已全數付訖，本年度重分類新增土地 2,049 萬 6,358 元。
- (二) 本學年度房屋及建築新增 191 萬 1,573 元為台北推廣中心 K502 教室裝修工程、高雄校區 D205 整修工程、多功能表演藝術創作教室整修工程，本學年度預算編列於購建中營運資產，實際執行依性質歸類於房屋及建築物。

# 實踐大學

## 決算總說明

### 108 學年度

全 6 頁第 3 頁

- (三) 臺北校區第三學生宿舍新建工程本學年度預算編列 4,183 萬元實際執行 126 萬 7,880 元，相關前置作業進度較難掌控，較預期進度落後。
- (四) 高雄校區二期校地開發工程為確保計畫執行無虞，本學年度編列整體預算 2 億 2,311 萬 2,000 元，因開發量體較大(共 28 公頃)，開發申請難度亦非一般建案可比擬，所有開發環節、流程均須配合政府相關部門之審查程序及核備後才可施工，其流程與期程較難掌握，本案於 107 年 11 月取得建照，107 年 12 月取得水保施工許可後接續辦理五管審查，於 108 年 3 月取得建築施工許可，109 年 9 月取得使用執照開放學生入住。108 學年度支付二期擴校暨學生宿舍興建工程依工程進度應付工程款為 2 億 1,692 萬 6,544 元，辦理二期校地開發工程之水土保持及雜項工程等 343 萬 7,683 元，土地購置 1,504 萬 9,149 元。
- (五) 高雄校區旗山大樓自 105 年起承租，整修工程本學年編列預算 6,000 萬元，經校區多次會議討論，因產官學合作洽談未果，108 學年度未執行，並決議自 109 學年度起停止承租。
- (六) 遞延資產期初金額 2,582 萬 4,689 元，本期增加 962 萬 5,880 元，提列攤銷費用 1,122 萬 7,669 元，至本學年度底止結存金額為 2,422 萬 2,900 元。

### 三、長期債務之舉借及償還

本校高雄校區二期校地學生宿舍興建經費 4 億 1,094 萬元(104 年 11 月 13 日第 19 屆第 5 次董事會議決議)，興建經費由其自償性宿舍收入支應，本學年度借入款 1 億元，借款期間自 109 年 1 月 6 日起至 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至 113 年 1 月 6 日止為寬限期，在此期間依借款金額按月於每月 6 日繳付利息。並自 113 年 1 月 6 日起，本金於每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 312 萬 5,000 元，並依借款餘額按月於每月 6 日繳付利息。本案業經教育部 108 年 8 月 2 日臺教高(三)字第 1080099692 號函核定准予借款補助，另契約於 109 年 1 月 21 日臺教高(三)字第 1090004833 號函備查。

# 實踐大學

## 決算總說明

### 108 學年度

全 6 頁第 4 頁

#### 四、其他重要計畫

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 6 年，108、109 年度補助金額分別為 6,632 萬元、6,541 萬 8,727 元。

#### 貳、決算概要：

##### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 20 億 8,080 萬 5,709 元，較本學年度預算數 17 億 5,881 萬 6,000 元，增加 3 億 2,198 萬 9,709 元，約 18.31%，主要係其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入皆較預期增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 16 億 6,356 萬 4,629 元，較本學年度預算數 17 億 7,473 萬 4,000 元，減少 1 億 1,116 萬 9,371 元，約 6.26%，主要係董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、推廣教育支出皆較預期減少所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 4 億 1,724 萬 1,080 元，較本學年度預算數（短絀）1,591 萬 8,000 元，增加 4 億 3,315 萬 9,080 元，約 2,721.19%，主要係收入較預期增加、支出較預期減少所致。

## 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億5,808萬9,746元。
- (二) 投資活動之淨現金流出3億1,832萬9,270元。其中現金流入合計2億9,378萬4,279元，包括減少流動金融資產及投資收現數1,146萬3,325元，減少不動產、房屋及設備收現數3,588萬5,667元，減少特種基金收現數2億1,754萬144元，減少投資基金收現數2,849萬643元，收回存出保證金收現數40萬4,500元；現金流出合計6億1,211萬3,549元，包括增加流動金融資產及投資付現數1,849萬643元，增加不動產、房屋及設備付現數3億1,048萬8,348元，增加無形資產付現數947萬783元，增加其他資產付現數1,110萬8,899元，增撥特種基金付現數2億元，增撥投資基金付現數6,152萬4,876元，減少長期應付款項付現數18萬9,000元，支付存出保證金付現數84萬1,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入6,452萬2,512元。其中現金流入合計3億822萬1,735元，包括舉借長短期銀行借款收現數1億元，增加代收款項收現數1億7,431萬5,273元，收取存入保證金收現數3,390萬6,462元；現金流出合計2億4,369萬9,223元，包括減少代收款項付現數1億6,589萬5,171元，退回存入保證金付現數7,780萬4,052元。

## 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產70億9,326萬1,803元，包括流動資產13億4,954萬5,032元、投資、長期應收款及基金2億7,949萬7,029元，及不動產、房屋及設備淨額53億8,948萬9,715元、無形資產淨額2,744萬6,158元、其他資產4,728萬3,869元。
- (二) 本學年度負債5億3,394萬763元，包括流動負債4億932萬6,592元、長期負債1億166萬7,942元，及其他負債2,294萬6,229元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀65億5,932萬1,040元，包括權益基金58億664萬5,330元、賸餘7億5,041萬744元，及權益其他項目226萬4,966元。

# 實踐大學

## 決算總說明

108 學年度

全 6 頁第 6 頁

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀3,709萬2,617元。其中經常門現金收入17億3,152萬6,519元、經常門現金支出14億7,343萬6,773元、出售資產現金收入3,588萬5,667元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出9,247萬5,201元及購置不動產現金支出2億3,859萬2,829元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘原因

本學年度產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入較預期增加，且支出部份董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、推廣教育支出皆較預期減少，致本學年度收支反短絀為賸餘。

#### 二、其他重要財務事項

- (一) 本校高雄校區學生宿舍工程興建案業經108年6月27日第20屆第3次董事會審議通過向金融機構融資貸款1億元，並經鈞部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函同意補助貸款利息，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。
- (二) 本校附屬機構「實踐大學PRAXES品牌概念店」於民國103年11月26日臺教高(三)字第1030168578號函核准成立，本學年度收支互抵後損失19萬2,900元。

