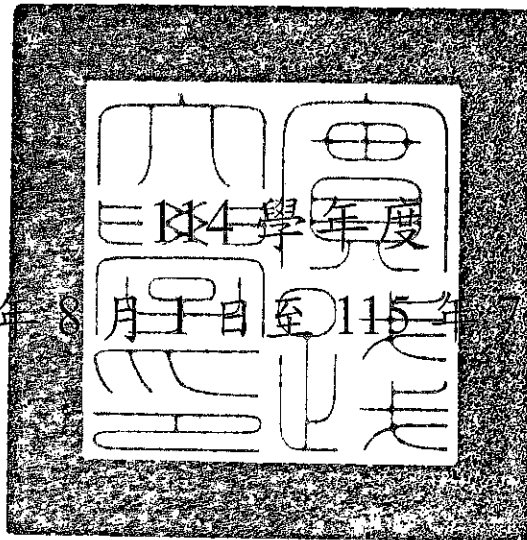


實踐大學



(自 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學
114學年度預算書目錄

序號	報 表 名 稱	頁 碼
1	301預算說明書	1~5
2	302收支餘絀預計表	6
3	303B預計長期營運資產變動表	7~8
4	304預計增置重要長期營運資產明細表	9~15
5	305預計借款變動表	16~17
6	306收入預算明細表	18~19
7	307成本與費用預算明細表	20~21
8	308預計購建土地及重大工程明細表	22~23
9	309最近5年現金概況表	24~28

實踐大學

預算說明書

114 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

學校組織：

本校組織分成二大部分

- (一)行政單位：秘書室、教務處、學生事務處、總務處、入學服務處、研究發展處、推廣教育部、國際事務處、圖書暨資訊處、財務處、人力資源處、共同課程委員會等 12 個一級行政單位。
- (二)學術單位：民生學院、設計學院、管理學院、國際學程、法學院、商學與資訊學院、文化與創意學院，共 7 個一級學術單位。

學校沿革：

學校沿革圖



由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、法學、商學與資訊、文化與創意六學院及一國際學程之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

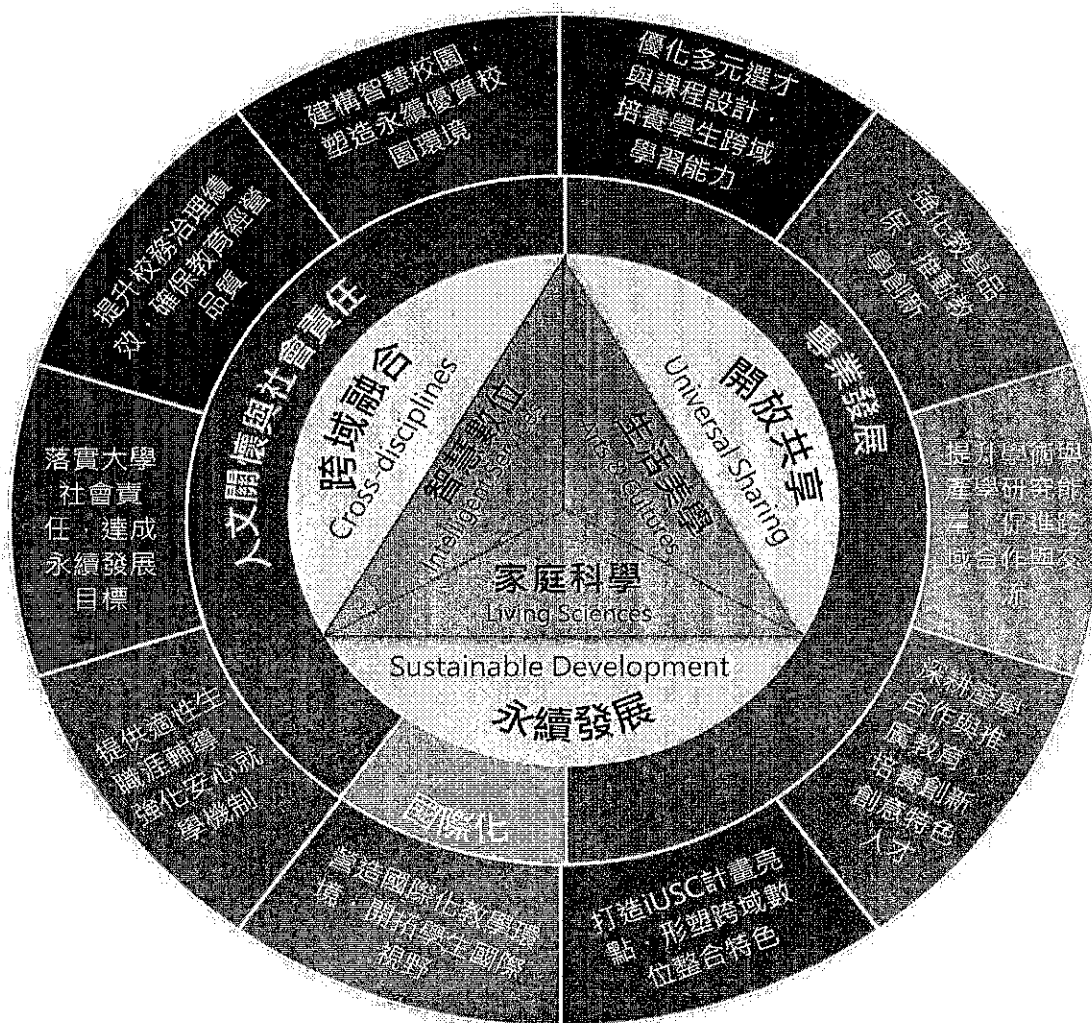
因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

實踐大學 112-116 學年度中程校務發展計畫架構圖



二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫為臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」第二期第三年補助金額為 8,545 萬 3,000 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

114 學年度總收入為 18 億 7,204 萬 7,000 元，較上 (113) 學年度估計決算數 15 億 9,856 萬 9,000 元，增加 2 億 7,347 萬 8,000 元，約增 17.11%，增減項目如下：學雜費收入減少 866 萬 9,000 元、推廣教育收入增加 3,071 萬 1,000 元、產學合作收入增加 334 萬 6,000 元、其他教學活動收入減少 1 萬元、補助及受贈收入減少 1,946 萬 8,000 元、附屬機構收益增加 3 萬元、其他收入增加 2 億 6,753 萬 8,000 元。

二、成本與費用預算說明：

114 學年度總支出為 16 億 821 萬 8,000 元，較上 (113) 學年度預計決算數 15 億 8,535 萬 1,000 元，增加 2,286 萬 7,000 元，約增 1.44%，主要係董事會支出增加 36 萬 3,000 元、行政管理支出增加 167 萬元、教學研究及訓輔業務支出增加 1,989 萬 1,000 元、獎助學金支出減少 20 萬 6,000 元、推廣教育支出增加 47 萬 1,000 元、產學合作支出增加 115 萬 3,000 元、其他教學活動支出減少 2 萬元、財務費用增加 1 萬元、其他支出減少 46 萬 5,000 元。

