實踐大學

115 學年度

（自 115 年 8 月 1 日至 116 年 7 月 31 日止）

預　　算　　書

實踐大學
115學年度預算書目錄

序號	報　表　名　稱	頁 碼
1	301預算說明書	1~5
2	302收支餘絀預計表	6
3	303B預計長期營運資產變動表	7
4	304預計增置重要長期營運資產明細表	8~15
5	305預計借款變動表	16~17
6	306收入預算明細表	18
7	307成本與費用預算明細表	19~21
8	308預計購建土地及重大工程明細表	22~23
9	309最近5年現金概況表	24~28

編號：301

實踐大學

預 算 說 明 書

115 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平 」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

學校組織：

本校組織分成二大部分

(一)行政單位：秘書室、教務處、學生事務處、總務處、入學服務處、研究發展處、推廣教育部、國際事務處、圖書暨資訊處、財務處、人力資源處、共同課程委員會等 12 個一級行政單位。

(二)學術單位：民生學院、設計學院、管理學院、國際學程、法學院、商學與資訊學院、文化與創意學院，共 7 個一級學術單位。

學校沿革：

學校沿革圖

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

・民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
・民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
・民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
・民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
・民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、法學、商學與資訊、文化與創意六學院及一國際學程之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化－奠定家庭基礎
2. 家庭科學化－改善家庭生活
3. 家庭生產化－發展家庭經濟
4. 家庭藝術化－增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

實踐大學 112-116 學年度中程校務發展計畫架構圖

二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫為臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

無。

參、本學年度預算概要：

一、 收入預算說明：

115 學年度總收入為 16 億 1,002 萬 7,000 元，較上（114）學年度估計決算數 16 億 786 萬 2,000 元，增加 216 萬 5,000 元，約增 0.13%，增減項目如下：學雜費收入增加 382 萬 3,000 元、推廣教育收入增加 387 萬元、產學合作收入增加 227 萬 4,000 元、其他教學活動收入減少 1 萬元、補助及受贈收入減少 656 萬 4,000 元、財務收入減少 90 萬元、其他收入減少 32 萬 8,000 元。

二、成本與費用預算說明：

115 學年度總支出為 16 億 1,001 萬元，較上（114）學年度預計決算數 15 億 6,240 萬 8,000 元，增加 4,760 萬 2,000 元，約增 3.05%，主要係董事會支出增加 13 萬 8,000 元，行政管理支出增加 698 萬 5,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 3,306 萬元、獎助學金支出增加 85 萬 7,000 元、推廣教育支出增加 406 萬 3,000 元、產學合作支出增加 185 萬 8,000 元、其他教學活動支出減少 2 萬 1,000 元、附屬機構損失減少 13 萬 3,000 元、其他支出增加 79 萬 5,000 元。

預計本期餘絀：

115 學年度收支相抵後，預計本期結餘 1 萬 7,000 元，較上(114)學年度預計賸餘 4,545 萬 4,000 元，減少 4,543 萬 7,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 6,850 萬 3,000 元：

1. 購置設備預算 5,879 萬 8,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 200 萬 4,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 770 萬 1,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，115 學年度預付工程款及未完工程編列 5,231 萬 1,000 元，係臺北校區 H 棟綜合大樓拆除重建工程。

(三)房屋及建築：

115 學年度預計房屋及建築編列 712 萬 4,000 元，臺北校區 504 萬元，包括 1. L 棟 406、408 教室天花板整建工程 145 萬元、2. A301 階梯教室地板整修工程 142 萬 5,000 元、3. N502 電腦專業教室空間規劃案 216 萬 5,000

元；高雄校區 208 萬 4,000 元，包括 1.專業教室空間整修 80 萬元、2.鋼構除鏽粉刷工程 100 萬元、3.電力及消防設施改善工程 28 萬 4,000 元。

肆、其他必要說明事項：

一、本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。

二、本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立，並於民國 115 年 7 月 2 日臺教高(三)字第 1150065397 號函同意自 115 年 8 月 1 日起停辦。

