



(自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學

預算說明書

109 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

歷史沿革：

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學目標，此目標及其功能意義如下：

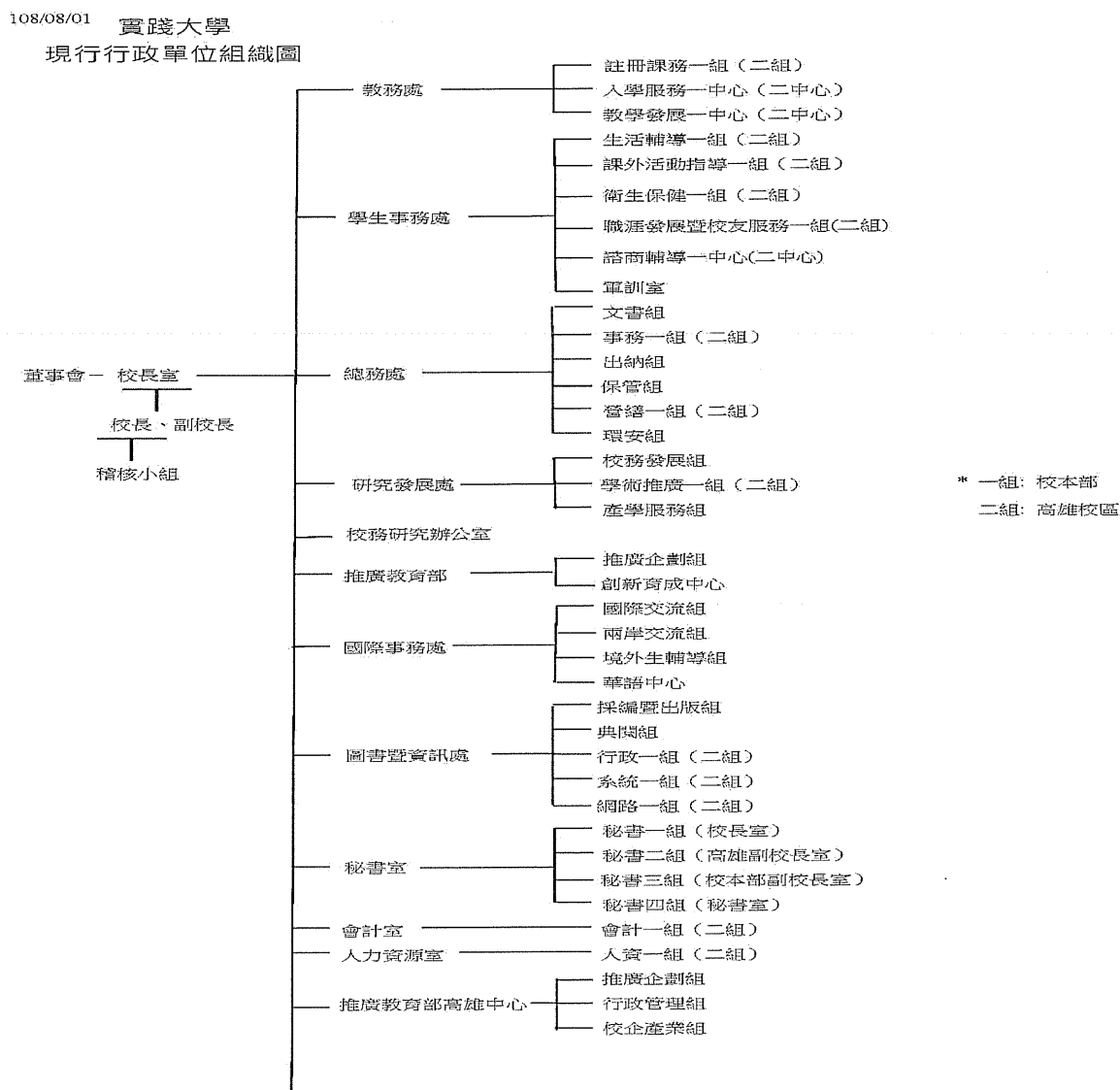
1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

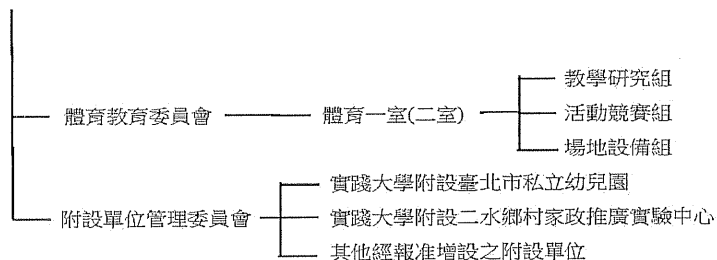
因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神與「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」之總體目標外，現階段本校正朝向融合「品格陶冶、人文關懷、文化創意、產業需求與國際視野」等五大核心價值的實用教學型大學。