預計本期餘絀：

114 學年度收支相抵後，預計本期結餘 2 億 6,382 萬 9,000 元，較上 (113) 學年度預計賸餘 1,321 萬 8,000 元，增加 2 億 5,061 萬 1,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 6,233 萬 3,000 元：

1. 購置設備預算 4,941 萬 5,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 333 萬 9,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 957 萬 9,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，114 學年度預付工程款及未完工程編列 3,000 萬元，係臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

(三)房屋及建築：

114 學年度預計房屋及建築編列 659 萬 4,000 元，臺北校區 500 萬 2,000 元，包括 1. E 棟 103 烘焙專業教室更新工程 323 萬 6,000 元、2. 實習工廠

數位實驗室隔音及木工區改善工程 50 萬 2,000 元、3. A301 階梯教室地板整修工程 126 萬 4,000 元；高雄校區 159 萬 2,000 元，係 D302. C403. D401. D402. C302 時尚系與動畫學程教學空間改善。

肆、其他必要說明事項：

- 一、本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。
- 二、本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

實踐大學
收支餘絀預計表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,726,716,882	各項收入	1,872,047,000	1,598,569,000	273,478,000	17.11
902,679,736	學雜費收入	849,510,000	858,179,000	(8,669,000)	(1.01)
146,945,540	推廣教育收入	156,867,000	126,156,000	30,711,000	24.34
80,902,572	產學合作收入	81,204,000	77,858,000	3,346,000	4.30
303,500	其他教學活動收入	300,000	310,000	(10,000)	(3.23)
409,533,410	補助及受贈收入	350,247,000	369,715,000	(19,468,000)	(5.27)
754,186	附屬機構收益	100,000	70,000	30,000	42.86
58,258,216	財務收入	36,505,000	36,505,000	0	-
127,339,722	其他收入	397,314,000	129,776,000	267,538,000	206.15
1,542,044,027	各項成本與費用	1,608,218,000	1,585,351,000	22,867,000	1.44
701,226	董事會支出	1,148,000	785,000	363,000	46.24
297,843,626	行政管理支出	303,591,000	301,921,000	1,670,000	0.55
921,829,375	教學研究及訓輔支出	968,561,000	948,670,000	19,891,000	2.10
112,175,581	獎助學金支出	104,454,000	104,660,000	(206,000)	(0.20)
113,609,912	推廣教育支出	118,785,000	118,314,000	471,000	0.40
75,776,408	產學合作支出	77,862,000	76,709,000	1,153,000	1.50
433,104	其他教學活動支出	432,000	452,000	(20,000)	(4.42)
1,823,536	財務費用	1,850,000	1,840,000	10,000	0.54
17,851,259	其他支出	31,535,000	32,000,000	(465,000)	(1.45)
184,672,855	本期餘絀	263,829,000	13,218,000	250,611,000	1,895.98

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
42,139,408	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
42,139,408	不重分類至餘絀之項目	0	0	0	-
42,139,408	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益 工具投資未實現評價餘絀	0	0	0	-
226,812,263	本期綜合餘絀總額	263,829,000	13,218,000	250,611,000	1,895.98



實踐大學
 預計長期營運資產變動表
 114學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,363,354,000	95,588,000	698,053,000	0	4,760,889,000	
土地	1,402,810,000	0	620,610,000	0	782,200,000	
土地改良物	284,132,000	0	0	0	284,132,000	
房屋及建築	2,202,230,000	6,594,000	33,043,000	0	2,175,781,000	
機械儀器及設備	951,352,000	48,794,000	43,600,000	0	956,546,000	
圖書及博物	466,085,000	9,579,000	100,000	0	475,564,000	
其他設備	52,819,000	621,000	700,000	0	52,740,000	
購建中營運資產	3,926,000	30,000,000	0	0	33,926,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,874,004,000	169,864,000	55,816,000	0	2,988,052,000	
土地改良物	215,073,000	4,754,000	0	0	219,827,000	
房屋及建築	1,975,090,000	104,725,000	19,250,000	0	2,060,565,000	
機械儀器及設備	653,623,000	55,200,000	36,000,000	0	672,823,000	
其他設備	30,218,000	5,185,000	566,000	0	34,837,000	
不動產、房屋及設備淨額	2,489,350,000	(74,276,000)	642,237,000	0	1,772,837,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	117,298,000	3,339,000	5,400,000	0	115,237,000	
電腦軟體	117,298,000	3,339,000	5,400,000	0	115,237,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	109,418,000	5,314,000	5,400,000	0	109,332,000	
電腦軟體	109,418,000	5,314,000	5,400,000	0	109,332,000	
無形資產淨額	7,880,000	(1,975,000)	0	0	5,905,000	
合計	2,497,230,000	(76,251,000)	642,237,000	0	1,778,742,000	



實踐大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

※預計本學年度減少金額之合計(不含圖書及博物、購建中營運資產)不等於成本與費用預算明細表財產交易短絀金額之原因：1.本學年度機械儀器及設備與其他設備預計減少4,430萬元，累計折舊3,656萬6,000元，財產交易短絀773萬4,000元(包括台北校區563萬4,000元，機械儀器560萬元與其他設備3萬4,000元，高雄校區210萬元，機械儀器200萬元與其他設備10萬元)。
2.本校預計處分3處閒置資產，包括(1)大直外籍宿舍(2)木柵校區及(3)台中推廣大樓，三處土地成本共計6億2,061萬元，建物3,304萬3,000元，建物累計折舊1,925萬元。