編號：302

實踐大學
收支餘絀預計表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,658,551,565	**各項收入**	**1,610,027,000**	**1,607,862,000**	**2,165,000**	**0.13**
861,369,768	學雜費收入	828,641,000	824,818,000	3,823,000	0.46
137,526,442	推廣教育收入	149,638,000	145,768,000	3,870,000	2.65
79,042,663	產學合作收入	78,317,000	76,043,000	2,274,000	2.99
350,054	其他教學活動收入	320,000	330,000	(10,000)	(3.03)
395,734,338	補助及受贈收入	373,576,000	380,140,000	(6,564,000)	(1.73)
49,749,932	財務收入	48,701,000	49,601,000	(900,000)	(1.81)
134,778,368	其他收入	130,834,000	131,162,000	(328,000)	(0.25)
1,586,501,925	**各項成本與費用**	**1,610,010,000**	**1,562,408,000**	**47,602,000**	**3.05**
731,599	董事會支出	1,148,000	1,010,000	138,000	13.66
302,209,956	行政管理支出	310,367,000	303,382,000	6,985,000	2.30
928,736,006	教學研究及訓輔支出	981,219,000	948,159,000	33,060,000	3.49
112,422,260	獎助學金支出	109,563,000	108,706,000	857,000	0.79
107,540,949	推廣教育支出	111,907,000	107,844,000	4,063,000	3.77
72,832,399	產學合作支出	72,398,000	70,540,000	1,858,000	2.63
532,410	其他教學活動支出	543,000	564,000	(21,000)	(3.72)
47,367	附屬機構損失	0	133,000	(133,000)	(100.00)
21,713,698	財務費用	1,720,000	1,720,000	0	-
39,735,281	其他支出	21,145,000	20,350,000	795,000	3.91
72,049,640	**本期餘絀**	**17,000**	**45,454,000**	**(45,437,000)**	**(99.96)**

附表：

(前)學年度決算數	項目	(本)學年度預算數 (1)	估計(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
13,016,685	**本期其他綜合餘絀**	**0**	**0**	**0**	**-**
13,016,685	**不重分類至餘絀之項目**	**0**	**0**	**0**	**-**
13,016,685	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	0	0	0	-
85,066,325	**本期綜合餘絀總額**	**17,000**	**45,454,000**	**(45,437,000)**	**(99.96)**