組織架構：

行政組織架構圖



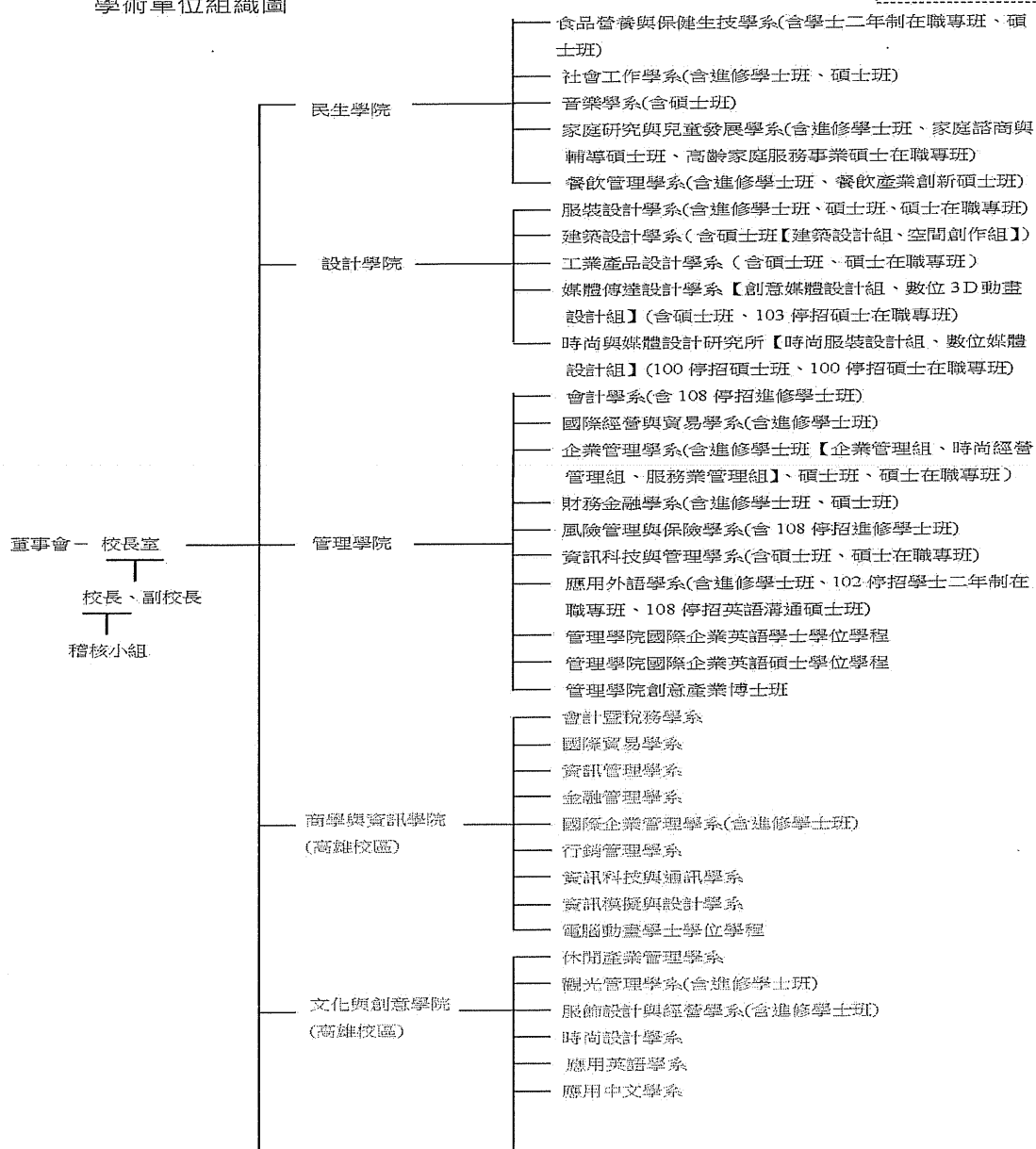


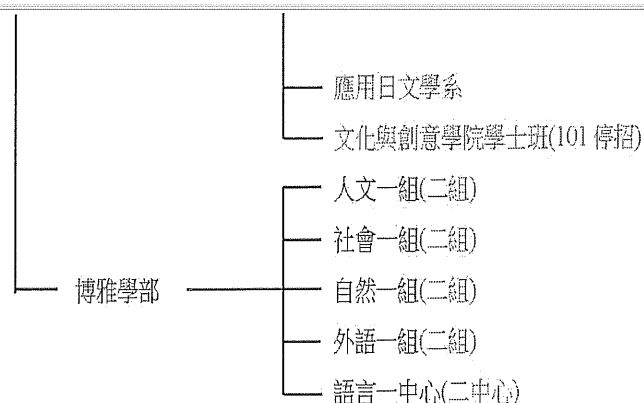
教學組織架構圖

108/08/01

實踐大學 108 學年度 學術單位組織圖

黑色：校本部
藍色：高雄校區





貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

本校 107-111 中程校務發展計畫，訂定「卓越教學」、「精實學輔」、「深耕國際」、「厚植產研」、「優質校園」等五大策略目標，其中「卓越教學」包括(一)轉化學習模式、(二)創新課程圖像、(三)優化博雅課程、(四)精進教師成長、(五)充實教學資源、(六)深化招生業務、(七)數據驅動決策；「精實學輔」範疇涵蓋(一)深化品格教育、(二)促進適性發展、(三)營造友善校園、(四)形塑健康大學、(五)建立安全服務、(六)提升學輔效能；「深耕國際」發展策略有(一)提升本校國際學術地位、(二)強化師生國際移動能量、(三)建構國際化校園環境、(四)推展多元國際教育合作；「厚植產研」分項計畫訂有(一)提升研究產能、(二)強化產學合作、(三)擴大推廣教育；「優質校園」主軸計畫有(一)致力環保節能減廢、(二)建立安全友善環境、(三)營造創意美感校園、(四)推動 E 化數位服務、(五)提昇行政服務品質等 25 項執行策略及多項行動方案，朝成為「亞太地區優質的實用教學型大學」之發展願景邁進。

二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括校本部第三宿舍新建工程，高雄校區則有校園二期開發工程與旗山大樓整修工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 5 年，第三年執行金額為 6,541 萬 8,727 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

109 學年度總收入為 16 億 8,461 萬 5,000 元，較上 (108) 學年度估計決算數 17 億 308 萬 7,000 元，減少 1,847 萬 2,000 元，約減 1.08%，增減項目如下：學雜費收入因學生人數減少 563 萬 8,000 元、推廣教育收入增加 340 萬 4,000 元、產學合作收入減少 196 萬元、補助及受贈收入增加 1,367 萬 5,000 元、附屬機構收益增加 7 萬 4,000 元、財務收入減少 43 萬 3,000 元、其他收入減少 2,759 萬 4,000 元。

二、成本與費用預算說明：

109 學年度總支出為 16 億 9,920 萬 5,000 元，較上 (108) 學年度預計決算 17 億 152 萬 2,945 元，減少 231 萬 7,945 元，約減 0.14%，主要係行政管理支出增加 727 萬 6,515 元，教學研究及訓輔業務支出增加 2,305 萬 6,540 元、獎助學金支出減少 2,501 萬 1,000 元、推廣教育支出減少 250 萬 8,000 元、產學合作支出減少 251 萬 5,000 元、其他教學活動支出減少 3 萬 1,000 元、財務費用增加 66 萬 5,000 元、其他支出減少 325 萬 1,000 元。

預計本期餘絀：

109 學年度收支相抵後，預計本期短絀 1,459 萬元，較上 (108) 學年度預計賸餘 156 萬 4,055 元，反賸餘為短絀，減少 1,615 萬 4,055 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 7,958 萬 1,000 元：

1. 購置設備預算 6,565 萬 6,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 320 萬 6,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 1,071 萬 9,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，109 學度預計預付土地、工程及設備款編列 7,720 萬元，包括校本部第三宿舍工程 3,720 萬元；高雄校區旗山大樓整修工程 4,000 萬元。

(三)土地改良物

網球場整修工程 198 萬元。

(四)房屋及建築：

109 學度預計房屋及建築編列 1 億 7,722 萬 5,000 元，包括校本部 1.A

棟大樓裝修工程 682 萬 5,000 元，2. 耐震詳評工程 150 萬元；高雄校區 1. 建築物耐震補強 1,400 萬元，2. 校區餐廳廚房改善 140 萬元，3. 二期校地開發 1 億 5,350 萬元。