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全7頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				6,594,000	
E棟103烘焙專業教室更新工程	營繕一組	1	3,236,000	3,236,000	
實習工廠數位實驗室隔音及木工區改善工程	營繕一組	1	502,000	502,000	
A301階梯教室地板整修工程	營繕一組	1	1,264,000	1,264,000	
D302.C403.D401.D402.C302時尚系、動畫學程教學空間改善	營繕二組	1	1,592,000	1,592,000	
機械儀器及設備				48,794,000	
教學用電腦	家兒學系	5	31,000	155,000	
教學用筆電	家兒學系	5	31,000	155,000	
多功能黑白雷射複合機	家兒學系	1	15,750	15,750	
教學用電腦	家兒學系	1	22,924	22,924	
黑白雙色雷射印表機	家兒學系	1	10,500	10,500	
教學用電腦	家兒學系	5	31,000	155,000	
(高教114下半年)民生學院-DHS4-3 D104教室E化講桌設備	餐管學系	1	109,200	109,200	
(高教114下半年)民生學院-DHS4-3義式咖啡機儲物櫃	餐管學系	1	88,800	88,800	
(高教115上半年)民生學院-DHS4-3急速凍結機	餐管學系	1	138,037	138,037	
雷射投影機(C303)	社工學系	1	39,980	39,980	
電動投影銀幕(C303)	社工學系	1	24,500	24,500	
擴音機(C303)	社工學系	1	33,000	33,000	
紅外線麥克風(D103)	社工學系	1	32,000	32,000	
一般型電腦(D323、D322、D320、D315)	社工學系	4	31,000	124,000	
一般型電腦(D202)	社工學系	2	31,000	62,000	
一般型電腦(C301)	社工學系	1	31,000	31,000	
喇叭(C303)	社工學系	1	20,000	20,000	
攝影機	社工學系	1	25,759	25,759	
印表機	社工學系	1	15,387	15,387	
純水機	食保學系	1	134,400	134,400	
電子看板55吋	食保學系	2	46,200	92,400	
電視螢幕65吋(附移動架)	食保學系	1	33,000	33,000	
區位體組成分析儀	食保學系	1	398,000	398,000	
即時聚合@p0連鎖反應儀附件組	食保學系	1	241,540	241,540	
遠紅外線滾筒式烤箱	食保學系	1	226,800	226,800	
質構分析儀	食保學系	1	158,631	158,631	
(高教115上半年)民生學院-DHS4-3化學實驗室抽風系統	食保學系	1	267,900	267,900	
桌上型電腦	音樂學系	3	34,000	102,000	
鋼琴擊弦系統	音樂學系	2	247,000	494,000	
和聲訓練器	音樂學系	1	37,000	37,000	
上低音薩氏管	音樂學系	1	350,237	350,237	
(高教115上半年)民生學院-A2-2次中音薩氏管	音樂學系	1	182,100	182,100	
(高教114下半年)法學院-HS4-3桌上型電腦	法律學系	1	31,000	31,000	
(高教114下半年)法學院-HS4-3數位無線擴音箱專業版麥克風組(手頭雙麥)	法律學系	1	12,360	12,360	
(高教114下半年)法學院-HS4-3實習法庭教學用白板	法律學系	1	10,381	10,381	
實習法庭桌上型電腦(資本門獎補款)	法律學系	9	31,000	279,000	
教學設備保留款(資本門獎補款)	法律學系	1	20,958	20,958	
筆記型電腦(資本門獎補款)	法律學系	2	31,000	62,000	
教師研究室桌上型電腦(資本門獎補款)	法律學系	1	31,000	31,000	
LED全彩無線傳輸顯示器(資本門獎補款)	法律學系	1	50,400	50,400	
實習法庭投影機(資本門獎補款)	法律學系	1	32,872	32,872	
WUXGA雷射工程投影機	服設學系	1	590,000	590,000	
電動平車	服設學系	30	28,500	855,000	
手搖針織機組	服設學系	1	247,279	247,279	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 114學年度

全7頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
多功能組合桌	服設學系	8	12,600	100,800	
電動投影布幕	服設學系	1	14,500	14,500	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 入台	服設學系	8	17,000	136,000	
114-2中高風險等級機具監控管制系統	建築學系	1	629,655	629,655	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 旋背式吊鋸機	建築學系	1	226,000	226,000	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 CO2焊接機	建築學系	1	202,000	202,000	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 REXON 力山 雙速帶鋸機 BS10KA	建築學系	2	13,500	27,000	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 全新升級鋼鐵之宿敵切斷機 S-14	建築學系	1	24,500	24,500	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 切鈦美鈦金飾條專用切割機 Q9	建築學系	1	20,500	20,500	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 imac	建築學系	1	51,900	51,900	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 桌上型電腦主機	建築學系	2	44,900	89,800	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 META動態錄像專業設備	建築學系	1	19,840	19,840	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 AI電競筆電	建築學系	1	33,260	33,260	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 專業錄音創作設備	建築學系	1	72,620	72,620	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 ipad air創作設備	建築學系	1	55,580	55,580	
即時影像記錄系統	建築學系	1	55,000	55,000	
LUMIX DC-GH7	建築學系	1	71,900	71,900	
相機鏡頭12-35mm	建築學系	1	28,033	28,033	
三軸穩定器	建築學系	2	10,000	20,000	
專業麥克風設備	建築學系	1	16,203	16,203	
相機鏡頭8-18mm	建築學系	1	24,830	24,830	
BenQ電視65吋	建築學系	2	39,900	79,800	
MacBook Pro	工設學系	1	81,900	81,900	
APPLE iMac 24 吋	工設學系	3	118,780	356,340	
繪圖筆電	工設學系	1	98,999	98,999	
SONY數位相機	工設學系	1	84,400	84,400	
UPS不斷電系統	工設學系	1	11,550	11,550	
NAS 網路儲存伺服器	工設學系	1	33,499	33,499	
NAS專用硬碟	工設學系	1	22,588	22,588	
BOSE S1 PRO 主動式喇叭	工設學系	1	31,700	31,700	
掀合桌/活動桌	工設學系	1	156,257	156,257	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3 imac	工設學系	1	81,900	81,900	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3繪圖電腦主機含螢幕	工設學系	2	59,550	119,100	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3繪圖 筆電	工設學系	1	99,000	99,000	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3 Tamron鏡頭	工設學系	1	22,000	22,000	
數位相機(資本門)	媒傳學系	1	108,966	108,966	
數位相機鏡頭(資本門)	媒傳學系	1	92,980	92,980	
繪圖電腦主機(資本門)	媒傳學系	2	150,000	300,000	
專業重型工作桌(資本門)	媒傳學系	18	12,500	225,000	
繪圖電腦筆電(資本門)	媒傳學系	2	104,900	209,800	
(高教115上半年)設計學院-DHS-4 專業投影機	媒傳學系	1	182,007	182,007	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3 3D掃描器	媒傳學系	1	34,900	34,900	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3 掃圖裁藝機	媒傳學系	1	39,255	39,255	
(高教114下半年)設計學院-DHS4-3 專業繪圖筆電	媒傳學系	1	65,838	65,838	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 職人資本門-墨線儀	建築職人學士課程	1	68,283	68,283	
(高教115上半年)設計學院-DHS4-3 職人資本門-全站儀	建築職人學士課程	1	200,000	200,000	
專業工程測量設備_全站儀	建築職人學士課程	1	500,000	500,000	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 114學年度