**實踐大學**  
**平衡表**  
**中華民國109年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目            | (本)年7月31日<br>決算數(1)  | (上)年7月31日<br>決算數(2)  | 比較增減               |                      |
|----------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)  | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資產</b>      | <b>7,093,261,803</b> | <b>6,640,578,139</b> | <b>452,683,664</b> | <b>6.82</b>          |
| 流動資產           | 1,349,545,032        | 1,371,513,708        | (21,968,676)       | (1.60)               |
| 現金             | 223,000              | 264,824              | (41,824)           | (15.79)              |
| 銀行存款           | 1,269,146,347        | 1,264,821,535        | 4,324,812          | 0.34                 |
| 應收款項           | 69,977,991           | 88,596,971           | (18,618,980)       | (21.02)              |
| 預付款項           | 10,197,694           | 17,830,378           | (7,632,684)        | (42.81)              |
| 投資、長期應收款及基金    | 279,497,029          | 250,156,620          | 29,340,409         | 11.73                |
| 非流動金融資產        | 14,089,220           | 0                    | 14,089,220         | -                    |
| 附屬機構投資         | 1,809,425            | 2,002,325            | (192,900)          | (9.63)               |
| 特種基金           | 230,564,151          | 248,154,295          | (17,590,144)       | (7.09)               |
| 投資基金           | 33,034,233           | 0                    | 33,034,233         | -                    |
| 不動產、房屋及設備      | 7,770,787,995        | 7,212,491,240        | 558,296,755        | 7.74                 |
| 土地             | 1,402,809,394        | 1,088,070,036        | 314,739,358        | 28.93                |
| 土地改良物          | 259,364,295          | 259,364,295          | 0                  | 0.00                 |
| 房屋及建築          | 4,341,542,716        | 4,339,631,143        | 1,911,573          | 0.04                 |
| 機械儀器及設備        | 863,971,056          | 860,885,543          | 3,085,513          | 0.36                 |
| 圖書及博物          | 443,760,314          | 430,499,448          | 13,260,866         | 3.08                 |
| 其他設備           | 24,743,116           | 15,628,569           | 9,114,547          | 58.32                |
| 購建中營運資產        | 334,604,100          | 118,419,202          | 216,184,898        | 182.56               |
| 租賃權益改良物        | 99,993,004           | 99,993,004           | 0                  | 0.00                 |
| 累計折舊總額         | (2,381,298,280)      | (2,273,255,768)      | (108,042,512)      | 4.75                 |
| 不動產、房屋及設備淨額    | 5,389,489,715        | 4,939,235,472        | 450,254,243        | 9.12                 |
| 投資性不動產         | 0                    | 0                    | 0                  | -                    |
| 投資性不動產淨額       | 0                    | 0                    | 0                  | -                    |
| 生物資產-非流動       | 0                    | 0                    | 0                  | -                    |
| 生物資產-非流動淨額     | 0                    | 0                    | 0                  | -                    |
| 無形資產           | 129,125,622          | 129,152,989          | (27,367)           | (0.02)               |
| 電腦軟體           | 128,930,622          | 128,957,989          | (27,367)           | (0.02)               |
| 其他無形資產         | 195,000              | 195,000              | 0                  | 0.00                 |
| 累計攤銷總額         | (101,679,464)        | (97,888,414)         | (3,791,050)        | 3.87                 |
| 無形資產淨額         | 27,446,158           | 31,264,575           | (3,818,417)        | (12.21)              |
| 其他資產           | 47,283,869           | 48,407,764           | (1,123,895)        | (2.32)               |
| 遞延資產           | 24,222,900           | 25,824,689           | (1,601,789)        | (6.20)               |
| 存出保證金          | 18,493,863           | 18,057,363           | 436,500            | 2.42                 |
| 代管資產           | 4,567,106            | 4,525,712            | 41,394             | 0.91                 |
| <b>合計</b>      | <b>7,093,261,803</b> | <b>6,640,578,139</b> | <b>452,683,664</b> | <b>6.82</b>          |
| <b>負債</b>      | <b>533,940,763</b>   | <b>500,713,145</b>   | <b>33,227,618</b>  | <b>6.64</b>          |
| 流動負債           | 409,326,592          | 430,787,824          | (21,461,232)       | (4.98)               |
| 應付款項           | 98,140,686           | 91,379,376           | 6,761,310          | 7.40                 |
| 預收款項           | 168,459,627          | 205,102,271          | (36,642,644)       | (17.87)              |
| 代收款項           | 142,726,279          | 134,306,177          | 8,420,102          | 6.27                 |
| 長期負債           | 101,667,942          | 3,122,896            | 98,545,046         | 3,155.57             |
| 長期銀行借款         | 100,000,000          | 0                    | 100,000,000        | -                    |
| 長期應付款項         | 1,667,942            | 3,122,896            | (1,454,954)        | (46.59)              |
| 其他負債           | 22,946,229           | 66,802,425           | (43,856,196)       | (65.65)              |
| 存入保證金          | 18,379,123           | 62,276,713           | (43,897,590)       | (70.49)              |
| 應付代管資產         | 4,567,106            | 4,525,712            | 41,394             | 0.91                 |
| <b>權益基金及餘絀</b> | <b>6,559,321,040</b> | <b>6,139,864,994</b> | <b>419,456,046</b> | <b>6.83</b>          |
| 權益基金           | 5,806,645,330        | 5,334,822,596        | 471,822,734        | 8.84                 |
| 指定用途權益基金       | 230,564,151          | 248,154,295          | (17,590,144)       | (7.09)               |
| 未指定用途權益基金      | 5,576,081,179        | 5,086,668,301        | 489,412,878        | 9.62                 |



**實踐大學**  
**平衡表**  
**中華民國109年7月31日**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

| 項 目       | (本)年7月31日<br>決算數(1)  | (上)年7月31日<br>決算數(2)  | 比較增減               |                      |
|-----------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|           |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)  | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 餘絀        | 750,410,744          | 805,042,398          | (54,631,654)       | (6.79)               |
| 累積餘絀      | 750,410,744          | 805,042,398          | (54,631,654)       | (6.79)               |
| 權益其他項目    | 2,264,966            | 0                    | 2,264,966          | -                    |
| 累積其他綜合餘絀  | 2,264,966            | 0                    | 2,264,966          | -                    |
| <b>合計</b> | <b>7,093,261,803</b> | <b>6,640,578,139</b> | <b>452,683,664</b> | <b>6.82</b>          |

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為20,822,418元，上年度決算數為398,918元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為20,822,418元，上年度決算數為398,918元。



**實踐大學**  
**收支餘絀表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (上)學年度<br>決算數        | 項 目            | (本)學年度<br>決算數<br>(1) | (本)學年度<br>預算數<br>(2) | 比較增減                 |                      |
|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                      |                |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)    | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>1,800,344,979</b> | <b>各項收入</b>    | <b>2,080,805,709</b> | <b>1,758,816,000</b> | <b>321,989,709</b>   | <b>18.31</b>         |
| 1,149,802,082        | 學雜費收入          | 1,105,631,867        | 1,119,200,000        | (13,568,133)         | (1.21)               |
| 135,088,852          | 推廣教育收入         | 126,255,395          | 143,296,000          | (17,040,605)         | (11.89)              |
| 84,184,692           | 產學合作收入         | 76,037,150           | 69,140,000           | 6,897,150            | 9.98                 |
| 223,820              | 其他教學活動收入       | 218,983              | 150,000              | 68,983               | 45.99                |
| 273,181,889          | 補助及受贈收入        | 585,288,731          | 268,026,000          | 317,262,731          | 118.37               |
| 0                    | 附屬機構收益         | 0                    | 285,000              | (285,000)            | (100.00)             |
| 7,263,077            | 財務收入           | 8,087,369            | 6,930,000            | 1,157,369            | 16.70                |
| 150,600,567          | 其他收入           | 179,286,214          | 151,789,000          | 27,497,214           | 18.12                |
| <b>1,723,539,672</b> | <b>各項成本與費用</b> | <b>1,663,564,629</b> | <b>1,774,734,000</b> | <b>(111,169,371)</b> | <b>(6.26)</b>        |
| 544,800              | 董事會支出          | 917,824              | 992,000              | (74,176)             | (7.48)               |
| 304,153,631          | 行政管理支出         | 301,259,166          | 316,588,000          | (15,328,834)         | (4.84)               |
| 1,091,497,335        | 教學研究及訓輔支出      | 1,043,775,224        | 1,139,673,000        | (95,897,776)         | (8.41)               |
| 126,843,081          | 獎助學金支出         | 126,269,805          | 118,673,000          | 7,596,805            | 6.40                 |
| 100,524,564          | 推廣教育支出         | 92,791,297           | 108,916,000          | (16,124,703)         | (14.80)              |
| 76,894,808           | 產學合作支出         | 71,328,093           | 67,755,000           | 3,573,093            | 5.27                 |
| 553,820              | 其他教學活動支出       | 548,983              | 424,000              | 124,983              | 29.48                |
| 130,573              | 附屬機構損失         | 192,900              | 0                    | 192,900              | -                    |
| 0                    | 財務費用           | 600,586              | 0                    | 600,586              | -                    |
| 22,397,060           | 其他支出           | 25,880,751           | 21,713,000           | 4,167,751            | 19.19                |
| <b>76,805,307</b>    | <b>本期餘絀</b>    | <b>417,241,080</b>   | <b>(15,918,000)</b>  | <b>433,159,080</b>   | <b>-</b>             |

附表：

| (上)學年度<br>決算數     | 項 目             | (本)學年度<br>決算數<br>(1) | (本)學年度<br>預算數<br>(2) | 比較增減               |                      |
|-------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                   |                 |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)  | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>0</b>          | <b>本期其他綜合餘絀</b> | <b>2,264,966</b>     | <b>0</b>             | <b>2,264,966</b>   | <b>-</b>             |
| 0                 | 備供出售金融資產未實現餘絀   | 2,264,966            | 0                    | 2,264,966          | -                    |
| <b>76,805,307</b> | <b>本期綜合餘絀總額</b> | <b>419,506,046</b>   | <b>(15,918,000)</b>  | <b>435,424,046</b> | <b>-</b>             |