肆、其他必要說明事項：

(一)本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。

(二)本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

收支餘絀預計表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,800,344,979	各項收入	1,684,615,000	1,703,087,000	(18,472,000)	(1.08)
1,149,802,082	學雜費收入	1,078,561,000	1,084,199,000	(5,638,000)	(0.52)
135,088,852	推廣教育收入	126,755,000	123,351,000	3,404,000	2.76
84,184,692	產學合作收入	72,971,000	74,931,000	(1,960,000)	(2.62)
223,820	其他教學活動收入	230,000	230,000	0	-
273,181,889	補助及受贈收入	260,693,000	247,018,000	13,675,000	5.54
0	附屬機構收益	154,000	80,000	74,000	92.50
7,263,077	財務收入	5,777,000	6,210,000	(433,000)	(6.97)
150,600,567	其他收入	139,474,000	167,068,000	(27,594,000)	(16.52)
1,723,539,672	各項成本與費用	1,699,205,000	1,701,522,945	(2,317,945)	(0.14)
544,800	董事會支出	992,000	992,000	0	-
304,153,631	行政管理支出	314,089,000	306,812,485	7,276,515	2.37
1,091,497,335	教學研究及訓輔支出	1,096,041,000	1,072,984,460	23,056,540	2.15
126,843,081	獎助學金支出	100,652,000	125,663,000	(25,011,000)	(19.90)
100,524,564	推廣教育支出	93,566,000	96,074,000	(2,508,000)	(2.61)
76,894,808	產學合作支出	69,317,000	71,832,000	(2,515,000)	(3.50)
553,820	其他教學活動支出	471,000	502,000	(31,000)	(6.18)
130,573	附屬機構損失	0	0	0	-
0	財務費用	1,325,000	660,000	665,000	100.76
22,397,060	其他支出	22,752,000	26,003,000	(3,251,000)	(12.50)
76,805,307	本期餘絀	(14,590,000)	1,564,055	(16,154,055)	(1,032.83)



實踐大學

預計長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,517,303,000	332,780,000	53,100,000	0	7,796,983,000	
土地	1,088,070,000	0	0	0	1,088,070,000	
土地改良物	259,364,000	1,980,000	0	0	261,344,000	
房屋及建築	4,340,331,000	177,225,000	0	250,329,000	4,767,885,000	註1
機械儀器及設備	864,702,000	59,283,840	52,500,000	0	871,485,840	
圖書及博物	436,150,000	10,719,000	100,000	0	446,769,000	
其他設備	24,864,000	6,372,160	500,000	0	30,736,160	
購建中營運資產	403,829,000	77,200,000	0	(250,329,000)	230,700,000	註2
租賃權益改良物	99,993,000	0	0	0	99,993,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,387,673,000	157,307,000	42,707,000	0	2,502,273,000	
土地改良物	200,896,000	3,548,000	0	0	204,444,000	
房屋及建築	1,528,435,000	93,262,000	0	0	1,621,697,000	
機械儀器及設備	566,171,000	58,704,000	42,307,000	0	582,568,000	
其他設備	15,542,000	700,000	400,000	0	15,842,000	
租賃權益改良物	76,629,000	1,093,000	0	0	77,722,000	
不動產、房屋及設備淨額	5,129,630,000	175,473,000	10,393,000	0	5,294,710,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	128,319,000	3,206,000	5,800,000	0	125,725,000	
電腦軟體	128,124,000	3,206,000	5,800,000	0	125,530,000	
其他無形資產	195,000	0	0	0	195,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	99,987,000	10,809,000	5,800,000	0	104,996,000	
電腦軟體	99,861,000	10,760,000	5,800,000	0	104,821,000	
其他無形資產	126,000	49,000	0	0	175,000	
無形資產淨額	28,332,000	(7,603,000)	0	0	20,729,000	
合計	5,157,962,000	167,870,000	10,393,000	0	5,315,439,000	



預計長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：重分類金額係購建中營運資產轉列至房屋及建築。

註2：重分類金額係購建中營運資產轉列至房屋及建築。

其它補充事項：

1.本校其他資產項下有遞延費用，本學度計提列折舊及攤銷826萬2,000元(校本部)+805萬6,000元(高雄)。

2.預計本學年度減少金額合計數1,039萬3,000元，其中1,029萬3,000元為財產交易短絀，另10萬元為圖書與博物之報廢數。



預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
一、土地改良物					
網球場整修工程	體育一室	1	1,980,000	1,980,000	
土地改良物小計				1,980,000	
二、房屋及建築					
A棟大樓裝修工程	營繕一組	1	6,825,000	6,825,000	
女一、女二舍與B棟耐震 詳評	營繕一組	1	1,500,000	1,500,000	
建築物耐震補強	營繕二組(高)	1	14,000,000	14,000,000	
校區餐廳廚房改善	營繕二組(高)	1	1,400,000	1,400,000	
二期校地開發	營繕二組(高)	1	153,500,000	153,500,000	
房屋及建築小計				177,225,000	
三、機械儀器及設備					
ipad-pro	家兒學系	2	35,000	70,000	
教學用型電腦	家兒學系	5	28,600	143,000	
CPR急救安妮	家兒學系	3	45,000	135,000	
筆記型電腦	家兒學系	3	30,000	90,000	
雲端硬碟	家兒學系	1	50,000	50,000	
桌上型電腦	餐管學系	1	85,800	85,800	
筆記型電腦	餐管學系	1	60,000	60,000	
55吋 LED液晶顯示器	社工學系	2	39,975	79,950	
筆記型電腦	社工學系	4	30,000	120,000	
桌上型電腦	社工學系	3	28,600	85,800	
無線麥克風	社工學系	1	22,980	22,980	
K-425 凱氏氮紅外線加熱 分解裝置(消化分解)	食保學系	1	179,970	179,970	
桌上型電腦	食保學系	2	28,600	57,200	
K-360 凱式氮蒸餾裝置	食保學系	1	466,030	466,030	
教學用電腦	音樂學系	2	28,600	57,200	
錄音裝置Zoom-H3 VR Ambisonics	音樂學系	1	15,290	15,290	
錄音介面Universal Audio-Apollo x16	音樂學系	1	152,900	152,900	
電子樂器 - midi 控制器 Behringer X-Touch	音樂學系	1	21,780	21,780	
低音喇叭 Genelec 7050B	音樂學系	1	49,500	49,500	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
監聽喇叭 Genelec 8030C	音樂學系	1	49,500	49,500	
聲學量測麥克風套組 Sonarworks Reference 4 Studio Edition	音樂學系	1	12,650	12,650	
55吋懸吊電視(含資訊 盒)	音樂學系	1	60,000	60,000	
定音鼓 TP7300R (一組五 顆)	音樂學系	1	723,960	723,960	
FORCE-三節式懸吊式手臂	服設學系	2	63,000	126,000	
FORCE-ioe 3數位截流LCD 閃光燈	服設學系	2	31,500	63,000	
MIPRO無線麥克風喊話器	服設學系	3	12,850	38,550	
電子講桌電腦主機(含螢 幕)	服設學系	12	28,600	343,200	
實物投影機	服設學系	1	24,000	24,000	
電子講桌面板	服設學系	13	20,600	267,800	
電子講桌混音擴大機	服設學系	13	17,000	221,000	
二合一風管電源捲揚器鐵 箱組	建築學系	2	12,000	24,000	
簡易式左右自動進刀機	建築學系	1	13,000	13,000	
真空成型機落地模具升降 式	建築學系	1	178,000	178,000	
標準變焦攝影鏡頭	建築學系	1	35,556	35,556	
超廣角變焦鏡頭	建築學系	1	25,084	25,084	
筆記型電腦	建築學系	2	30,000	60,000	
桌上型電腦	建築學系	1	28,600	28,600	
投影機	建築學系	2	44,900	89,800	
螺旋式空壓機	建築學系	1	140,000	140,000	
噴墨相片印表機	工設學系	1	10,000	10,000	
繪圖型筆記型電腦	工設學系	2	70,000	140,000	
65吋4K液晶電視含立架	工設學系	1	70,000	70,000	
攝影機	工設學系	1	24,000	24,000	
3D列印機	工設學系	1	330,000	330,000	
教室廣播影音系統	媒傳學系	1	22,580	22,580	
投影機	媒傳學系	1	30,000	30,000	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦主機	媒傳學系	10	35,000	350,000	
雷射切割機	媒傳學系	3	37,900	113,700	
70吋液晶顯示器	媒傳學系	2	60,000	120,000	
6K攝影機	媒傳學系	1	98,000	98,000	
深度攝影機	媒傳學系	1	20,000	20,000	
VR顯示設備	媒傳學系	1	200,000	200,000	
VR顯示設備	媒傳學系	1	31,000	31,000	
曲面顯示器	媒傳學系	1	30,070	30,070	
桌上型電腦	會計學系	4	28,600	114,400	
筆記型電腦	企管學系	1	90,000	90,000	
投影機	企管學系	1	47,000	47,000	
購入單眼相機	國際企業英語 學程	1	30,000	30,000	
購入GoPro	國際企業英語 學程	1	30,000	30,000	
購置冷氣	國際企業英語 學程	2	100,000	200,000	
桌上型電腦	風保學系	9	28,600	257,400	
投影機	風保學系	1	40,000	40,000	
對講機	風保學系	3	15,200	45,600	
攝影機	應外學系	2	30,000	60,000	
擴音機	應外學系	1	20,000	20,000	
冷氣	資訊學系	2	45,000	90,000	
桌上型電腦	資訊學系	2	28,600	57,200	
SHARP投影機	資訊學系	2	65,000	130,000	
視訊課程影音整合設備	創意產業博士 班	1	200,000	200,000	
麥克風組	語言一中心	1	19,999	19,999	
單槍投影機	語言一中心	3	26,667	80,001	
筆記型電腦	博雅學部	2	30,000	60,000	
購置電腦	博雅學部	2	28,600	57,200	
數位攝影機	博雅學部	2	80,000	160,000	
數位照相機	博雅學部	2	50,000	100,000	
博雅講堂資訊講桌及視訊 系統整合	博雅學部	1	505,180	505,180	