全7頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
專業工程測量設備_墨線儀	建築職人學士	1	258,046	258,046	
電腦專業教室	財金學系	71	32,536	2,310,056	
桌上型電腦	財金學系	6	31,000	186,000	
Apple平板	財金學系	3	33,867	101,601	
汰舊換新-電腦	風保學系	4	31,000	124,000	
Ipad-校務	應外學系	3	19,900	59,700	
(高教114下半年)管理學院DHS4-3顯示器及相關器材1批	資訊學系	1	200,231	200,231	
冷氣	資訊學系	2	100,000	200,000	
木構切削系統	設計學院	1	761,250	761,250	
影像紀錄器材	設計學院	2	26,050	52,100	
教學設備-保留款	設計學院	1	586,650	586,650	
桌上型電腦	民生學院	1	31,000	31,000	
(高教114下半年)國際學程P2-1智慧互動電子白板_資本門	國際學程	2	105,000	210,000	
(高教114下半年)國際學程A2-1超短焦智慧雷射電視投影機_資本門	國際學程	1	75,265	75,265	
智慧互動電子白板	國際學程	2	95,000	190,000	
歐風筒型移動式工業扇	體育一室	2	38,500	77,000	
i.stringer數位式電腦電動直立式穿線機	體育一室	1	99,750	99,750	
洗地機 BD 50/50 C Bp Classic	體育一室	1	96,600	96,600	
全自動隧道式血壓計 HBP-9020	體育一室	1	68,000	68,000	
Stick Mobility筋箍棒	體育一室	18	10,400	187,200	
數位電子看板	通識一中心	1	30,000	30,000	
(高教114下半年)共同課程委員會-A1-3數位攝影機	通識一中心	1	23,487	23,487	
筆記型電腦設備	註冊課務一組	1	31,000	31,000	
桌上型電腦設備(主機，不含螢幕)	註冊課務一組	2	31,000	62,000	
(高教115上半年)教務處-A2-1 TriCaster TC1 2U全媒體4K多M/E製作導播主機	教發一中心	1	613,921	613,921	
行政辦公用電腦	生輔一組	1	31,000	31,000	
(獎補)資本門社團器材採購(114-1)	課指一組	1	462,400	462,400	
(獎補)資本門社團器材採購(114-2)	課指一組	1	462,400	462,400	
桌上型電腦	衛保一組	1	31,000	31,000	
桌上型電腦設備(含主機及螢幕)	職發校友一組	1	31,000	31,000	
(高教115上半年)學務處-D2-3 NEXSTGO 15吋筆記型電腦	職發校友一組	1	25,759	25,759	
女一舍電冰箱購置新品	軍訓室	3	32,500	97,500	
女二舍電冰箱購置新品	軍訓室	6	32,500	195,000	
德惠宿舍電冰箱購置新品	軍訓室	5	26,590	132,950	
筆記型電腦	事務一組	1	31,000	31,000	
C棟、D棟新購飲水機	事務一組	2	30,000	60,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-音樂廳音訊設備更新	事務一組	1	233,000	233,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-L棟2F大會議室視訊會議攝影機更新	事務一組	2	122,000	244,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-NB2F國際會議廳音訊設備更新	事務一組	1	104,500	104,500	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-A棟、D棟教室-資訊講桌設備更新	事務一組	6	91,500	549,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-NB教室電動銀幕更新	事務一組	6	12,000	72,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-E棟、NB棟教室廣播喇叭更新	事務一組	9	15,500	139,500	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-NB棟教室-紅外線麥克風接收喇叭更新	事務一組	6	13,500	81,000	
(高教115上半年)總務處-DHS4-3-D棟、NB棟教室-立體綜合功率擴大機更新	事務一組	7	11,000	77,000	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 114學年度

全7頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
L棟汰舊更新燈及N棟電腦教室照明改善	營繕一組	1	2,828,291	2,828,291	
桌上型電腦設備	營繕一組	1	31,000	31,000	
汰舊換新桌上型電腦設備	文書組	2	31,000	62,000	
桌上型電腦	出納組	1	31,000	31,000	
國科會計畫經費支出初估-研究設備費	學術推廣一組	1	2,000,000	2,000,000	
桌上型電腦	校務研究暨發展組	2	31,000	62,000	
研發統籌資本門保留款	校務研究暨發展組	1	297,917	297,917	
65型 4K LED電視(含活動立架與配件及組裝)購置	典閱組	1	38,000	38,000	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	典閱組	1	31,000	31,000	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	系統一組	1	31,000	31,000	
(高教115上半年)圖資處-DHS4-1校園網路核心設備更新(資本門)	資訊服務一組	1	468,132	468,132	
N501電腦	資訊服務一組	1	2,414,000	2,414,000	
(高教115上半年)圖資處-DHS4-1無線網路設備更新(資本門)	資訊服務一組	1	318,000	318,000	
(高教115上半年)圖資處-DHS4-1系統備援空間擴充(資本門)	資訊服務一組	9	58,800	529,200	
校統籌-資本門	秘書一組	1	440,000	440,000	
行政辦公用電腦	國際交流組	2	31,000	62,000	
(高教114下半年)國際處-A3-2筆記型電腦	國際交流組	8	31,000	248,000	
(高教114下半年)國際處-A3-3iPad Air(資本門)	國際交流組	1	37,265	37,265	
優華語計畫(資本門支出-學校自籌款)	華語中心	1	26,000	26,000	
購買教室桌上型電腦	華語中心	4	31,000	124,000	
筆記型電腦	推廣企劃組	3	31,000	93,000	
電腦	推廣企劃組	10	31,000	310,000	
平板電腦	推廣企劃組	2	25,000	50,000	
(高教115上半年)創新育成中心-B2-2 GenAI RAG推論主機	創新育成中心	1	58,927	58,927	
桌上型電腦	入服一中心	3	31,000	93,000	
筆記型電腦	入服一中心	1	31,000	31,000	
電腦	人資一組	1	31,000	31,000	
雷射印表機	人資一組	1	46,800	46,800	
114學年度財務處控管資本門	會計一組	1	1,159,524	1,159,524	
電腦主機	金管學系(高)	1	25,000	25,000	
雷射印表機	金管學系(高)	1	15,000	15,000	
單槍投影機	金管學系(高)	1	54,000	54,000	
冷氣機	金管學系(高)	2	50,000	100,000	
冷氣機	金管學系(高)	2	50,000	100,000	
手持式相機	金管學系(高)	1	22,000	22,000	
Niryo Ned3奈德機器手臂	資通學系(高)	1	263,000	263,000	
無人機拉力測試機	資通學系(高)	1	120,000	120,000	
筆記型電腦	資通學系(高)	2	55,000	110,000	
還原系統	資通學系(高)	1	51,000	51,000	
遊戲製作套件	資設學系(高)	1	30,000	30,000	
電競電腦設備	資設學系(高)	4	46,000	184,000	
電競筆記型電腦	資設學系(高)	3	46,000	138,000	
相機	資設學系(高)	2	45,000	90,000	
運動攝影機。	資設學系(高)	2	17,000	34,000	
3D列印機	資設學系(高)	1	55,000	55,000	
喇叭	資設學系(高)	1	19,000	19,000	
高階動畫工作站	動畫學程(高)	6	107,000	642,000	
音響	觀光學系(高)	2	42,000	84,000	
桌上型弧形展示櫃	觀光學系(高)	1	33,000	33,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全7頁第5頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦含螢幕	觀光學系(高)	10	32,000	320,000	
投影機	休產學系(高)	3	36,000	108,000	
電腦(含螢幕)	休產學系(高)	3	36,000	108,000	
木椅組	休產學系(高)	2	13,500	27,000	
攝影機	休產學系(高)	3	38,000	114,000	
筆記型電腦	休產學系(高)	3	30,000	90,000	
印表機	休產學系(高)	1	30,000	30,000	
電腦含螢幕	服經學系(高)	16	67,750	1,084,000	
分離式變頻冷氣	時尚學系(高)	1	100,000	100,000	
液晶手寫顯示器	時尚學系(高)	1	45,000	45,000	
機械式手臂無線實物攝影機	時尚學系(高)	1	26,000	26,000	
設備-色票	時尚學系(高)	2	28,500	57,000	
噴槍套組	時尚學系(高)	20	14,000	280,000	
電子白板110吋	時尚學系(高)	1	370,000	370,000	
電子白板98吋	時尚學系(高)	3	250,000	750,000	
攝影棚專業十字腳架	時尚學系(高)	1	12,000	12,000	
單眼相機	時尚學系(高)	1	100,000	100,000	
攝影專業設備	時尚學系(高)	2	45,000	90,000	
採購筆記型電腦	應英學系(高)	1	20,000	20,000	
採購筆記型電腦	應中學系(高)	1	40,000	40,000	
平板電腦	應日學系(高)	5	29,600	148,000	
更換J302,J402冷氣	資管學系(高)	1	313,000	313,000	
電腦設備1批	資管學系(高)	1	1,000,000	1,000,000	
電腦	國貿學系(高)	1	43,000	43,000	
電腦	國企學系(高)	8	33,125	265,000	
電腦設備	行銷學系(高)	4	27,500	110,000	
電腦設備	行銷學系(高)	1	20,000	20,000	
電腦設備	會計學系(高)	3	28,000	84,000	
數位相機	會計學系(高)	1	45,000	45,000	
專業教室麥克風更新	東南亞學程(高)	1	51,000	51,000	
電腦設備	視覺特效學程(高)	1	50,000	50,000	
電腦設備	文創學院(高)	1	30,000	30,000	
空氣加壓循環機	體育二室(高)	2	28,000	56,000	
電動按摩機	體育二室(高)	2	15,500	31,000	
排球扣球訓練器	體育二室(高)	1	148,000	148,000	
弧形無動力跑步機	體育二室(高)	1	165,000	165,000	
教具設備更新	註課二組(高)	1	600,000	600,000	
教學設備充實與更新	教發二中心(高)	10	177,200	1,772,000	
社團器材採購	課指二組(高)	10	40,000	400,000	
身心障礙學生用設備	諮商二中心(高)	1	50,000	50,000	
身心障礙學生用設備	諮商二中心(高)	1	50,000	50,000	
研究室電腦	事務二組(高)	35	29,600	1,036,000	
視訊設備	事務二組(高)	1	787,000	787,000	
冷氣換新	營繕二組(高)	1	80,000	80,000	
冷氣	營繕二組(高)	14	105,000	1,470,000	
產學電腦設備	研發處(高)	2	50,000	100,000	
產學電腦設備	研發處(高)	2	50,000	100,000	
機房設備	圖資處(高)	1	39,000	39,000	
伺服器更新	圖資處(高)	2	330,000	660,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全7頁第6頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
民航局設備費	推廣企劃組(高)	1	80,000	80,000	
圖書及博物				9,579,000	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	420,240	420,240	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	282,171	282,171	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	301,060	301,060	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	347,546	347,546	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	211,082	211,082	
圖書與期刊	法律系	1	110,374	110,374	
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	591,446	591,446	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	276,966	276,966	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	342,880	342,880	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	366,795	366,795	
圖書與期刊	建築職人學士學位學程	1	99,095	99,095	
圖書與期刊	會計學系	1	169,256	169,256	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	195,240	195,240	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	304,316	304,316	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	285,958	285,958	
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	172,009	172,009	
圖書與期刊	應用外語學系	1	197,594	197,594	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	281,144	281,144	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	81,631	81,631	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	112,456	112,456	
圖書與期刊	國際企業英語學士學位學程	1	123,683	123,683	
圖書與期刊	國際企業英語碩士學位學程	1	82,668	82,668	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	468,616	468,616	
圖書與期刊	採編組	1	80,774	80,774	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	3,423,000	3,423,000	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	251,000	251,000	
其他設備				621,000	
冷氣	資訊學系	4	97,750	391,000	