**實踐大學**  
**現金流量表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目                    | (本)學年度<br>決算數        | (上)學年度<br>決算數        |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>營運活動現金流量</b>        | <b>258,089,746</b>   | <b>173,981,468</b>   |
| 本期餘絀                   | 417,241,080          | 76,805,307           |
| 利息股利之調整                | (7,509,698)          | (7,263,077)          |
| 未計利息股利之本期餘絀            | 409,731,382          | 69,542,230           |
| 調整項目                   |                      |                      |
| 加：不產生現金流出之成本與費用        | 190,645,167          | 192,320,728          |
| 減：不產生現金流入之收入           | (331,255,526)        | (2,734,475)          |
| 流動資產調整項目淨(增)減數         | 26,942,728           | 5,750,979            |
| 流動負債調整項目淨增(減)數         | (44,792,639)         | (97,962,630)         |
| 未計利息股利之現金流入(流出)        | 251,271,112          | 166,916,832          |
| 收取利息                   | 7,335,383            | 7,064,636            |
| 收取股利                   | 60,922               | 0                    |
| 支付利息                   | (577,671)            | 0                    |
| <b>營運活動淨現金流入(出)</b>    | <b>258,089,746</b>   | <b>173,981,468</b>   |
| <b>投資活動現金流量</b>        | <b>(318,329,270)</b> | <b>(66,930,376)</b>  |
| 減少流動金融資產及投資收現數         | 11,463,325           | 0                    |
| 減少不動產、房屋及設備收現數         | 35,885,667           | 0                    |
| 減少附屬機構投資收現數            | 0                    | 4,724                |
| 減少特種基金收現數              | 217,540,144          | 68,688,022           |
| 減少投資基金收現數              | 28,490,643           | 0                    |
| 收回存出保證金收現數             | 404,500              | 15,546,200           |
| 減：增加流動金融資產及投資付現數       | (18,490,643)         | 0                    |
| 增加不動產、房屋及設備付現數         | (310,488,348)        | (133,986,484)        |
| 增加無形資產付現數              | (9,470,783)          | (10,053,659)         |
| 增加其他資產付現數              | (11,108,899)         | (4,275,083)          |
| 增撥特種基金付現數              | (200,000,000)        | 0                    |
| 增撥投資基金付現數              | (61,524,876)         | 0                    |
| 減少長期應付款項付現數            | (189,000)            | (567,000)            |
| 支付存出保證金付現數             | (841,000)            | (2,287,096)          |
| <b>投資活動淨現金流入(出)</b>    | <b>(318,329,270)</b> | <b>(66,930,376)</b>  |
| <b>籌資活動現金流量</b>        | <b>64,522,512</b>    | <b>7,114,582</b>     |
| 舉借長短期銀行借款收現數           | 100,000,000          | 0                    |
| 增加代收款項收現數              | 174,315,273          | 175,967,002          |
| 收取存入保證金收現數             | 33,906,462           | 15,785,680           |
| 減：減少代收款項付現數            | (165,895,171)        | (166,241,164)        |
| 退回存入保證金付現數             | (77,804,052)         | (18,396,936)         |
| <b>籌資活動淨現金流入(出)</b>    | <b>64,522,512</b>    | <b>7,114,582</b>     |
| <b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b> | <b>4,282,988</b>     | <b>114,165,674</b>   |
| <b>期初現金及銀行存款餘額</b>     | <b>1,265,086,359</b> | <b>1,150,920,685</b> |
| <b>期末現金及銀行存款餘額</b>     | <b>1,269,369,347</b> | <b>1,265,086,359</b> |



**實踐大學**  
**現金收支概況表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目                | (本)學年度<br>決算數<br>(1) | (上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減                 |                      |
|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                    |                      |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)    | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>經常門現金收入</b>     | <b>1,731,526,519</b> | <b>1,789,512,442</b> | <b>(57,985,923)</b>  | <b>(3.24)</b>        |
| 學雜費收入              | 1,105,631,867        | 1,149,802,082        | (44,170,215)         | (3.84)               |
| 推廣教育收入             | 126,255,395          | 135,088,852          | (8,833,457)          | (6.54)               |
| 產學合作收入             | 76,037,150           | 84,184,692           | (8,147,542)          | (9.68)               |
| 其他教學活動收入           | 218,983              | 223,820              | (4,837)              | (2.16)               |
| 補助及受贈收入            | 585,288,731          | 273,181,889          | 312,106,842          | 114.25               |
| 財務收入               | 8,087,369            | 7,263,077            | 824,292              | 11.35                |
| 其他收入               | 179,286,214          | 150,600,567          | 28,685,647           | 19.05                |
| 減：不產生現金流入之收入       | (331,255,526)        | (2,734,475)          | (328,521,051)        | 12,014.04            |
| 應收預收項目調整增(減)數      | (18,023,664)         | (8,098,062)          | (9,925,602)          | 122.57               |
| 利息股利調整數            | 0                    | 0                    | 0                    | -                    |
| <b>經常門現金支出</b>     | <b>1,473,436,773</b> | <b>1,615,530,974</b> | <b>(142,094,201)</b> | <b>(8.80)</b>        |
| 董事會支出              | 917,824              | 544,800              | 373,024              | 68.47                |
| 行政管理支出             | 301,259,166          | 304,153,631          | (2,894,465)          | (0.95)               |
| 教學研究及訓輔支出          | 1,043,775,224        | 1,091,497,335        | (47,722,111)         | (4.37)               |
| 獎助學金支出             | 126,269,805          | 126,843,081          | (573,276)            | (0.45)               |
| 推廣教育支出             | 92,791,297           | 100,524,564          | (7,733,267)          | (7.69)               |
| 產學合作支出             | 71,328,093           | 76,894,808           | (5,566,715)          | (7.24)               |
| 其他教學活動支出           | 548,983              | 553,820              | (4,837)              | (0.87)               |
| 附屬機構損失             | 192,900              | 130,573              | 62,327               | 47.73                |
| 財務費用               | 600,586              | 0                    | 600,586              | -                    |
| 其他支出               | 25,880,751           | 22,397,060           | 3,483,691            | 15.55                |
| 減：不產生現金流出之成本與費用    | (190,645,167)        | (192,320,728)        | 1,675,561            | (0.87)               |
| 應付預付項目調整增(減)數      | 517,311              | 84,312,030           | (83,794,719)         | (99.39)              |
| 利息調整數              | 0                    | 0                    | 0                    | -                    |
| <b>經常門現金餘絀</b>     | <b>258,089,746</b>   | <b>173,981,468</b>   | <b>84,108,278</b>    | <b>48.34</b>         |
| 出售資產現金收入           | 35,885,667           | 0                    | 35,885,667           | -                    |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 92,475,201           | 111,748,767          | (19,273,566)         | (17.25)              |
| 機械儀器及設備            | 47,687,132           | 79,236,546           | (31,549,414)         | (39.82)              |
| 圖書及博物              | 13,534,138           | 15,576,879           | (2,042,741)          | (13.11)              |
| 其他設備               | 10,674,249           | 0                    | 10,674,249           | -                    |
| 租賃權益改良物            | 0                    | 2,606,600            | (2,606,600)          | (100.00)             |
| 電腦軟體               | 9,470,783            | 10,053,659           | (582,876)            | (5.80)               |
| 遞延資產               | 11,108,899           | 4,275,083            | 6,833,816            | 159.85               |
| 扣減不動產支出前現金餘絀       | 201,500,212          | 62,232,701           | 139,267,511          | 223.79               |
| 購置不動產現金支出          | 238,592,829          | 36,566,459           | 202,026,370          | 552.49               |
| 土地改良物              | 0                    | 645,000              | (645,000)            | (100.00)             |
| 房屋及建築              | 1,911,573            | 2,179,525            | (267,952)            | (12.29)              |
| 預付工程款及未完工程         | 236,681,256          | 33,741,934           | 202,939,322          | 601.45               |
| <b>本期現金餘絀</b>      | <b>(37,092,617)</b>  | <b>25,666,242</b>    | <b>(62,758,859)</b>  | <b>-</b>             |