預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
桌上型電腦(含螢幕)	體育一室	1	28,600	28,600	
電動螢幕	體育一室	1	18,500	18,500	
製冰機	體育一室	1	58,000	58,000	
桌上型電腦(含螢幕)	體育一室	7	28,600	200,200	
筆記型電腦	體育一室	3	30,000	90,000	
繪圖電腦工作站	設計學院	2	30,000	60,000	
筆記型電腦(汰舊換新)	民生學院	1	30,000	30,000	
L305及L307討論型智慧教室設施設備建置	管理學院	1	2,092,248	2,092,248	
雲端教室輔助設備	管理學院	1	646,612	646,612	
分離式冷氣(一對二)	管理學院	1	150,000	150,000	
電腦汰舊換新	註冊課務一組	2	28,600	57,200	
印表機(繳費機用)	註冊課務一組	1	45,000	45,000	
各學系教學設備建置	高教深根計畫 辦公室	1	6,724,825	6,724,825	
3D列印機	高教深根計畫 辦公室	1	165,900	165,900	
教室影音音響投影設備	高教深根計畫 辦公室	1	94,000	94,000	
快速原型加工機-UP! PLUS 3D Printer	高教深根計畫 辦公室	1	95,400	95,400	
快速原型加工機-ATOM 3 LITE 3D Printer	高教深根計畫 辦公室	1	96,600	96,600	
快速原型加工機-Shuffle 5.5in 3D Printer	高教深根計畫 辦公室	1	26,000	26,000	
pH meter	高教深根計畫 辦公室	1	18,000	18,000	
43吋數位顯示看板	高教深根計畫 辦公室	1	50,000	50,000	
CPR安妮娃娃	高教深根計畫 辦公室	1	50,000	50,000	
專業教室聲音影像處理設備	高教深根計畫 辦公室	1	250,000	250,000	
直播設備	高教深根計畫 辦公室	1	150,000	150,000	

預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
桌上型超音波	高教深根計畫 辦公室	1	30,000	30,000	
De11 EMC SC5020 儲存陣 列	高教深根計畫 辦公室	1	950,000	950,000	
LG UltraFine 4K 顯示器	高教深根計畫 辦公室	1	25,200	25,200	
筆記型電腦	高教深根計畫 辦公室	1	29,000	29,000	
ASUS Chromebook Tablet CT100PA-0041ARK3399 商 用平板	高教深根計畫 辦公室	1	12,000	12,000	
(獎補)社團器材採購	課指一組	1	974,800	974,800	
新桌上型電腦	衛保一組	1	28,600	28,600	
個人電腦	職發校友一組	4	28,600	114,400	
A棟、E棟資訊講桌設備汰 舊更新	事務一組	7	80,000	560,000	
新購國際牌雷射LCD投影 機	事務一組	1	70,000	70,000	
國際會議廳音控攝影機更 新	事務一組	1	856,525	856,525	
購偉志牌飲水機	事務一組	13	30,000	390,000	
D棟教學大樓照明設備系 統汰換	事務一組	1	990,000	990,000	
E棟教學大樓配電盤及A棟 教學大樓變壓器汰換	事務一組	1	1,570,000	1,570,000	
B棟消防警報系統設置	事務一組	1	1,570,000	1,570,000	
E棟西側無障礙升降設備 增設	事務一組	1	1,610,000	1,610,000	
汰舊換新黑白雷射印表機	文書組	1	30,000	30,000	
個人電腦	出納組	1	28,600	28,600	
印表機	出納組	1	30,000	30,000	
印表機	保管組	1	30,000	30,000	
固定式六合一氣體偵測設 備	環安組	4	37,250	149,000	