實踐大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 114學年度

全7頁第7頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
培訓折合桌	創意產業博士班	10	15,000	150,000	
臺北市勞動局補助-其他設備	管理學院	1	80,000	80,000	
購建中營運資產				30,000,000	
綜合大樓H棟改建工程	總務處	1	30,000,000	30,000,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				3,339,000	
電腦稽核軟體	會計學系	1	171,000	171,000	
統計STATA軟體	國貿學系	1	45,000	45,000	
多市場資產投資系統	財金學系	1	160,000	160,000	
(高教115上半年)圖資處-DHS4-1無障礙網頁功能(資本門)	資訊服務一組	1	120,000	120,000	
(高教國際專章114下半年)國際處A3-4境外生報名系統	國際交流組	1	1,500,000	1,500,000	
語言線上學習平台/題庫	語言一中心	1	466,464	466,464	
(高教114下半年)語言一中心-A3-1英外語言學習軟體系統/題庫	語言一中心	1	197,536	197,536	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	225,000	225,000	
日語數位學習平台	應日學系(高)	1	234,000	234,000	
(高教)主冊資本門(電腦軟體)	教發二中心(高)	1	100,000	100,000	
購置資料庫軟體	圖資處(高)	2	12,000	24,000	
RPAGE版型設計	圖資處(高)	1	96,000	96,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



實踐大學
預計借款變動表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	90,625,000	0	6,250,000	84,375,000	註1-1 註1-2
合計		90,625,000	0	6,250,000	84,375,000	



實踐大學
預計借款變動表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查
註1-2：本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第20屆第3次董事會通過借款新建，已於民國109年1月6日向彰化銀行借款1億元，借款期間自民國109年1月6日起至民國128年10月31日止，自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，本金於民國113年起每年3月31日及10月31日各償還3,125千元。



實踐大學
收入預算明細表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
902,679,736	學雜費收入	849,510,000	858,179,000	(8,669,000)	(1.01)	
717,877,353	學費收入	673,200,000	678,522,000	(5,322,000)	(0.78)	
175,716,482	雜費收入	166,810,000	169,457,000	(2,647,000)	(1.56)	
9,085,901	實習實驗費收入	9,500,000	10,200,000	(700,000)	(6.86)	
146,945,540	推廣教育收入	156,867,000	126,156,000	30,711,000	24.34	註1
80,902,572	產學合作收入	81,204,000	77,858,000	3,346,000	4.30	
303,500	其他教學活動收入	300,000	310,000	(10,000)	(3.23)	
409,533,410	補助及受贈收入	350,247,000	369,715,000	(19,468,000)	(5.27)	
388,104,206	補助收入	330,210,000	349,467,000	(19,257,000)	(5.51)	
21,429,204	受贈收入	20,037,000	20,248,000	(211,000)	(1.04)	
754,186	附屬機構收益	100,000	70,000	30,000	42.86	依業務單位規劃編列。
58,258,216	財務收入	36,505,000	36,505,000	0	0.00	
25,162,612	利息收入	26,500,000	27,000,000	(500,000)	(1.85)	
33,091,009	投資收益	10,000,000	9,500,000	500,000	5.26	
4,595	投資基金收益	5,000	5,000	0	0.00	
127,339,722	其他收入	397,314,000	129,776,000	267,538,000	206.15	註2
0	財產交易賸餘	267,727,000	0	267,727,000	-	註3
6,030,878	試務費收入	5,600,000	5,500,000	100,000	1.82	
57,370,776	住宿費收入	63,025,000	62,130,000	895,000	1.44	
63,938,068	雜項收入	60,962,000	62,146,000	(1,184,000)	(1.91)	
1,726,716,882	合計	1,872,047,000	1,598,569,000	273,478,000	17.11	