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

| 項目名稱                    | 上學年度底止<br>結存金額       | 本學年度增加金額及預、決算數之<br>差異比較 |                    |                    |               | 本學年度減少金額及預、決算數之<br>差異比較 |                   |                  |               | 本學年度<br>重分類金額 | 本學年度底止<br>結存金額       | 備註 |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|----------------------|----|
|                         |                      | 決算數                     | 預算數                | 差異金額               | 差異%           | 決算數                     | 預算數               | 差異金額             | 差異%           |               |                      |    |
| <b>不動產、房屋及設備</b>        | <b>7,212,491,240</b> | <b>616,311,726</b>      | <b>356,419,000</b> | <b>259,892,726</b> | <b>72.92</b>  | <b>58,014,971</b>       | <b>55,600,000</b> | <b>2,414,971</b> | <b>4.34</b>   | <b>0</b>      | <b>7,770,787,995</b> |    |
| 土地                      | 1,088,070,036        | 294,243,000             | 0                  | 294,243,000        | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 20,496,358    | 1,402,809,394        | 註1 |
| 土地改良物                   | 259,364,295          | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 259,364,295          |    |
| 房屋及建築                   | 4,339,631,143        | 1,911,573               | 0                  | 1,911,573          | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 4,341,542,716        |    |
| 機械儀器及設備                 | 860,885,543          | 58,699,810              | 58,794,000         | (94,190)           | (0.16)        | 55,614,297              | 55,000,000        | 614,297          | 1.12          | 0             | 863,971,056          |    |
| 圖書及博物                   | 430,499,448          | 14,056,838              | 12,683,000         | 1,373,838          | 10.83         | 795,972                 | 100,000           | 695,972          | 695.97        | 0             | 443,760,314          |    |
| 其他設備                    | 15,628,569           | 10,719,249              | 0                  | 10,719,249         | -             | 1,604,702               | 500,000           | 1,104,702        | 220.94        | 0             | 24,743,116           | 註2 |
| 購建中營運資產                 | 118,419,202          | 236,681,256             | 284,942,000        | (48,260,744)       | (16.94)       | 0                       | 0                 | 0                | -             | (20,496,358)  | 334,604,100          |    |
| 租賃權益改良物                 | 99,993,004           | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 99,993,004           |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 2,273,255,768        | 155,186,710             | 156,290,000        | (1,103,290)        | (0.71)        | 47,144,198              | 44,707,000        | 2,437,198        | 5.45          | 0             | 2,381,298,280        |    |
| 土地改良物                   | 197,348,044          | 3,292,168               | 3,548,000          | (255,832)          | (7.21)        | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 200,640,212          |    |
| 房屋及建築                   | 1,439,512,164        | 88,209,604              | 89,045,000         | (835,396)          | (0.94)        | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 1,527,721,768        |    |
| 機械儀器及設備                 | 549,390,498          | 59,630,299              | 60,264,000         | (633,701)          | (1.05)        | 45,693,650              | 44,307,000        | 1,386,650        | 3.13          | 0             | 563,327,147          |    |
| 其他設備                    | 13,776,612           | 598,015                 | 0                  | 598,015            | -             | 1,450,548               | 400,000           | 1,050,548        | 262.64        | 0             | 12,924,079           |    |
| 租賃權益改良物                 | 73,228,450           | 3,456,624               | 3,433,000          | 23,624             | 0.69          | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 76,685,074           |    |
| <b>不動產、房屋及設備<br/>淨額</b> | <b>4,939,235,472</b> | <b>461,125,016</b>      | <b>200,129,000</b> | <b>260,996,016</b> | <b>130.41</b> | <b>10,870,773</b>       | <b>10,893,000</b> | <b>(22,227)</b>  | <b>(0.20)</b> | <b>0</b>      | <b>5,389,489,715</b> |    |
| <b>投資性不動產</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-</b>      | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>             |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 0                    |    |
| 累計折舊                    | 0                    | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 0                    |    |
| <b>投資性不動產淨額</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-</b>      | <b>0</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>             |    |
| <b>無形資產</b>             | <b>129,152,989</b>   | <b>9,325,783</b>        | <b>5,770,000</b>   | <b>3,555,783</b>   | <b>61.63</b>  | <b>9,353,150</b>        | <b>7,000,000</b>  | <b>2,353,150</b> | <b>33.62</b>  | <b>0</b>      | <b>129,125,622</b>   |    |
| 電腦軟體                    | 128,957,989          | 9,325,783               | 5,770,000          | 3,555,783          | 61.63         | 9,353,150               | 7,000,000         | 2,353,150        | 33.62         | 0             | 128,930,622          |    |
| 其他無形資產                  | 195,000              | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 195,000              |    |
| 累計減損                    | 0                    | 0                       | 0                  | 0                  | -             | 0                       | 0                 | 0                | -             | 0             | 0                    |    |



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全3頁第2頁  
 單位：新臺幣元

| 項目名稱          | 上學年度底止<br>結存金額       | 本學年度增加金額及預、決算數之<br>差異比較 |                    |                    |               | 本學年度減少金額及預、決算數之<br>差異比較 |                   |               |             | 本學年度<br>重分類金額 | 本學年度底止<br>結存金額       | 備註 |
|---------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------------------|-------------------|---------------|-------------|---------------|----------------------|----|
|               |                      | 決算數                     | 預算數                | 差異金額               | 差異%           | 決算數                     | 預算數               | 差異金額          | 差異%         |               |                      |    |
| 累計攤銷          | 97,888,414           | 13,110,284              | 9,414,000          | 3,696,284          | 39.26         | 9,319,234               | 7,000,000         | 2,319,234     | 33.13       | 0             | 101,679,464          |    |
| 電腦軟體          | 97,811,217           | 13,061,528              | 9,365,000          | 3,696,528          | 39.47         | 9,319,234               | 7,000,000         | 2,319,234     | 33.13       | 0             | 101,553,511          |    |
| 其他無形資產        | 77,197               | 48,756                  | 49,000             | (244)              | (0.50)        | 0                       | 0                 | 0             | -           | 0             | 125,953              |    |
| <b>無形資產淨額</b> | <b>31,264,575</b>    | <b>(3,784,501)</b>      | <b>(3,644,000)</b> | <b>(140,501)</b>   | <b>3.86</b>   | <b>33,916</b>           | <b>0</b>          | <b>33,916</b> | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>27,446,158</b>    |    |
| <b>合計</b>     | <b>4,970,500,047</b> | <b>457,340,515</b>      | <b>196,485,000</b> | <b>260,855,515</b> | <b>132.76</b> | <b>10,904,689</b>       | <b>10,893,000</b> | <b>11,689</b> | <b>0.11</b> | <b>0</b>      | <b>5,416,935,873</b> |    |



**實踐大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全3頁第3頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：本學年度新增土地2億9,424萬3,000元係109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳寮段296-46地號等22筆土地；本校為求土地之完整性於88年8月向關係人財團法人實踐家政教育文化基金會購入內門區腳寮段296-1地號，本項土地已分割成內門區腳寮段296-22地號等7筆土地，並已於109年6月完成過戶，經教育部臺教高(三)字第1090094055號函同意解除已購置未取得所有權之列管，相關價款已全數付訖，本年度重分類新增土地2,049萬6,358元。

註2：原預算編列於「機械儀器設備」，實際執行時依財物分類標準歸類於「其他設備」；本(108)學年因校車老舊，報廢一輛小校車，報廢數較預期增加。

其它補充事項：

本校於109年3月與忠泰建設(股)公司簽訂不動產買賣契約，出售65年及69年受贈之台北市中山區北安段二小段470-2、478-1地號2筆土地計3,588萬5,667元，該等土地帳面金額為零，認列之財產交易賸餘計3,588萬5,667元，於109年4月已將上列款項全數收訖，此案業經教育部109年2月6日臺教高(三)字第1090004930號函同意辦理。



**實踐大學**  
**借款變動表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 借款對象 | 借款用途         | 借款期間           | 期初金額 | 本學年度舉借金額    | 本學年度償還金額 | 期末金額        | 利率                        | 保證情形及償還方式 | 備註   |
|------|--------------|----------------|------|-------------|----------|-------------|---------------------------|-----------|------|
| 彰化銀行 | 高雄校區學生宿舍新建工程 | 109年1月至128年10月 | 0    | 100,000,000 | 0        | 100,000,000 | 中華郵政一年期定期儲蓄機動利率加碼年利率0.24% | 註1-1      | 註1-2 |
| 合計   |              |                | 0    | 100,000,000 | 0        | 100,000,000 |                           |           |      |

備註：

註1-1：無擔保及連帶保證人。自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，在此期間依借款金額按月於每月6日繳付利息。並自民國113年1月6日起，本金於每年3月31日及10月31日各償還3,125千元，並依借款餘額按月於每月6日繳付利息。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

因應高雄校區學生宿舍新建工程向彰化銀行借款1億元，該案業經教育部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函核定准予借款利息補助，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。