預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
移動式六合一氣體偵測設備	環安組	8	10,000	80,000	
噪音頻譜分析儀	環安組	3	57,000	171,000	
奈米光觸媒書籍館藏殺菌機	典閱組	1	98,000	98,000	
更換N501電腦教室電腦	行政一組	71	28,600	2,030,600	
筆記型電腦	行政一組	1	30,000	30,000	
高階效能網路儲存設備	行政一組	1	600,000	600,000	
一對一分離式空調設備	行政一組	1	60,000	60,000	
更新A棟無線網路基地台	網路一組	8	20,000	160,000	
POE網路交換器台	網路一組	1	24,000	24,000	
桌上型個人電腦	採編暨出版組	1	28,600	28,600	
筆記型電腦	華語中心	1	37,500	37,500	
數位相機	華語中心	1	37,500	37,500	
筆記型電腦	推廣企劃組	4	30,000	120,000	
投影機	推廣企劃組	2	75,000	150,000	
補助款設備費	附設幼兒園	1	28,000	28,000	
電腦	金管學系(高)	5	24,937	124,685	
電腦	金管學系(高)	1	25,653	25,653	
iMac電腦	資通學系(高)	1	1,643,500	1,643,500	
機器手臂夾具	資通學系(高)	1	85,000	85,000	
Unity ASSET套件	資設學系(高)	1	35,000	35,000	
電腦	資設學系(高)	1	140,000	140,000	
相機	資設學系(高)	1	35,000	35,000	
電腦	資設學系(高)	1	60,000	60,000	
投影機	資設學系(高)	1	20,000	20,000	
攝影棚設備	資設學系(高)	1	100,000	100,000	
廣播設備	資設學系(高)	1	29,621	29,621	
JECTOR觸控顯示器	觀光學系(高)	1	158,000	158,000	
雙層式白板	觀光學系(高)	1	65,000	65,000	
義式咖啡機	觀光學系(高)	1	95,000	95,000	
烤箱	觀光學系(高)	1	198,000	198,000	
教學錄影設備	觀光學系(高)	1	59,000	59,000	
液晶電視	觀光學系(高)	5	28,000	140,000	
壓克力展示架	觀光學系(高)	6	13,825	82,950	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦	休產學系(高)	2	30,000	60,000	
電腦	休產學系(高)	3	30,000	90,000	
雷射雕刻機	休產學系(高)	1	23,000	23,000	
體適能健身設備	休產學系(高)	1	65,000	65,000	
磨豆機	休產學系(高)	1	90,000	90,000	
多功能沙發椅	休產學系(高)	1	22,000	22,000	
雷射切割機	休產學系(高)	1	50,000	50,000	
水域活動設備	休產學系(高)	2	14,500	29,000	
單槍投影機及布幕	服經學系(高)	2	100,000	200,000	
冷氣	服經學系(高)	2	100,000	200,000	
課桌椅及櫥櫃	時尚學系(高)	3	100,000	300,000	
時尚系媒傳模駟、造型模 組課程所需之教學設備	時尚學系(高)	1	1,300,000	1,300,000	
電腦	應英學系(高)	1	320,000	320,000	
攝影器材組	應中學系(高)	1	300,000	300,000	
舞台燈光設備	應中學系(高)	1	16,000	16,000	
擴大機	應日學系(高)	1	50,000	50,000	
麥克風組	應日學系(高)	4	35,000	140,000	
電腦	應日學系(高)	3	28,600	85,800	
筆記型電腦	應日學系(高)	1	30,000	30,000	
實物投影機	應日學系(高)	1	30,000	30,000	
伺服器	資管學系(高)	1	193,940	193,940	
AI 機器設備	資管學系(高)	4	10,000	40,000	
電腦	國貿學系(高)	1	125,223	125,223	
電腦	國企學系(高)	2	27,000	54,000	
電腦	行銷學系(高)	1	227,166	227,166	
電腦	會計暨稅務學 系(高)	4	27,165	108,660	
電腦	會計暨稅務學 系(高)	1	30,002	30,002	
動態束脊訓練架	博雅學部(高)	1	86,500	86,500	
槓鈴槓片組	博雅學部(高)	1	13,000	13,000	
超迷你肩掛式無線喊話器 組	博雅學部(高)	1	18,000	18,000	
雙筒望遠鏡組	博雅學部(高)	2	19,000	38,000	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
單筒望眼鏡組	博雅學部(高)	1	23,000	23,000	
定时高效LED全光譜灯架	博雅學部(高)	1	25,000	25,000	
天秤	博雅學部(高)	1	10,000	10,000	
運動攝影機套裝組合	博雅學部(高)	1	18,000	18,000	
雙頻無線電對講機組	博雅學部(高)	1	16,000	16,000	
桌上型無菌操作台	博雅學部(高)	1	43,000	43,000	
教學型共生植物工廠套組	博雅學部(高)	1	25,000	25,000	
專業電動跑步機	博雅學部(高)	1	120,000	120,000	
專業腳踏車機	博雅學部(高)	2	40,000	80,000	
發泡靶墊組	博雅學部(高)	6	10,750	64,500	
穿戴式 VR 頭盔	博雅學部(高)	2	26,000	52,000	
電腦	博雅學部(高)	1	40,000	40,000	
電腦	博雅學部(高)	2	28,600	57,200	
環控設備	博雅學部(高)	1	50,800	50,800	
教具設備	文創學院(高)	1	60,000	60,000	
教具設備	註冊課務二組 (高)	1	1,200,000	1,200,000	
門禁加裝	生輔二組(高)	1	100,000	100,000	
冷氣	生輔二組(高)	100	50,000	5,000,000	
社團設備	課指二組(高)	1	300,000	300,000	
電動腳踏車	諮商二中心 (高)	1	45,000	45,000	
電腦	事務二組(高)	43	28,600	1,229,800	
演講廳設備更新	事務二組(高)	1	500,000	500,000	
冷氣	營繕二組(高)	1	188,000	188,000	
變電站改善	營繕二組(高)	1	500,000	500,000	
電梯改善	營繕二組(高)	1	2,100,000	2,100,000	
電腦設備等	研發處(高)	1	400,000	400,000	
購置網路交換器	圖資處(高)	1	655,000	655,000	
伺服器	圖資處(高)	1	250,000	250,000	
冷氣	圖資處(高)	1	150,000	150,000	
多功能整合式威脅控管設備	圖資處(高)	2	240,000	480,000	
筆記型電腦	圖資處(高)	2	30,000	60,000	
圖書館門禁系統	行政二組(高)	1	160,000	160,000	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
教學設備	教發二中心 (高)	1	4,500,000	4,500,000	
機械儀器及設備小計				59,283,840	
四、圖書及博物					
圖書與期刊	家庭研究與兒 童發展學系 (所)	1	408,788	408,788	
圖書與期刊	餐飲管理學系 (所)	1	349,675	349,675	
圖書與期刊	食品營養與保 健生技學系 (所)	1	382,469	382,469	
圖書與期刊	社會工作學系 (所)	1	413,470	413,470	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	265,665	265,665	
圖書與期刊	智慧服務管理 英語學士學位 學程	1	106,861	106,861	
圖書與期刊	服裝設計學系 (所)	1	630,125	630,125	
圖書與期刊	工業產品設計 學系(所)	1	363,290	363,290	
圖書與期刊	建築設計學系 (所)	1	389,138	389,138	
圖書與期刊	媒體傳達設計 學系(所)	1	377,701	377,701	
圖書與期刊	會計學系	1	229,963	229,963	
圖書與期刊	國際經營與貿 易學系	1	243,128	243,128	
圖書與期刊	企業管理學系 (所)	1	407,241	407,241	
圖書與期刊	財務金融學系 (所)	1	357,843	357,843	
圖書與期刊	風險管理與保 險學系	1	220,847	220,847	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	應用外語學系	1	372,927	372,927	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	314,552	314,552	
圖書與期刊	管理學院國際企業英語學士(所)	1	258,659	258,659	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	108,262	108,262	
圖書與期刊	博雅學部	1	498,803	498,803	
圖書與期刊	台北總館	1	106,593	106,593	
圖書期刊	行政二組(高)	1	3,423,000	3,423,000	
圖書期刊	行政二組(高)	1	490,000	490,000	
小計				10,719,000	
五、其他設備					
魏氏智力量表	家兒學系	2	34,365	68,730	
發酵箱-單門-IYC	餐管學系	1	89,000	89,000	
真空包裝機 TC420	餐管學系	1	72,000	72,000	
桌上型攪拌機 GM12A	餐管學系	12	28,000	336,000	
二層式工作檯 -下層板活動式(含3"活動輪具有二只煞車輪)	餐管學系	3	46,000	138,000	
冰淇淋機(瑞士進口)220V自動排氣	餐管學系	1	248,000	248,000	
電磁爐	餐管學系	6	17,655	105,930	
八人桌	社工學系	1	25,000	25,000	
E101抽油煙機改善(E101改善工程)	食保學系	1	100,000	100,000	
冷凍庫地板增高鋪設及塑膠防滑無縫墊鋪設(E102改善工程)	食保學系	1	18,500	18,500	
" 冷凍庫內 304不鏽鋼客製化三層架： 65*180*160(E102改善工程)	食保學系	1	25,200	25,200	