實踐大學
收入預算明細表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：推廣教育收入114學年度預算數與113學年度預計決算數差異達24.34%，主要係113學年度台北推廣網頁遭駭，相關課程無法查詢與農曆年假長，冬令營時間減少等，致開課狀況不如預期，預估收入減少2,000萬元，114學年度依業務單位提供之預算數估列，主要係業務單位推估各項課程開課數會成長。

註2：114學年度本項有財產交易賸餘預計共2億6,772萬7,000元，係本校預計處分3處閒置資產。

註3：財產交易賸餘預計共2億6,772萬7,000元，係為籌措臺北校區H棟綜合大樓拆除重建工程所需經費，爰預計處分3處閒置資產，包括(1)大直外籍宿舍4,504萬1,000元(預估處份售價4,695萬9,000元，稅賦930萬5,000元，建物成本434萬元、累折242萬2,000元)、(2)木柵校區1億4,824萬7,000元(預估處份售價7億4,720萬4,000元，稅賦26萬4,000元，土地成本5億9895萬7,000元)、(3)台中推廣大樓7,443萬9,000元(預估處份售價1億796萬7,000元，稅賦258萬2,000元，土地成本2,165萬3,000元，建物成本2,870萬3,000元，建物累折1,682萬8,000元)。其中大直外籍宿舍及台中推廣大樓處分案，業經114年6月23日第21屆第7次董事會決議通過並報教育部審議中，另木柵校區土地處分案預計提交第21屆第8次董事會審議。



實踐大學
成本與費用預算明細表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
701,226	董事會支出	1,148,000	785,000	363,000	46.24	註1
153,900	人事費	154,000	154,000	0	0.00	註2
122,441	業務費	120,000	120,000	0	0.00	
64,525	維護費	58,000	55,000	3,000	5.45	
204,000	出席及交通費	660,000	300,000	360,000	120.00	註3
156,360	折舊及攤銷	156,000	156,000	0	0.00	
297,843,626	行政管理支出	303,591,000	301,921,000	1,670,000	0.55	
152,777,300	人事費	157,879,000	157,105,000	774,000	0.49	
35,999,817	業務費	36,525,000	37,376,000	(851,000)	(2.28)	
28,220,410	維護費	26,637,000	26,000,000	637,000	2.45	
8,208,027	退休撫卹費	7,800,000	7,800,000	0	0.00	
72,638,072	折舊及攤銷	74,750,000	73,640,000	1,110,000	1.51	
921,829,375	教學研究及訓輔支出	968,561,000	948,670,000	19,891,000	2.10	
573,776,604	人事費	611,422,000	591,957,000	19,465,000	3.29	
194,640,314	業務費	200,221,000	201,113,000	(892,000)	(0.44)	
32,221,561	維護費	34,468,000	32,500,000	1,968,000	6.06	
24,531,755	退休撫卹費	25,500,000	25,500,000	0	0.00	
96,659,141	折舊及攤銷	96,950,000	97,600,000	(650,000)	(0.67)	
112,175,581	獎助學金支出	104,454,000	104,660,000	(206,000)	(0.20)	
20,807,827	獎學金支出	20,777,000	20,635,000	142,000	0.69	
91,367,754	助學金支出	83,677,000	84,025,000	(348,000)	(0.41)	
113,609,912	推廣教育支出	118,785,000	118,314,000	471,000	0.40	
69,688,730	人事費	72,792,000	72,800,000	(8,000)	(0.01)	
37,765,848	業務費	40,017,000	39,355,000	662,000	1.68	
1,122,211	維護費	1,150,000	1,120,000	30,000	2.68	
1,435,257	退休撫卹費	1,470,000	1,460,000	10,000	0.68	
3,597,866	折舊及攤銷	3,356,000	3,579,000	(223,000)	(6.23)	
75,776,408	產學合作支出	77,862,000	76,709,000	1,153,000	1.50	
23,543,492	人事費	25,380,000	24,880,000	500,000	2.01	
51,314,571	業務費	51,551,000	50,882,000	669,000	1.31	
14,940	維護費	15,000	15,000	0	0.00	
838,434	退休撫卹費	850,000	870,000	(20,000)	(2.30)	
64,971	折舊及攤銷	66,000	62,000	4,000	6.45	
433,104	其他教學活動支出	432,000	452,000	(20,000)	(4.42)	
71,612	人事費	78,000	78,000	0	0.00	
358,396	業務費	350,000	370,000	(20,000)	(5.41)	
3,096	退休撫卹費	4,000	4,000	0	0.00	
1,823,536	財務費用	1,850,000	1,840,000	10,000	0.54	
1,823,536	利息費用	1,850,000	1,840,000	10,000	0.54	
17,851,259	其他支出	31,535,000	32,000,000	(465,000)	(1.45)	
4,438,425	試務費支出	4,450,000	4,400,000	50,000	1.14	
7,070,153	財產交易短絀	7,734,000	6,100,000	1,634,000	26.79	註4
5,266,047	超額年金給付	6,100,000	5,850,000	250,000	4.27	
1,076,634	雜項支出	13,251,000	15,650,000	(2,399,000)	(15.33)	
1,542,044,027	合計	1,608,218,000	1,585,351,000	22,867,000	1.44	



實踐大學
成本與費用預算明細表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：113學年度預計決算數依目前狀況估列，114學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加，出席費及交通費增加所致。

註2：董監事薪資編列0元及職員薪資編列154,000元。

註3：113學年度預計決算數依目前狀況估列，114學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加。

註4：財產交易短絀114學年度預算數與113學年度預計決算數差異達26.79%，主要係113學年度預計決算數依目前各單位提出設備報廢情形估列，114學年度預算數係依以往決算數估列。



實踐大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 114學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
臺北校區H棟綜合大樓拆除重建工程	2,580,000,000	2,580,000,000	0	114	30,000,000	自有資金(學校)	30,000,000	
				115	548,800,000			
				116	441,300,000			
				117	781,000,000			
				118	778,900,000			
合計	2,580,000,000	2,580,000,000	0		2,580,000,000		30,000,000	