**實踐大學**  
**收入明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目             | 決算數                  | 預算數                  | 比較                  |                 | 備 註                                   |
|-----------------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------------|---------------------------------------|
|                 |                      |                      | 差異                  | %               |                                       |
| <b>學雜費收入</b>    | <b>1,105,631,867</b> | <b>1,119,200,000</b> | <b>(13,568,133)</b> | <b>(1.21)</b>   | 1. 上學期學生數：13,555人。<br>下學期學生數：12,984人。 |
| 學費收入            | 890,774,833          | 902,160,000          | (11,385,167)        | (1.26)          |                                       |
| 雜費收入            | 208,353,868          | 211,040,000          | (2,686,132)         | (1.27)          |                                       |
| 實習實驗費收入         | 6,503,166            | 6,000,000            | 503,166             | 8.39            |                                       |
| <b>推廣教育收入</b>   | <b>126,255,395</b>   | <b>143,296,000</b>   | <b>(17,040,605)</b> | <b>(11.89)</b>  | 推廣教育收入主要係大陸研修生減少，致推廣教育收入較預期減少。        |
| <b>產學合作收入</b>   | <b>76,037,150</b>    | <b>69,140,000</b>    | <b>6,897,150</b>    | <b>9.98</b>     |                                       |
| <b>其他教學活動收入</b> | <b>218,983</b>       | <b>150,000</b>       | <b>68,983</b>       | <b>45.99</b>    | 註1                                    |
| <b>補助及受贈收入</b>  | <b>585,288,731</b>   | <b>268,026,000</b>   | <b>317,262,731</b>  | <b>118.37</b>   | 註2                                    |
| 補助收入            | 280,356,372          | 252,726,000          | 27,630,372          | 10.93           | 補助收入教育部補助與其他政府單位補助皆較預期增加。             |
| 受贈收入            | 304,932,359          | 15,300,000           | 289,632,359         | 1,893.02        | 註3                                    |
| <b>附屬機構收益</b>   | <b>0</b>             | <b>285,000</b>       | <b>(285,000)</b>    | <b>(100.00)</b> | 註4                                    |
| <b>財務收入</b>     | <b>8,087,369</b>     | <b>6,930,000</b>     | <b>1,157,369</b>    | <b>16.70</b>    | 註5                                    |
| 利息收入            | 7,948,803            | 6,930,000            | 1,018,803           | 14.70           | 本年度存款利息較預算增加，主因係臺北校區第三宿舍新建工程執行不如預期。   |
| 投資收益            | 137,922              | 0                    | 137,922             | -               |                                       |
| 投資基金收益          | 644                  | 0                    | 644                 | -               |                                       |
| <b>其他收入</b>     | <b>179,286,214</b>   | <b>151,789,000</b>   | <b>27,497,214</b>   | <b>18.12</b>    | 註6                                    |
| 財產交易賸餘          | 35,885,667           | 0                    | 35,885,667          | -               | 註7                                    |
| 試務費收入           | 8,742,850            | 6,000,000            | 2,742,850           | 45.71           | 本校各項招生考試收入較預期增加。                      |
| 住宿費收入           | 70,637,481           | 84,469,000           | (13,831,519)        | (16.37)         | 住宿費收入係因大陸研修生與境外生無法來台，致住宿費收入較預期減少。     |
| 雜項收入            | 64,020,216           | 61,320,000           | 2,700,216           | 4.40            |                                       |
| <b>合計</b>       | <b>2,080,805,709</b> | <b>1,758,816,000</b> | <b>321,989,709</b>  | <b>18.31</b>    | 註8                                    |



**實踐大學**  
**收入明細表**  
**108學年度**

備註：

註1：其他教學活動收入係本校樂齡大學學員繳交之學費收入，本年度實際之收支較預期增加。

註2：補助收入教育部補助與其他政府單位補助皆較預期增加，受贈收入主要係高雄校區於109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段296-46地號等22筆土地，計2億9,424萬3,000元，較預期增加。

註3：受贈收入主要係高雄校區於109年6月受贈取得並完成過戶內門區腳帛寮段296-46地號等22筆土地，計2億9,424萬3,000元，較預期增加。

註4：本校為增進教學研究及學生實習，於103年11月26日經教育部臺教高(三)字第1030168578號函核准成立「實踐大學PRAXES品牌概念店」，本學年度實際為損失，非達預期之收益。

註5：本年度存款利息較預算增加，主因係臺北校區第三宿舍新建工程執行不如預期，本學年度開始進行投資，投資收益（股利收入、投資益金收益）計13萬8,566元。

註6：其他收入主要係財產交易賸餘與試務費收入較預期增加；臺北校區為配合周邊環境規劃設計及活化土地利用，處分既成巷道之畸零地，財產交易賸餘3,588萬5,667元；本校各項招生考試收入較預期增加；住宿費收入係因大陸研修生與境外生無法來台，致住宿費收入較預期減少。

註7：臺北校區為配合周邊環境規劃設計及活化土地利用，處分既成巷道之畸零地，財產交易賸餘3,588萬5,667元。

註8：本(108)學年度學雜費收入、推廣教育收入與附屬機構收益雖較預期減少，但本(108)學年度產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入與其他收入皆較預期增加。



**實踐大學**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項 目              | 決算數                  | 預算數                  | 比較                   |                | 備 註                                    |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|--|
|                  |                      |                      | 差異                   | %              |  |
| <b>董事會支出</b>     | <b>917,824</b>       | <b>992,000</b>       | <b>(74,176)</b>      | <b>(7.48)</b>  |  |
| 人事費              | 166,703              | 172,000              | (5,297)              | (3.08)         |  |
| 業務費              | 187,121              | 100,000              | 87,121               | 87.12          | 因召開2次校長遴選會議，故董事會支出-業務費較預期增加。           |
| 出席及交通費           | 564,000              | 720,000              | (156,000)            | (21.67)        | 實際召開之董事會議較預期減少。                        |
| <b>行政管理支出</b>    | <b>301,259,166</b>   | <b>316,588,000</b>   | <b>(15,328,834)</b>  | <b>(4.84)</b>  |  |
| 人事費              | 145,229,317          | 158,500,000          | (13,270,683)         | (8.37)         |  |
| 業務費              | 48,553,730           | 47,610,000           | 943,730              | 1.98           |  |
| 維護費              | 28,317,523           | 33,000,000           | (4,682,477)          | (14.19)        |  |
| 退休撫卹費            | 9,659,895            | 7,828,000            | 1,831,895            | 23.40          |  |
| 折舊及攤銷            | 69,498,701           | 69,650,000           | (151,299)            | (0.22)         |  |
| <b>教學研究及訓輔支出</b> | <b>1,043,775,224</b> | <b>1,139,673,000</b> | <b>(95,897,776)</b>  | <b>(8.41)</b>  |  |
| 人事費              | 635,086,149          | 692,327,000          | (57,240,851)         | (8.27)         |  |
| 業務費              | 228,866,768          | 263,430,000          | (34,563,232)         | (13.12)        |  |
| 維護費              | 44,268,163           | 48,632,000           | (4,363,837)          | (8.97)         |  |
| 退休撫卹費            | 27,989,169           | 33,000,000           | (5,010,831)          | (15.18)        |  |
| 折舊及攤銷            | 107,564,975          | 102,284,000          | 5,280,975            | 5.16           |  |
| <b>獎助學金支出</b>    | <b>126,269,805</b>   | <b>118,673,000</b>   | <b>7,596,805</b>     | <b>6.40</b>    |  |
| 獎學金支出            | 22,928,748           | 32,816,000           | (9,887,252)          | (30.13)        |  |
| 政府補助獎學金支出        | 10,054,707           | 17,027,000           | (6,972,293)          | (40.95)        |  |
| 民間捐贈獎學金支出        | 1,942,116            | 1,950,000            | (7,884)              | (0.40)         |  |
| 學校自付獎學金支出        | 10,931,925           | 13,839,000           | (2,907,075)          | (21.01)        |  |
| 助學金支出            | 103,341,057          | 85,857,000           | 17,484,057           | 20.36          |  |
| 政府補助助學金支出        | 44,478,867           | 30,196,000           | 14,282,867           | 47.30          |  |
| 民間捐贈助學金支出        | 4,356,728            | 2,700,000            | 1,656,728            | 61.36          |  |
| 學校自付助學金支出        | 54,505,462           | 52,961,000           | 1,544,462            | 2.92           |  |
| <b>推廣教育支出</b>    | <b>92,791,297</b>    | <b>108,916,000</b>   | <b>(16,124,703)</b>  | <b>(14.80)</b> | 推廣教育支出主要係大陸研修生減少，推廣教育收入減少，致相對之支出較預期減少。 |
| 人事費              | 64,839,736           | 70,971,000           | (6,131,264)          | (8.64)         |  |
| 業務費              | 22,960,014           | 32,777,000           | (9,816,986)          | (29.95)        |  |
| 維護費              | 626,488              | 1,388,000            | (761,512)            | (54.86)        |  |
| 退休撫卹費            | 1,363,284            | 1,315,000            | 48,284               | 3.67           |  |
| 折舊及攤銷            | 3,001,775            | 2,465,000            | 536,775              | 21.78          |  |
| <b>產學合作支出</b>    | <b>71,328,093</b>    | <b>67,755,000</b>    | <b>3,573,093</b>     | <b>5.27</b>    |  |
| 人事費              | 33,690,883           | 28,300,000           | 5,390,883            | 19.05          |  |
| 業務費              | 36,314,082           | 38,097,000           | (1,782,918)          | (4.68)         |  |
| 維護費              | 41,868               | 100,000              | (58,132)             | (58.13)        |  |
| 退休撫卹費            | 1,026,076            | 1,000,000            | 26,076               | 2.61           |  |
| 折舊及攤銷            | 255,184              | 258,000              | (2,816)              | (1.09)         |  |
| <b>其他教學活動支出</b>  | <b>548,983</b>       | <b>424,000</b>       | <b>124,983</b>       | <b>29.48</b>   | 其他教學活動支出係本校樂齡大學之相關支出，本年度實際之支出較預期增加。    |
| 人事費              | 249,338              | 212,000              | 37,338               | 17.61          |  |
| 業務費              | 286,155              | 200,000              | 86,155               | 43.08          |  |
| 退休撫卹費            | 13,490               | 12,000               | 1,490                | 12.42          |  |
| <b>附屬機構損失</b>    | <b>192,900</b>       | <b>0</b>             | <b>192,900</b>       | -              | 註1                                     |
| <b>財務費用</b>      | <b>600,586</b>       | <b>0</b>             | <b>600,586</b>       | -              | 註2                                     |
| 利息費用             | 577,671              | 0                    | 577,671              | -              |  |
| 投資損失             | 22,915               | 0                    | 22,915               | -              |  |
| <b>其他支出</b>      | <b>25,880,751</b>    | <b>21,713,000</b>    | <b>4,167,751</b>     | <b>19.19</b>   | 註3                                     |
| 試務費支出            | 6,117,874            | 6,000,000            | 117,874              | 1.96           |  |
| 財產交易短絀           | 10,108,717           | 10,793,000           | (684,283)            | (6.34)         |  |
| 超額年金給付           | 2,767,324            | 2,717,000            | 50,324               | 1.85           |  |
| 雜項支出             | 6,886,836            | 2,203,000            | 4,683,836            | 212.61         |  |
| <b>合計</b>        | <b>1,663,564,629</b> | <b>1,774,734,000</b> | <b>(111,169,371)</b> | <b>(6.26)</b>  |  |