預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
冷凍庫內 304不鏽鋼客製 化三層架： 65*152*160(E102改善工 程)	食保學系	1	15,400	15,400	
分離式冷氣	食保學系	1	43,000	43,000	
客製化烹飪台（含攪拌器 下底座）	食保學系	6	182,000	1,092,000	
後牆烤爐排煙管	食保學系	1	34,000	34,000	
冷藏庫	食保學系	1	36,500	36,500	
冷凍庫內 304不鏽鋼客製 化三層架	食保學系	3	13,400	40,200	
電子樂器 ROLI Seaboard Rise 49	音樂學系	1	49,500	49,500	
電子樂器 SOMA laboratory PIPE 吹奏合 成器	音樂學系	1	21,450	21,450	
電子樂器-接觸式控制器 Expressive E Touché	音樂學系	1	17,490	17,490	
電子樂器 Haken Audio ContinuuMini	音樂學系	1	37,510	37,510	
單針雙押腳平車	服設學系	2	29,400	58,800	
皮革削皮機	服設學系	2	24,150	48,300	
電動平車	服設學系	10	24,500	245,000	
工業拷克車	服設學系	3	24,000	72,000	
高腳針織橫編機	服設學系	2	110,000	220,000	
自動繞紗機	服設學系	1	65,000	65,000	
印表機	工設學系	1	65,000	65,000	
雷射投影機	工設學系	1	69,850	69,850	
健身房櫃檯系統櫃	體育一室	1	210,000	210,000	
桌球發球機	體育一室	1	70,000	70,000	
桌球檯(含桌球網架)	體育一室	1	90,000	90,000	
多功能訓練機	體育一室	1	200,000	200,000	
深蹲訓練機	體育一室	1	180,000	180,000	
立定跳遠測定器	體育一室	1	80,000	80,000	
舞蹈把桿	體育一室	1	35,000	35,000	

預計增置重要長期營運資產明細表

單位：新臺幣元

109學年度

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
網球場照明燈光配置	體育一室	1	654,000	654,000	
咖啡豆模型	高教深根計畫 辦公室	1	10,000	10,000	
高功率營業用電磁爐	高教深根計畫 辦公室	1	91,800	91,800	
桌上型丹麥機	高教深根計畫 辦公室	1	95,000	95,000	
桌上型攪拌機	高教深根計畫 辦公室	1	38,000	38,000	
冷氣機	推廣企劃組	1	930,000	930,000	
6門不鏽鋼處理用冷凍庫	推廣企劃組	1	190,000	190,000	
黑板243cm*374cm	推廣企劃組	1	17,000	17,000	
鋁框磁性黑板 203cm*390cm	推廣企劃組	1	24,000	24,000	
其他設備小計				6,372,160	
六、購建中營運資產					
校本部第三學生宿舍新建 工程	總務處	1	37,200,000	37,200,000	
旗山大樓整修工程	總務處	1	40,000,000	40,000,000	
預付土地、工程及設備款 小計				77,200,000	
七、電腦軟體					
Gerber電腦打版軟體升級	服設學系	2	31,500	63,000	
高亨針織軟體升級	服設學系	26	12,500	325,000	
Tobii Pro Studio升級 Lab軟體	工設學系	1	150,000	150,000	
Luxion Keyshot (教育 版)軟體	工設學系	1	174,000	174,000	
會計專業電腦教學軟體	會計學系	1	216,000	216,000	
英外語學習平台	語言一中心	1	300,000	300,000	
CLO Enterprise設計系統	高教深根計畫 辦公室	1	770,000	770,000	
研發成果暨產學媒合平台	高教深根計畫 辦公室	1	180,000	180,000	

預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
Substance Painter	動畫學程(高)	1	374,000	374,000	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	446,000	446,000	
鼎新電腦ERP GP4 版	資管學系(高)	1	88,000	88,000	
Live ABC VR 情境式語言 學習設備系統	博雅學部(高)	2	60,000	120,000	
電腦軟體 小計				3,206,000	
增置重要固定資產、無形 資產及其他資產 合計				335,986,000	

實踐大學
預計借款變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	註1
合計		100,000,000	0	0	100,000,000	



實踐大學
預計借款變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：高雄校區二期校區開發學生宿舍工程，第20屆第3次董事會通過借款新建，於109年1月6日向彰化銀行借款1億元，另依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六點(一)舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查。



實踐大學

收入預算明細表
109學年度全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,149,802,082	學雜費收入	1,078,561,000	1,084,199,000	(5,638,000)	(0.52)	註1
926,964,623	學費收入	867,810,000	874,463,000	(6,653,000)	(0.76)	
216,608,125	雜費收入	204,896,000	203,392,000	1,504,000	0.74	
6,229,334	實習實驗費收入	5,855,000	6,344,000	(489,000)	(7.71)	
135,088,852	推廣教育收入	126,755,000	123,351,000	3,404,000	2.76	
84,184,692	產學合作收入	72,971,000	74,931,000	(1,960,000)	(2.62)	
223,820	其他教學活動收入	230,000	230,000	0	0.00	
273,181,889	補助及受贈收入	260,693,000	247,018,000	13,675,000	5.54	
259,704,919	補助收入	247,643,000	237,568,000	10,075,000	4.24	
13,476,970	受贈收入	13,050,000	9,450,000	3,600,000	38.10	依業務單位規劃編列。
0	附屬機構收益	154,000	80,000	74,000	92.50	依業務單位規劃編列。
7,263,077	財務收入	5,777,000	6,210,000	(433,000)	(6.97)	
7,263,077	利息收入	5,360,000	6,000,000	(640,000)	(10.67)	因應降息
0	投資收益	417,000	210,000	207,000	98.57	依業務單位規劃編列。
150,600,567	其他收入	139,474,000	167,068,000	(27,594,000)	(16.52)	
0	財產交易賸餘	0	35,886,000	(35,886,000)	(100.00)	因108學年度有出售土地，故有此差異。
9,008,395	試務費收入	6,500,000	7,500,000	(1,000,000)	(13.33)	依業務單位規劃編列。
78,861,527	住宿費收入	77,663,000	66,200,000	11,463,000	17.32	依業務單位規劃編列。
62,730,645	雜項收入	55,311,000	57,482,000	(2,171,000)	(3.78)	
1,800,344,979	合計	1,684,615,000	1,703,087,000	(18,472,000)	(1.08)	