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

114年3月20日第21屆第1次臨時董事會議決議通過預算25億8,000萬元，114-118學年度分年執行；本學年度編列3,000萬元。餘將視工程進度而定。



實踐大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全5頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,543,729,000	1,556,979,000	1,604,220,000	1,598,499,000	1,919,491,289	
學雜費收入	830,460,000	838,410,000	849,510,000	858,179,000	902,679,736	註1
推廣教育收入	145,858,000	145,858,000	156,867,000	126,156,000	146,945,540	註2
產學合作收入	78,600,000	78,400,000	81,204,000	77,858,000	80,902,572	
其他教學活動收入	300,000	300,000	300,000	310,000	303,500	
補助及受贈收入	326,550,000	330,650,000	350,247,000	369,715,000	409,533,410	註3
附屬機構收益	100,000	100,000	100,000	70,000	754,186	註4
財務收入	36,205,000	36,205,000	36,505,000	36,505,000	58,258,216	註5
其他收入	125,756,000	127,156,000	397,314,000	129,776,000	127,339,722	註6
減：不產生現金流入之收入	(100,000)	(100,000)	(267,827,000)	(70,000)	(22,720,961)	註7
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	215,495,368	註8
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,399,582,000	1,401,982,000	1,425,206,000	1,404,214,000	1,351,905,278	註9
董事會支出	1,148,000	1,148,000	1,148,000	785,000	701,226	註10
行政管理支出	306,195,000	304,536,000	303,591,000	301,921,000	297,843,626	
教學研究及訓輔支出	955,738,000	960,728,000	968,561,000	948,670,000	921,829,375	
獎助學金支出	102,120,000	102,220,000	104,454,000	104,660,000	112,175,581	
推廣教育支出	116,780,000	116,680,000	118,785,000	118,314,000	113,609,912	
產學合作支出	78,416,000	77,716,000	77,862,000	76,709,000	75,776,408	
其他教學活動支出	432,000	432,000	432,000	452,000	433,104	
財務費用	1,850,000	1,850,000	1,850,000	1,840,000	1,823,536	
其他支出	19,200,000	19,170,000	31,535,000	32,000,000	17,851,259	註11
減：不產生現金流出之成本與費用	(182,297,000)	(182,498,000)	(183,012,000)	(181,137,000)	(180,186,563)	註12
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(9,952,186)	註13
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	144,147,000	154,997,000	179,014,000	194,285,000	567,586,011	
出售資產現金收入	0	0	889,979,000	0	0	註14
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	82,050,000	82,150,000	62,333,000	77,702,000	90,504,397	
機械儀器及設備	60,700,000	60,800,000	48,794,000	60,210,000	67,162,878	註15
圖書及博物	9,000,000	9,000,000	9,579,000	9,290,000	6,623,783	註16
其他設備	8,300,000	8,300,000	621,000	3,200,000	9,186,237	註17
預付設備款	0	0	0	0	2,928,761	
電腦軟體	4,050,000	4,050,000	3,339,000	5,002,000	4,458,986	註18
遞延資產	0	0	0	0	143,752	
扣減不動產支出前現金餘絀	62,097,000	72,847,000	1,006,660,000	116,583,000	477,081,614	
購置不動產現金支出	446,300,000	553,800,000	36,594,000	13,825,000	83,999,284	
土地改良物	0	0	0	0	475,322	
房屋及建築	5,000,000	5,000,000	6,594,000	5,155,000	5,226,603	註19
預付工程款及未完工程	441,300,000	548,800,000	30,000,000	8,670,000	78,297,359	註20
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	註21
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	
影響本期現金收支調整數	0	0	0	0	(6,793,230)	註22
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(390,453,000)	(487,203,000)	963,816,000	96,508,000	383,164,100	
期初現金及銀行存款餘額	2,389,778,799	2,876,981,799	1,913,165,799	1,816,657,799	1,433,493,699	
期末現金及銀行存款餘額	1,999,325,799	2,389,778,799	2,876,981,799	1,913,165,799	1,816,657,799	



實踐大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全5頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,999,325,799	2,389,778,799	2,876,981,799	1,913,165,799	1,816,657,799	
加：短期可變現資產	65,564,696	65,564,696	65,564,696	65,564,696	65,564,696	
應收款項	60,664,617	60,664,617	60,664,617	60,664,617	60,664,617	
存出保證金	4,900,079	4,900,079	4,900,079	4,900,079	4,900,079	
減：短期須償還負債	164,581,390	164,581,390	164,581,390	164,581,390	164,581,390	
流動負債	514,899,843	514,899,843	514,899,843	514,899,843	514,899,843	註23
減：預收款項	377,176,376	377,176,376	377,176,376	377,176,376	377,176,376	
存入保證金	26,857,923	26,857,923	26,857,923	26,857,923	26,857,923	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註24
可用現金存量推估數	1,900,309,105	2,290,762,105	2,777,965,105	1,814,149,105	1,717,641,105	

備註：

註1：112學年度全校學生人數：上學期10,754人，下學期10,275人。
113學年度全校學生人數：上學期10,305人，下學期9,693人。
114學年度預估全校學生人數：上學期10,146人，下學期9,646人。
115學年度預估全校學生人數：上學期9,967人，下學期9,567人。
116學年度預估全校學生人數：上學期9,925人，下學期9,425人。

註2：113學年度預計決算數與112決算數差異達14.15%，主要係113學年度台北推廣開課狀況不如預期，預估收入減少2,000萬元。

註3：112學年度決算數受贈收入2,142萬9,204元。
113學年度預估決算數受贈收入2,024萬8,000元，較112學年度決算數受贈收入減5.51%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資證明。
114學年度預估數受贈收入2,003萬7,000元，較112學年度決算數受贈收入減6.50%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
115學年度預估數受贈收入1,985萬元，較112學年度決算數受贈收入減7.37%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
116學年度預估數受贈收入1,975萬元，較112學年度決算數受贈收入減7.84%，減少原因係依歷年決算數採保守估列。(否)取得捐資承諾證明。
114學年度預估補助及受贈收入較112學年度決算數差異達10%以上，最主要係高雄補助收入減少4,959萬餘元，係ILiving cross生活交匯學苑宿舍改善已結案，依以往決算數採保守估列。
115學年度預估補助及受贈收入較112學年度決算數差異達10%以上，最主要係高雄補助收入減少5,400萬餘元，係ILiving cross生活交匯學苑宿舍改善已結案，依以往決算數採保守估列。
116學年度預估補助及受贈收入較112學年度決算數差異達10%以上，最主要係高雄補助收入減少5,800萬餘元，係ILiving cross生活交匯學苑宿舍改善已結案，依以往決算數採保守估列。

註4：113學年度預估附屬機構收益較112學年度決算數差異達10%以上，主要係附屬機構提供預計決算數估列。
114學年度預估附屬機構收益較112學年度決算數差異達10%以上，主要係係附屬機構提供之預算數估列。
115學年度預估附屬機構收益較112學年度決算數差異達10%以上，主要係依歷年決算數採保守估列。
116學年度預估附屬機構收益較112學年度決算數差異達10%以上，主要係依歷年決算數採保守估列。

註5：112學年度決算數財務收入5,825萬8,216元。
113學年度預估數財務收入3,650萬5,000元，較112學年度決算數財務收入減37.34%，減少原因係保守估列。
114學年度預估數財務收入3,650萬5,000元，較112學年度決算數財務收入減37.34%，減少原因係保守估列。
115學年度預估數財務收入3,620萬5,000元，較112學年度決算數財務收入減37.85%，減少原因係保守估列。
116學年度預估數財務收入3,620萬5,000元，較112學年度決算數財務收入減37.85%，減少原因係保守估列。