**實踐大學**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：本校為增進教學研究及學生實習，於103年11月26日經教育部臺教高(三)字第1030168578號函核准成立「實踐大學PRAXES品牌概念店」，本學年度實際為損失，非達預期之收益。

註2：因應高雄校區學生宿舍興建工程向彰銀借款1億元，該案業經教育部108年8月2日臺教高(三)字第1080099692號函核定准予借款補助，另契約於109年1月21日臺教高(三)字第1090004833號函備查。  
本學年度本校開始進行投資，投資損失為2萬餘元。

註3：本學年度主要係臺北校區出售畸零地之土地增值稅，致雜項支出之實際支出較預期增加。



實踐大學  
現金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要        | 金 額     |
|------------|---------|
| 零用金及周轉金-台北 | 3,000   |
| 零用金及周轉金-高雄 | 220,000 |
| 合 計        | 223,000 |



**實踐大學**  
**銀行存款明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                     | 金 額           |
|-------------------------|---------------|
| 活存-土銀-台北                | 51,385,724    |
| 活存-元大北推-台北              | 112,512       |
| 活存-元大-台北                | 1,422,943     |
| 活存-台新銀-台北               | 2,003,733     |
| 活存-玉山銀北推-台北             | 18,769,620    |
| 活存-玉山銀-台北               | 3,364,548     |
| 活存-合庫-台北                | 3,657,679     |
| 活存-富邦銀-台北               | 63,849        |
| 活存-郵局-二水                | 74,174        |
| 活存-郵局-台北                | 2,324,255     |
| 活存-彰銀北推-台北              | 28,067,388    |
| 活存-彰銀-台北                | 54,940,969    |
| 活存-彰銀福委會-台北             | 19,410,983    |
| 活存-彰銀親子托嬰-台北            | 3,718,154     |
| 定存-土銀-台北                | 645,550,000   |
| 定存-元大-台北                | 301,802,460   |
| 定存-台新銀-台北               | 1,000,000     |
| 定存-彰銀-台北                | 32,701,301    |
| 會計師調整-台北,重大工程預算保留轉至特種基金 | (8,491,144)   |
| 會計師調整-台北,發展基金(特種基金)     | (100,000,000) |
| 活存-元大-高雄                | 536,802       |
| 活存-台銀-高雄                | 134,757       |
| 活存-郵局-高雄                | 2,994,518     |
| 活存-新光-高雄                | 245,462       |
| 活存-彰銀-高雄                | 30,931,849    |
| 定存-元大-高雄                | 46,000,000    |
| 定存-台銀-高雄                | 80,000,000    |
| 定存-郵局-高雄                | 133,000,000   |
| 定存-新光-高雄                | 5,990,000     |
| 定存-彰銀-高雄                | 20,000,000    |
| 會計師調整-高雄,重大工程預算保留轉至特種基金 | (12,566,189)  |
| 會計師調整-高雄,發展基金(特種基金)     | (100,000,000) |
| 合 計                     | 1,269,146,347 |



**實踐大學**  
**應收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                         | 金 額        |
|-----------------------------|------------|
| 應收利息-台北                     | 1,886,927  |
| 應收帳款-台北-推廣教育學雜費收入應收款        | 816,595    |
| 應收帳款-台北-各產學合作計畫應收款          | 1,733,798  |
| 應收帳款-台北-其他小額應收帳款            | 305,866    |
| 應收帳款-台北-其他政府單位各類補助應收款       | 527,468    |
| 應收帳款-台北-教育部其他各類補助經費應收款      | 319,695    |
| 應收帳款-台北-教育部校務獎補助款           | 44,966,861 |
| 應收帳款-台北-教育部高教深耕計畫補助款(含附冊)   | 8,755,946  |
| 應收帳款-台北-教育部補助TA雇主負擔保險費      | 513,899    |
| 應收帳款-台北-學雜費收入               | 749,717    |
| 應收帳款-台北-應收-高雄校區(代墊活動費等)     | 105,010    |
| 應收帳款-台北-職訓局就業學程補助款          | 1,075,234  |
| 應收投資基金收益                    | 77,000     |
| 應收利息-高雄                     | 57,993     |
| 應收帳款-高雄-職訓局就業學程補助款          | 2,897,153  |
| 應收帳款-高雄-各產學合作計畫應收款          | 305,700    |
| 應收帳款-高雄-學雜費收入               | 409,270    |
| 應收帳款-高雄-推廣閩江教學課程            | 816,595    |
| 應收帳款-高雄-其他小額應收帳款            | 63,458     |
| 應收帳款-高雄-教育部補助案              | 109,665    |
| 應收帳款-高雄-高雄市政府節能減碳補助款        | 1,000,000  |
| 應收帳款-高雄-台北校區(代墊鐘點.活動費.報名費等) | 2,431,371  |
| 應收帳款-高雄-教育部補助TA雇主負擔保險費      | 52,770     |
| 合 計                         | 69,977,991 |



**實踐大學**  
**預付款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                          | 金 額        |
|------------------------------|------------|
| 預付款-郵資-台北                    | 50,000     |
| 預付款-各類考試-台北                  | 31,956     |
| 預付款-行政-台北-預付款-軟體授權費          | 144,589    |
| 預付款-行政-台北-預付款-其他各類活動小額經費     | 210,030    |
| 預付款-行政-台北-預付款-海外教育展.國際組織年費預撥 | 153,617    |
| 預付款-行政-台北-預付款-海飛系列獎助金        | 902,500    |
| 預付款-行政-台北-預付款-期刊預付款          | 2,092,640  |
| 預付款-行政-台北-預付款-學術電子書採購        | 500,000    |
| 預付款-學務處-台北                   | 271,352    |
| 預付款-民生學院-台北                  | 281,404    |
| 預付款-管理學院-台北                  | 573,448    |
| 預付款-設計學院-台北                  | 20,000     |
| 預付款-台北推廣                     | 628,126    |
| 預付款-校內研究.深耕計畫-台北             | 322,475    |
| 預付-文創學院-高雄                   | 133,414    |
| 預付-行政單位-高雄                   | 3,550,128  |
| 預付-校內學術研究案-高雄                | 14,475     |
| 預付-校外各項研究案-高雄                | 74,661     |
| 預付-商資學院-高雄                   | 215,887    |
| 預付-學務處-高雄                    | 26,992     |
| 合 計                          | 10,197,694 |



實踐大學  
非流動金融資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                 | 金 額        |
|---------------------|------------|
| 備供出售金融資產-非流動-股票     | 11,824,254 |
| 備供出售金融資產評價調整-非流動-股票 | 2,264,966  |
| 合 計                 | 14,089,220 |



**實踐大學**  
**附屬機構投資明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 摘 要                           | 金 額       |
|-------------------------------|-----------|
| PRAXES品牌概念店創業基金               | 2,000,000 |
| 會計師調103附屬機構praxes損失           | (463,537) |
| 會計師調104附屬機構praxes收益           | 417,091   |
| 會計師調105附屬機構praxes收益           | 216,057   |
| PRAXES品牌概念店105學年度結餘款-盈餘回饋校務基金 | (16,961)  |
| PRAXES品牌概念店105學年度結餘款-盈餘回饋服裝系  | (33,922)  |
| 會計師調106附屬機構PRAXES收益           | 18,894    |
| PRAXES品牌概念店106學年度結餘款-盈餘回饋校務基金 | (945)     |
| PRAXES品牌概念店106學年度結餘款-盈餘回饋服裝系  | (3,779)   |
| 會計師調107附屬機構PRAXES損失           | (130,573) |
| 會計師調108附屬機構PRAXES損失           | (192,900) |
| 合 計                           | 1,809,425 |