實踐大學
收入預算明細表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：本校109預估學生數12,863人，包括校本部8,316人，高雄校區4,547人。



實踐大學
成本與費用預算明細表
109學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
544,800	董事會支出	992,000	992,000	0	0.00	本項係專責董事會事務同仁之兼職酬金。
159,950	人事費	172,000	172,000	0	0.00	
72,850	業務費	100,000	100,000	0	0.00	
312,000	出席及交通費	720,000	720,000	0	0.00	
304,153,631	行政管理支出	314,089,000	306,812,485	7,276,515	2.37	因108學年度補提員工福利金支出，故有此差異。
151,919,332	人事費	153,224,010	143,368,896	9,855,114	6.87	
46,823,270	業務費	48,566,640	55,706,597	(7,139,957)	(12.82)	
25,249,230	維護費	30,879,350	29,357,899	1,521,451	5.18	
8,559,706	退休撫卹費	8,600,000	8,867,976	(267,976)	(3.02)	
71,602,093	折舊及攤銷	72,819,000	69,511,117	3,307,883	4.76	
1,091,497,335	教學研究及訓輔支出	1,096,041,000	1,072,984,460	23,056,540	2.15	
657,036,885	人事費	674,319,000	637,067,890	37,251,110	5.85	
251,025,331	業務費	236,656,660	254,511,613	(17,854,953)	(7.02)	
47,901,604	維護費	45,682,340	44,035,342	1,646,998	3.74	
29,909,176	退休撫卹費	30,753,000	28,500,000	2,253,000	7.91	註1 依法定提撥比率提撥。
105,624,339	折舊及攤銷	108,630,000	108,869,615	(239,615)	(0.22)	
126,843,081	獎助學金支出	100,652,000	125,663,000	(25,011,000)	(19.90)	
24,908,313	獎學金支出	26,789,340	26,356,000	433,340	1.64	
101,934,768	助學金支出	73,862,660	99,307,000	(25,444,340)	(25.62)	
100,524,564	推廣教育支出	93,566,000	96,074,000	(2,508,000)	(2.61)	
70,123,168	人事費	62,145,000	67,166,412	(5,021,412)	(7.48)	
24,632,985	業務費	25,833,000	23,606,050	2,226,950	9.43	
1,431,354	維護費	1,573,000	1,200,000	373,000	31.08	
1,576,952	退休撫卹費	1,180,000	1,286,946	(106,946)	(8.31)	
2,760,105	折舊及攤銷	2,835,000	2,814,592	20,408	0.73	依業務單位規劃編列。
76,894,808	產學合作支出	69,317,000	71,832,000	(2,515,000)	(3.50)	
29,653,554	人事費	33,450,000	32,691,794	758,206	2.32	
45,850,260	業務費	34,165,000	37,764,914	(3,599,914)	(9.53)	
52,910	維護費	452,000	80,000	372,000	465.00	
1,088,163	退休撫卹費	1,000,000	1,045,292	(45,292)	(4.33)	
249,921	折舊及攤銷	250,000	250,000	0	0.00	
553,820	其他教學活動支出	471,000	502,000	(31,000)	(6.18)	
243,300	人事費	228,000	239,000	(11,000)	(4.60)	
297,352	業務費	230,000	250,000	(20,000)	(8.00)	
13,168	退休撫卹費	13,000	13,000	0	0.00	依實際需求編列。
130,573	附屬機構損失	0	0	0	-	
0	財務費用	1,325,000	660,000	665,000	100.76	
0	利息費用	1,325,000	660,000	665,000	100.76	
22,397,060	其他支出	22,752,000	26,003,000	(3,251,000)	(12.50)	
6,417,633	試務費支出	6,000,000	5,798,905	201,095	3.47	
11,522,888	財產交易短絀	10,293,000	9,878,060	414,940	4.20	
2,345,490	超額年金給付	3,260,000	2,711,035	548,965	20.25	
2,111,049	雜項支出	3,199,000	7,615,000	(4,416,000)	(57.99)	



成本與費用預算明細表

109學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,723,539,672	合計	1,699,205,000	1,701,522,945	(2,317,945)	(0.14)	



實踐大學
成本與費用預算明細表
109學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：獎助學金支出預算數估列政府補助4,627萬5,000元，學校自籌5,437萬7,000元。

註2：因108學年度有出售土地之土地增值稅，故有此差異。



實踐大學

預計購建土地及重大工程明細表

109學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
註1-1-高雄二期校區開發工程-土地購置及雜項費用	15,430,000	15,430,000	0	104 106 107 108 109	2,300,000 958,913 477,209 11,642,000 51,878	自有資金(學校)	51,878	註1
註1-2-高雄二期校區開發工程-水土保持及雜項工程 高雄二期校區開發工程-顧問合約	96,833,389	96,833,389	0	101 103 104 105 106 107 108 109	3,000,000 1,050,000 14,255,897 39,574,103 5,400,000 3,493,000 27,945,000 2,115,389	自有資金(學校)	2,115,389	註2
註1-3-高雄二期校區開發工程-學生宿舍 高雄二期校區開發工程-建築師委任費	427,086,611	327,086,611	100,000,000	103 104 106 107 108 108 109	4,350,000 2,175,000 1,515,000 67,282,267 100,000,000 100,431,611 151,332,733	自有資金(學校)	151,332,733	註3
註2-旗山大樓整修工程	60,000,000	60,000,000	0	109 110	40,000,000 20,000,000	自有資金(學校)	40,000,000	

註1：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，104-107學年度為實際數，108學年為預估實支數。

註2：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，101-107學年度為實際數，108學年為預估實支數。

註3：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中103-107學年度為實際數，108為預估實支數。

註4：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中104-107學年度為實際數，108學年度為預估實支數。



預計購建土地及重大工程明細表
109學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
註3-校本部第三學生宿舍新建工程	323,000,000	71,000,000	252,000,000	104	2,062,000	自有資金(學校)	37,200,000	註4
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	1,002,000			
				108	1,180,000			
				109	37,200,000			
				110	27,750,000			
				110	80,500,000			
				111	171,500,000			
合計	922,350,000	570,350,000	352,000,000		922,350,000		230,700,000	