註6：112學年度決算數其他收入1億2,733萬9,722元。
114學年度預估數其他收入3億9,731萬4,000元，較112學年度決算數其他收入增加212.01%，主要是有財產交易賸餘預計共2億6,772萬7,000元，係本校預計處分3處閒置資產，包括(1)大直外籍宿舍4,504萬1,000元(預估處份售價4,695萬9,000元，稅賦930萬5,000元，建物成本434萬元、累折242萬2,000元)、(2)木柵校區1億4,824萬7,000元(預估處份售價7億4,720萬4,000元，稅賦26萬4,000元，土地成本5億9,895萬7,000元)、(3)台中推廣大樓7,443萬9,000元(預估處份售價1億796萬7,000元，稅賦258萬2,000元，土地成本2,165萬3,000元，建物成本2,870萬3,000元，建物累折1,682萬8,000元)。



實踐大學

最近5年現金概況表
112學年度至116學年度全5頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註7：112學年度不產生現金流入之收入包含附屬機構收益754,186元，補助及受贈收入33,000元，透過損益按公允價值衡量評價損益3,159,440元，透過損益按公允價值衡量處分損益18,774,335元。

113學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益7萬元。

114學年度不產生現金流入之收入2億6,782萬7,000元，包括財產交易賸餘2億6,772萬7,000元與附屬機構收益10萬元。

115學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益10萬元。

116學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益10萬元。

註8：112學年度資產負債項目調整增(減)數為應收款項減少40,858,780元、期初應收處分價款-25,528,014、預收款項增加200,164,602元

112學年度=40,858,780+(25,528,014)+200,164,602=215,495,368

註9：112學年度教職員工人數：1244人。

113學年度教職員工人數：1156人。

114學年度預估教職員工人數：1135人。

115學年度預估教職員工人數：1116人。

116學年度預估教職員工人數：1108人。

112學年度人事費用：820,011,638元。

113學年度預估人事費用：846,974,000元。

114學年度預估人事費用：867,705,000元。

115學年度預估人事費用：861,834,000元。

116學年度預估人事費用：858,864,000元。

註10：113學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為8萬餘元，最主要係估列預計辦理3場次會議，而112學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

114學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而112學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

115學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而112學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

116學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為44萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而112學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

註11：112學年度決算數其他支出1,785萬1,259元。

113學年度預估數其他支出3,200萬元，較112學年度決算數其他支出增加79.26%，增加原因係本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列費用約1,250萬元。

114學年度預估數其他支出3,153萬5,000元，較112學年度決算數其他支出增加76.65%，增加原因係處分閒置資產相關稅賦估列1,215萬元。

註12：113學年度不產生現金流出之成本與費用181,137,000元，包括折舊及攤銷175,037,000元，財產交易短絀6,100,000元。

114學年度不產生現金流出之成本與費用183,012,000元，包括折舊及攤銷175,278,000元，財產交易短絀7,734,000元。

115學年度不產生現金流出之成本與費用182,498,000元，包括折舊及攤銷174,898,000元，財產交易短絀7,600,000元。

116學年度不產生現金流出之成本與費用182,297,000元，包括折舊及攤銷174,697,000元，財產交易短絀7,600,000元。

註13：112學年度資產負債項目調整為應付款項增加9,298,522元，預付款項減少653,664元。

112差額9,298,522+653,664=9,952,186

註14：114學年度預估出售資產現金收入為8億8,997萬9,000元，包括(1)大直外籍宿舍3,765萬4,000元(預估處份售價4,695萬9,000元，稅賦930萬5,000元)、(2)木柵校區土地7億4,694萬元(預估處份售價7億4,720萬4,000元，稅賦26萬4,000元)、(3)台中推廣木樓1億538萬5,000元(預估處份售價1億796萬7,000元，稅賦258萬2,000元)。

註15：113學年度機械儀器及設備較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約695萬餘元，係按實際需求減少機械儀器及設備購置所致。

114學年度機械儀器及設備較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約1,836萬餘元，係按實際需求減少機械儀器及設備購置所致。

註16：113學年度圖書及博物較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約266萬餘元，係按實際需求增加圖書及博物購置所致。



實踐大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全5頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

114學年度圖書及博物較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約295萬餘元，係按實際需求增加圖書及博物購置所致。

115學年度圖書及博物較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約237萬餘元，係按實際需求增加圖書及博物購置所致。

116學年度圖書及博物較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約237萬餘元，係按實際需求增加圖書及博物購置所致。

註17：113學年度其他設備較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約598萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。

114學年度其他設備較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約856萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。

註18：113學年度電腦軟體較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約54萬餘元，係按實際需求增加電腦軟體購置所致。

114學年度電腦軟體較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約111萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。

註19：114學年度房屋及建築較112學年度決算數差異達10%以上，差異數約136萬餘元，係建築物整建均屬一次性工程，114學年度所估列之金額為E棟103烘焙專業教室更新等4項工程所需經費。

註20：113學年度預付工程款及未完工程較112學年度決算數差異達10%以上，係估列高雄校區宿舍整修工程及台北校區第三宿舍新建工程所需經費867萬元。

114學年度預付工程款及未完工程較112學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費3,000萬元。

115學年度預付工程款及未完工程較112學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費5億4,880萬元。

116學年度預付工程款及未完工程較112學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費4億4,130萬元。

註21：113學年度償債現金支出較112學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第2、3期款，計6,250,000元。

114學年度償債現金支出較112學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第4、5期款，計6,250,000元。

115學年度償債現金支出較112學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第6、7期款，計6,250,000元。

116學年度償債現金支出較112學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第8、9期款，計6,250,000元。

註22：112學年度

加項：減少流動金融資產及投資收現數_____元

減少附屬機構投資收現數 4,924 元

減少特種基金收現數 2,589,697 元

減少投資基金收現數 170,000,000 元

收回存出保證金收現數 2,705,000 元

減少或處分其他投資活動收現數 142,329,453 元

增加代收款項收現數 111,106,138 元

增加應付退休及離職金收現數_____元

收取存入保證金收現數 15,452,411 元

其他籌資活動收現數 22,674,074 元

減項：增加流動金融資產及投資付現數_____元

增撥附屬機構投資付現數_____元

增撥特種基金付現數 100,060,000 元

增撥投資基金付現數 77,467,061 元

支付存出保證金付現數 710,000 元

其他投資活動付現數 141,287,197 元

減少代收款項付現數 112,887,653 元

減少應付退休及離職金付現數_____元

退回存入保證金付現數 17,536,754 元

其他籌資活動付現數 23,706,262 元

註23：各學年度無特定資金來源。



實踐大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全5頁第5頁
單位：新臺幣元

備註：

註24：各學年度無特定資金來源。



製 表：高秀珠

會計一組高秀珠

主辦會計：黃玫音

財務長黃玫音

校 長：丁斌首

校長丁斌首

董 事 長：謝孟雄