**實踐大學**  
**特種基金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                     | 金 額         |
|-------------------------|-------------|
| 受贈獎助學基金-王金海獎學金          | 861,773     |
| 受贈獎助學基金-林成子獎學金          | 2,000,000   |
| 受贈獎助學基金-徐瀚波夫婦獎學金        | 1,000,000   |
| 受贈獎助學基金-劉須惠老師獎學金        | 620,000     |
| 受贈獎助學基金-林妮娜紀念獎學金        | 600,000     |
| 受贈獎助學基金-貝爾尼尼獎學金         | 1,000,000   |
| 受贈獎助學基金-吳榮昌紀念獎學金        | 425,045     |
| 受贈獎助學基金-周成家夫婦獎學金        | 2,000,000   |
| 受贈獎助學基金-洪吳阿美育苗獎助學金      | 1,000,000   |
| 擴建校舍基金-臺北校區三期整建工程預算保留   | 6,526,144   |
| 擴建校舍基金-臺北校區第三宿舍新建工程預算保留 | 1,965,000   |
| 其他特種基金-臺北校區提撥實踐大學發展基金   | 100,000,000 |
| 擴建校舍基金-高雄校區二期校地開發工程預算保留 | 12,566,189  |
| 其他特種基金-高雄校區提撥實踐大學發展基金   | 100,000,000 |
| 合 計                     | 230,564,151 |



實踐大學  
投資基金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要            | 金 額        |
|----------------|------------|
| 投資基金專戶存款-元大604 | 33,034,233 |
| 合 計            | 33,034,233 |



**實踐大學**  
**遞延資產明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                              | 金 額         |
|----------------------------------|-------------|
| 台北-上學年底止結存金額                     | 22,349,346  |
| 台北-完善實習工廠建置案-配電工程A1-1-13         | 188,000     |
| 台北-完善實習工廠建置案-隔間工程A1-1-1-12       | 315,000     |
| 台北-音樂廳3F廁所改建108008               | 650,000     |
| 台北-二舍B1.2.3樓床組更新108013           | 7,288,880   |
| 台北-財金L302專業電腦教室工程108016          | 294,000     |
| 台北-音樂系-琴房建構專業隔音設施(108017)A2-1-20 | 890,000     |
| 台北-108學年遞延費用攤銷                   | (9,817,211) |
| 高雄-上學年底止結存金額                     | 3,475,343   |
| 高雄-108學年遞延費用攤銷                   | (1,410,458) |
| 合 計                              | 24,222,900  |



**實踐大學**  
**存出保證金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                    | 金 額        |
|------------------------|------------|
| 台北-內湖環山路校外房舍租賃保證金      | 6,420,000  |
| 台北-其他小額存出保證金           | 509,220    |
| 台北-其他校外房舍租賃保證金         | 899,668    |
| 台北-產學合作案保證金            | 870,996    |
| 台北-臺北市國防部大直非營利幼兒園履約保證金 | 742,000    |
| 高雄-成功大樓房屋租賃履保金         | 3,664,500  |
| 高雄-台糖宿舍定存質押金           | 1,000,000  |
| 高雄-自動體外心臟除顫器保證金        | 40,000     |
| 高雄-地號1-59.1-95履約保證金    | 207,379    |
| 高雄-二期開發建照申請保證金         | 1,956,100  |
| 高雄-二期開發雜照掛件保證金         | 1,770,000  |
| 高雄-旗山大樓房屋租賃定存質押金       | 414,000    |
| 合 計                    | 18,493,863 |



實踐大學  
代管資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                   | 金 額       |
|-----------------------|-----------|
| 台北市政府社會局委親子館暨托嬰中心代管資產 | 4,403,618 |
| 台北市政府社區培力育成中心代管資產     | 163,488   |
| 合 計                   | 4,567,106 |



**實踐大學**  
**應付款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                                  | 金 額        |
|--------------------------------------|------------|
| 應付費用-台北-109/1-7月年終獎金預估               | 25,035,243 |
| 應付費用-台北-109年5.6.7月公勞健保.勞退.退撫.公保超額年金等 | 11,977,007 |
| 應付費用-台北-109年7月電費                     | 574,946    |
| 應付費用-台北-其他小額如:教學專案活動、維護費等應付款事項       | 3,152,796  |
| 應付費用-台北-產學合作計畫應付費用                   | 2,805,585  |
| 應付費用-台北-應付高雄109大推、四技推甄、技優報名費         | 2,431,371  |
| 應付設備款-台北-一年內支付-A棟節能案                 | 905,000    |
| 應付設備款-台北-一年內支付-一.二舍熱泵節能案             | 132,435    |
| 應付設備款-台北-一年內支付-環山熱泵工程                | 189,000    |
| 應付設備款-台北-應付各類設備款                     | 2,189,868  |
| 其他應付款-台北-投資股票(國泰股利精選30,共買209,000股)   | 4,376,458  |
| 應付費用-高雄-109.1~109.7年終獎金預估            | 14,970,649 |
| 應付費用-高雄-保費及稅款類等                      | 2,399,795  |
| 應付費用-高雄-維護費及設備購置等廠商款項                | 19,501,829 |
| 應付費用-高雄-活動類及校內外研究計畫類等教職員款項           | 4,490,197  |
| 應付費用-高雄-活動類及校內外研究計畫類等學生款項            | 3,008,507  |
| 合 計                                  | 98,140,686 |



**實踐大學**  
**預收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                              | 金 額         |
|----------------------------------|-------------|
| 預收行-幼兒園留額金.學雜費-台北                | 5,370,905   |
| 預收行-推廣109學費.僑委會委辦等-台北            | 12,932,372  |
| 預收行-停車場.場地清潔維護等收入-台北             | 2,946,420   |
| 預收行-109-1學雜費.暑下學分費.住宿費等-台北       | 28,631,728  |
| 預收專-一般專款-台北-其他一般專款               | 2,202,737   |
| 預收專-一般專款-台北-再運用計畫專款              | 6,165,649   |
| 預收補-管理學院-台北                      | 4,086,215   |
| 預收補-設計學院-台北                      | 10,011,586  |
| 預收補-民生學院-台北                      | 4,695,164   |
| 預收補-博雅學部-台北                      | 135,869     |
| 預收補-教育部-台北-109年樂器銀行媒合資料庫計畫       | 1,691,158   |
| 預收補-教育部-台北-因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊補助       | 4,259,528   |
| 預收補-教育部-台北-其他小額預收款補助事項           | 3,063,113   |
| 預收補-教育部-台北-109年度生活助學金            | 1,594,000   |
| 預收補-教育部-台北-109年度研究生獎助學金          | 1,184,500   |
| 預收補-教育部-台北-109年度遞補學輔人力.專兼任輔導人力計畫 | 1,019,002   |
| 預收補-教育部-台北-109年度學生事務與輔導經費        | 2,050,217   |
| 預收補-教育部-台北-學海系列計畫經費              | 12,815,489  |
| 預收補-科技部-台北                       | 3,530,026   |
| 預收補-校外各項研究案-台北                   | 4,288,698   |
| 預收補-其他補助經費-台北                    | 12,430,831  |
| 預收專-獎助學金-台北                      | 5,959,855   |
| 暫收款-台北                           | 113,568     |
| 預收學生費用-高雄 109學雜費收入               | 6,752,821   |
| 預收專-一般專款-高雄                      | 5,799,306   |
| 預收補-博雅學部-高雄                      | 252,461     |
| 預收補-文創學院-高雄                      | 2,348,219   |
| 預收補-商資學院-高雄                      | 4,279,782   |
| 預收補-教育部-高雄                       | 7,769,711   |
| 預收補-科技部-高雄                       | 1,827,772   |
| 預收補-其他補助經費-高雄                    | 6,354,308   |
| 預收-獎助學金-高雄                       | 1,866,480   |
| 預收-其他行政經費-高雄                     | 30,137      |
| 合 計                              | 168,459,627 |



**實踐大學**  
**代收款項明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要               | 金 額         |
|-------------------|-------------|
| 代收款項-台北-實踐大學員工互助金 | 84,118,442  |
| 代收款項-台北-代收各類保費    | 247,723     |
| 代收款項-台北-代收課外活動費   | 1,203,917   |
| 代收款項-台北-代收學生平安保險費 | 1,383,462   |
| 代收款項-台北-代收各類指定專款  | 324,066     |
| 代收款項-台北-代收各類稅款    | 39,300      |
| 代收款項-高雄-實踐大學員工互助金 | 48,033,546  |
| 代收款項-高雄-代收各類保費    | 2,930,917   |
| 代收款項-高雄-代收課外活動費   | 3,356,232   |
| 代收款項-高雄-代收學生平安保險費 | 522,406     |
| 代收款項-高雄-代收各類指定專款等 | 323,557     |
| 代收款項-高雄-代收各類稅款    | 242,711     |
| 合 計               | 142,726,279 |