註1：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，104-107學年度為實際數，108學年為預估實支數。

註2：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，101-107學年度為實際數，108學年為預估實支數。

註3：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中103-107學年度為實際數，108為預估實支數。

註4：本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中104-107學年度實際數，108學年度為預估實支數。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
109學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

註1：高雄校區校園二期開發計畫

(1) 前於93年由台北預付土地款7,290萬500元，91年預付第一期校園規劃顧問服務費405萬元，93年預付第二期校園規劃顧問服務費405萬元，合計台北共支付8,100萬500元。

(2) 104年11月13日第19屆第5次董事會通過開發28公頃，興建學生宿舍及實習旅館990床，建築面積增為4,946坪，增設污水回收處理系統、取得綠建築標章等，二期開發總計畫經費由原核定3億7,000萬元調整為5億3,935萬元(不含經常門國有土地10年委託經營費230萬元)，包含土地購置及作業費、學生宿舍建築工程、水保及雜項工程、校園規畫服務費等，於101-109學年度分年執行；101-107學年度實支數1億4,583萬1,389元，108預計實支數2億4,001萬8,611元，本學年度編列1億5,350萬元。

註2：於董事會提報核准後執行。

註3：104年7月1日第19屆第4次董事會議決通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億2,300萬元，因水土保持計畫道路審查費時，待台北市政府審查通過後再據以執行，104-111學年度分年執行；104-107學年度實支數487萬元，108預計實支數118萬元，本學年度編列3,720萬元。餘將視工程進度而定。



實踐大學

最近5年現金概況表
105學年度至109學年度全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,684,461,000	1,667,121,000	1,789,512,442	1,825,497,373	1,918,517,472	
學雜費收入	1,078,561,000	1,084,199,000	1,149,802,082	1,188,592,363	1,253,851,504	
推廣教育收入	126,755,000	123,351,000	135,088,852	148,600,345	141,720,768	
產學合作收入	72,971,000	74,931,000	84,184,692	83,550,689	72,539,119	
其他教學活動收入	230,000	230,000	223,820	150,000	149,886	
補助及受贈收入	260,693,000	247,018,000	273,181,889	282,597,179	247,570,832	
附屬機構收益	154,000	80,000	0	18,894	216,057	
財務收入	5,777,000	6,210,000	7,263,077	6,352,296	5,078,686	
其他收入	139,474,000	167,068,000	150,600,567	148,707,520	162,267,401	
減：不產生現金流入之收入	(154,000)	(35,966,000)	(2,734,475)	(18,894)	(216,057)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(8,098,062)	(33,053,019)	35,339,276	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,504,378,000	1,505,301,561	1,615,530,974	1,471,094,476	1,544,928,349	
董事會支出	992,000	992,000	544,800	400,672	537,090	
行政管理支出	314,089,000	306,812,485	304,153,631	314,274,888	316,392,800	
教學研究及訓輔支出	1,096,041,000	1,072,984,460	1,091,497,335	1,099,221,856	1,091,216,013	
獎助學金支出	100,652,000	125,663,000	126,843,081	120,963,526	109,098,428	
推廣教育支出	93,566,000	96,074,000	100,524,564	101,826,439	109,530,318	
產學合作支出	69,317,000	71,832,000	76,894,808	80,322,117	66,150,314	
其他教學活動支出	471,000	502,000	553,820	480,000	479,886	
附屬機構損失	0	0	130,573	0	0	
財務費用	1,325,000	660,000	0	0	48,914	
其他支出	22,752,000	26,003,000	22,397,060	19,966,859	20,502,505	
減：不產生現金流出之成本與費用	(194,827,000)	(196,221,384)	(192,320,728)	(181,044,488)	(177,872,004)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	84,312,030	(85,317,393)	8,844,085	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	180,083,000	161,819,439	173,981,468	354,402,897	373,589,123	
出售資產現金收入	0	30,988,000	0	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產	79,581,000	99,090,000	111,748,767	103,729,383	104,956,610	
現金支出						
機械儀器及設備	59,283,840	57,390,000	79,236,546	61,465,504	66,001,306	
圖書及博物	10,719,000	13,400,000	15,576,879	14,653,874	14,426,548	
其他設備	6,372,160	8,500,000	0	0	0	
預付設備款	0	0	0	3,557,900	4,539,100	
租賃權益改良物	0	0	2,606,600	0	0	
電腦軟體	3,206,000	8,200,000	10,053,659	14,830,831	6,964,699	
其他無形資產	0	0	0	195,000	0	
遞延資產	0	11,600,000	4,275,083	9,026,274	13,024,957	
扣減不動產支出前現金餘絀	100,502,000	93,717,439	62,232,701	250,673,514	268,632,513	
購置不動產現金支出	256,405,000	269,920,000	36,566,459	75,251,927	73,700,535	
土地	0	16,500,000	0	0	0	
土地改良物	1,980,000	0	645,000	0	10,528,028	
房屋及建築	177,225,000	1,911,000	2,179,525	0	11,470,454	
預付工程款及未完工程	77,200,000	251,509,000	33,741,934	75,251,927	51,702,053	
舉債現金收入	0	100,000,000	0	0	0	
長期借款現金收入	0	100,000,000	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	24,825,000	
償還長期借款支出	0	0	0	0	24,825,000	
影響本期現金收支調整數	0	0	88,499,432	37,851,958	76,890,347	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(155,903,000)	(76,202,561)	114,165,674	213,273,545	246,997,325	
期初現金及銀行存款餘額	1,188,883,798	1,265,086,359	1,150,920,685	937,647,140	690,649,815	
期末現金及銀行存款餘額	1,032,980,798	1,188,883,798	1,265,086,359	1,150,920,685	937,647,140	

《註：有關105至107學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



實踐大學最近5年現金概況表
105學年度至109學年度全2頁第2頁
單位：新臺幣元

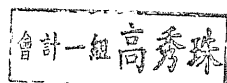
備註：

其它補充事項：

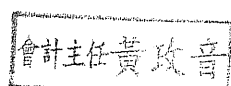
- 1.108學年度不產生現金流入之收入共3,596萬6,000元，包括本校附屬機構PRAXES108學年度預估收益8萬元與出售土地收入3,588萬6,000元。
- 2.108學年度不產生現金流出之成本與費用共1億9,622萬1,384元，包括折舊攤銷報廢1億9,132萬3,384元與出售土地之相關成本489萬8,000元。
- 3.108學年度出售資產現金收入3,098萬8,000元，係出售土地扣除相關成本後金額。
- 4.109學年度不產生現金流入之收入15萬4,000元，係本校附屬機構PRAXES109學年度預估收益。



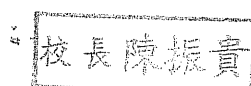
製 表：高秀珠



主辦會計：黃玫音



校 長：陳振貴



董 事 長：謝孟雄