實踐大學  
 長期應付款項明細表  
 109年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 摘 要                       | 金 額       |
|---------------------------|-----------|
| 其他長期負債-一、二宿舍熱泵系統節能案107081 | 442,565   |
| 其他長期負債-A棟照明節能案107063      | 1,225,377 |
| 合 計                       | 1,667,942 |



**實踐大學**  
**存入保證金明細表**  
**109年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                            | 金 額        |
|--------------------------------|------------|
| 存入保證金-台北-住宿保證金                 | 194,500    |
| 存入保證金-台北-育成廠商進駐保證金             | 316,500    |
| 存入保證金-台北-其他小額如:水電駐點履保金等存入保證金事項 | 1,373,640  |
| 存入保證金-台北-校友會保證金                | 1,002,000  |
| 存入保證金-台北-場地租借保證金               | 1,000,000  |
| 存入保證金-台北-感應卡押金                 | 761,500    |
| 存入保證金-台北-資料庫.系統履約.保固金等         | 416,528    |
| 存入保證金-台北-圖書借閱保證金               | 866,000    |
| 存入保證金-台北-境外交換生保證金              | 770,000    |
| 存入保證金-台北-器材設備履約.保固金等           | 1,877,557  |
| 存入保證金-台北-整修工程履約.保固金等           | 565,837    |
| 存入保證金-高雄-住宿保證金                 | 3,692,736  |
| 存入保證金-高雄-場地租借保證金               | 1,820,000  |
| 存入保證金-高雄-工程保證金等                | 828,150    |
| 存入保證金-高雄-維護合約保證金等              | 524,000    |
| 存入保證金-高雄-購置設備軟體保證金等            | 1,786,875  |
| 存入保證金-高雄-赴姐妹校交換生保證金等小額存入保證金事項  | 583,300    |
| 合 計                            | 18,379,123 |



實踐大學  
應付代管資產明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 摘 要                   | 金 額       |
|-----------------------|-----------|
| 台北市政府社會局委親子館暨托嬰中心代管資產 | 4,403,618 |
| 新北市政府社區培力育成中心代管資產     | 163,488   |
| 合 計                   | 4,567,106 |



實踐大學

信託代理與保證資產明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

| 摘要                                 | 金額         |
|------------------------------------|------------|
| 保證品-台北-實踐學苑熱泵系統保固109.11.30承隆-定存單   | 186,030    |
| 保證品-台北-A棟節能保固金至109.4.17-光多-定存單     | 212,888    |
| 保證品-高雄-雷射單槍投影機保固金-109.8.31-銀行連帶保證書 | 23,500     |
| 保證品-高雄-二期擴校暨學生宿舍興建工程履保金連帶保證書       | 20,400,000 |
| 合計                                 | 20,822,418 |

實踐大學

信託代理與保證負債明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

| 摘要                                   | 金額         |
|--------------------------------------|------------|
| 應付保證品-台北-實踐學苑熱泵系統保固109.11.30承隆-定存單   | 186,030    |
| 應付保證品-台北-A棟節能保固金至109.4.17-光多-定存單     | 212,888    |
| 應付保證品-高雄-雷射單槍投影機保固金-109.8.31-銀行連帶保證書 | 23,500     |
| 應付保證品-高雄-二期擴校暨學生宿舍興建工程履保金連帶保證書       | 20,400,000 |
| 合計                                   | 20,822,418 |

**實踐大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

| 項目             | 計算公式  | 計算數據及比率  |  |  |
|----------------|---|--|--|--|
|                |   | 108學年度   | 107學年度   | 106學年度   |
| 學雜費收入占總收入比率(%) | 學雜費收入 / 總收入 * 100%  | $\frac{1,105,631,867}{2,080,805,709} * 100\% = 53.13\%$                          | $\frac{1,149,802,082}{1,800,344,979} * 100\% = 63.87\%$                          | $\frac{1,188,592,363}{1,858,569,286} * 100\% = 63.95\%$                          |
| 流動比率(%)        | 流動資產 / 流動負債 * 100%  | $\frac{1,349,545,032}{409,326,592} * 100\% = 329.70\%$                           | $\frac{1,371,513,708}{430,787,824} * 100\% = 318.37\%$                           | $\frac{1,262,900,572}{535,731,169} * 100\% = 235.73\%$                           |
| 負債比率(%)        | $\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$                 | $\frac{(533,940,763 - 4,567,106)}{(7,093,261,803 - 4,567,106)} * 100\% = 7.47\%$ | $\frac{(500,713,145 - 4,525,712)}{(6,640,578,139 - 4,525,712)} * 100\% = 7.48\%$ | $\frac{(606,084,864 - 4,709,726)}{(6,669,224,551 - 4,709,726)} * 100\% = 9.02\%$ |
| 學雜費收入變動率(%)    | $\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$                      | $\frac{(1,105,631,867 - 1,149,802,082)}{1,149,802,082} * 100\% = -3.84\%$        | $\frac{(1,149,802,082 - 1,188,592,363)}{1,188,592,363} * 100\% = -3.26\%$        | $\frac{(1,188,592,363 - 1,253,851,504)}{1,253,851,504} * 100\% = -5.20\%$        |
| 現金餘絀變動率(%)     | $\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$              | $\frac{(201,500,212 - 62,232,701)}{2,080,805,709} * 100\% = 6.69\%$              | $\frac{(62,232,701 - 250,673,514)}{1,800,344,979} * 100\% = -10.47\%$            | $\frac{(250,673,514 - 268,632,513)}{1,858,569,286} * 100\% = -0.97\%$            |
| 本期餘絀比率(%)      | 本期餘絀 / 總收入 * 100%   | $\frac{417,241,080}{2,080,805,709} * 100\% = 20.05\%$                            | $\frac{76,805,307}{1,800,344,979} * 100\% = 4.27\%$                              | $\frac{121,112,929}{1,858,569,286} * 100\% = 6.52\%$                             |
| 現金流量比率(%)      | $\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$ | $\frac{(258,089,746 + 0 - 92,475,201)}{409,326,592} * 100\% = 40.46\%$           | $\frac{(173,981,468 + 4,724 - 111,748,767)}{430,787,824} * 100\% = 14.45\%$      | $\frac{(354,402,897 + 50,883 - 103,729,383)}{535,731,169} * 100\% = 46.80\%$     |
| 速動比率(%)        | $\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$                         | $\frac{(1,349,545,032 - 0 - 10,197,694)}{409,326,592} * 100\% = 327.21\%$        | $\frac{(1,371,513,708 - 0 - 17,830,378)}{430,787,824} * 100\% = 314.23\%$        | $\frac{(1,262,900,572 - 0 - 21,518,317)}{535,731,169} * 100\% = 231.72\%$        |
| 負債權益比率(%)      | $\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$                             | $\frac{533,940,763}{(750,410,744 + 5,576,081,179)} * 100\% = 8.44\%$             | $\frac{500,713,145}{(805,042,398 + 5,086,668,301)} * 100\% = 8.50\%$             | $\frac{606,084,864}{(833,896,032 + 4,912,321,338)} * 100\% = 10.55\%$            |



**實踐大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

| 項目       | 計算公式   | 計算數據及比率   |   |  |
|----------|--|---|---|--|
|          |  | 108學年度  | 107學年度  | 106學年度   |
| 短期可用資金比率 | 【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100% | 1,269,369,347+0+69,977,991-(409,326,592-168,459,627+18,379,123+0)<br>922,081,364<br>*100%<br>=117.14% | 1,265,086,359+0+88,596,971-(430,787,824-205,102,271+62,276,713+0)<br>952,628,844<br>*100%<br>=111.87% | 1,150,920,685+0+90,461,570-(535,731,169-215,064,932+64,887,969+0)<br>971,962,737<br>*100%<br>=88.05% |
| 短期可用資金   | 現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)                                 | 1,269,369,347+0+69,977,991-(409,326,592-168,459,627+18,379,123+0)<br>=1,080,101,250                   | 1,265,086,359+0+88,596,971-(430,787,824-205,102,271+62,276,713+0)<br>=1,065,721,064                   | 1,150,920,685+0+90,461,570-(535,731,169-215,064,932+64,887,969+0)<br>=855,828,049                    |
| 舉債指數     | (貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀   | (360,914,030-1,635,528,805)<br>201,500,212<br>=0.00   | (291,085,162-1,619,894,988)<br>62,232,701<br>=0.00  | (386,310,206-1,589,621,039)<br>250,673,514<br>=0.00  |



製 表：李秋瑤



主辦會計：黃玫音



校 長：丁斌首



董 事 長：謝孟雄