編號：303B

實踐大學
預計長期營運資產變動表
115學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預計本學年度重分類金額	預計本學年度底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	**8,184,654,000**	**125,934,000**	**53,975,000**	**0**	**8,256,613,000**	
土地	1,405,991,000	0	0	0	1,405,991,000	
土地改良物	306,622,000	0	0	0	306,622,000	
房屋及建築	4,945,565,000	7,124,000	0	0	4,952,689,000	
機械儀器及設備	983,007,000	58,314,000	52,855,000	0	988,466,000	
圖書及博物	479,254,000	7,701,000	200,000	0	486,755,000	
其他設備	50,203,000	484,000	920,000	0	49,767,000	
購建中營運資產	14,012,000	52,311,000	0	0	66,323,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	3,071,726,000	168,895,000	45,435,000	0	3,195,186,000	
土地改良物	225,718,000	7,041,000	0	0	232,759,000	
房屋及建築	2,124,171,000	103,345,000	0	0	2,227,516,000	
機械儀器及設備	690,723,000	54,476,000	44,668,000	0	700,531,000	
其他設備	31,114,000	4,033,000	767,000	0	34,380,000	
不動產、房屋及設備淨額	**5,112,928,000**	**(42,961,000)**	**8,540,000**	**0**	**5,061,427,000**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
無形資產	**114,153,000**	**2,004,000**	**7,900,000**	**0**	**108,257,000**	
電腦軟體	114,153,000	2,004,000	7,900,000	0	108,257,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	106,755,000	4,678,000	7,900,000	0	103,533,000	
電腦軟體	106,755,000	4,678,000	7,900,000	0	103,533,000	
無形資產淨額	**7,398,000**	**(2,674,000)**	**0**	**0**	**4,724,000**	
合計	**5,120,326,000**	**(45,635,000)**	**8,540,000**	**0**	**5,066,151,000**	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				**-**	
土地改良物				**-**	
房屋及建築				**7,124,000**	
L棟406.408教室天花板整建工程	營繕一組	1	1,450,000	1,450,000	
A301階梯教室地板整修工程	營繕一組	1	1,425,000	1,425,000	
N502電腦專業教室空間規劃案	營繕一組	1	2,165,000	2,165,000	
專業教室空間整修	營繕二組	1	800,000	800,000	
鋼構除鏽粉刷工程	營繕二組	1	1,000,000	1,000,000	
電力及消防設施改善工程	營繕二組	1	284,000	284,000	
機械儀器及設備				**58,314,000**	
討論室會議桌	家兒學系	1	28,567	28,567	
雙向翻譯耳機	家兒學系	1	19,900	19,900	
教學電腦	家兒學系	1	34,400	34,400	
數位相機	家兒學系	1	28,500	28,500	
無線麥克風	家兒學系	2	14,580	29,160	
會議攝影機/麥克風揚聲器	家兒學系	1	22,990	22,990	
視訊導播機	家兒學系	1	45,900	45,900	
電動收折病床組	家兒學系	1	68,250	68,250	
會陰沖洗假病人組	家兒學系	1	185,300	185,300	
成人異物哽塞模型	家兒學系	1	38,500	38,500	
電子式握力器	家兒學系	1	14,000	14,000	
可攜式投影機	家兒學系	1	34,000	34,000	
數位單眼相機	家兒學系	2	62,900	125,800	
平板電腦	家兒學系	2	24,290	48,580	
直立觸控教學主機	家兒學系	1	45,000	45,000	
手持口袋攝影機	家兒學系	1	17,140	17,140	
冷氣	家兒學系	1	39,743	39,743	
走入式組合式凍藏櫃	餐管學系	1	390,756	390,756	
萬能蒸烤箱	餐管學系	1	360,000	360,000	
固定式課桌椅組	餐管學系	2	345,000	690,000	
餐飲服務櫥櫃	餐管學系	1	95,750	95,750	
臥式蛋糕冷藏櫃	餐管學系	1	100,000	100,000	
獨立式單溫紅酒櫃	餐管學系	1	31,500	31,500	
講桌設備	餐管學系	1	138,037	138,037	
一般型電腦	社工學系	8	34,400	275,200	
資訊看板多媒體播放器	社工學系	1	95,000	95,000	
D201Plane會議桌	社工學系	1	21,965	21,965	
D201-3白板	社工學系	1	22,000	22,000	
筆記型電腦	社工學系	3	32,000	96,000	
D103白板	社工學系	1	15,750	15,750	
平板電腦	社工學系	2	20,213	40,426	
VR虛擬實境一體機	社工學系	1	12,000	12,000	
電子式握力器	食保學系	5	14,000	70,000	
巧克力調溫機	食保學系	5	40,000	200,000	
電視螢幕65吋	食保學系	1	21,219	21,219	
專業不銹鋼配膳工作台	食保學系	3	24,400	73,200	
專業食品衛生區隔自動門	食保學系	1	183,000	183,000	
不銹鋼水槽工作台櫥櫃	食保學系	1	38,500	38,500	
不銹鋼工作台櫥櫃	食保學系	1	43,300	43,300	
不銹鋼成品台櫥櫃	食保學系	1	29,500	29,500	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
IH雙口爐/或中式凹爐	食保學系	1	79,500	79,500	
不鏽鋼下抽式排煙爐檯櫃/排煙主機設備	食保學系	1	195,000	195,000	
排煙風管	食保學系	1	54,600	54,600	
多功能教學與示範攝影設備	食保學系	1	345,400	345,400	
二氧化碳培養箱	食保學系	1	300,000	300,000	
電動吸管輔助器	食保學系	1	19,740	19,740	
筆記型電腦	食保學系	2	32,000	64,000	
投影機	食保學系	1	21,086	21,086	
桌上型電腦	音樂學系	1	34,400	34,400	
鋼琴擊弦設備	音樂學系	2	215,007	430,014	
低音單簧管	音樂學系	1	152,049	152,049	
低音單簧管	音樂學系	1	197,951	197,951	
投影機	法律學系	2	33,000	66,000	
資訊講桌	法律學系	1	85,000	85,000	
NB102磁性玻璃白板	法律學系	1	36,000	36,000	
NB104磁性玻璃白板	法律學系	1	45,000	45,000	
筆記型電腦	法律學系	2	28,222	56,444	
桌上型電腦	法律學系	2	34,400	68,800	
教學設備保留款	法律學系	1	109,390	109,390	
A301磁性玻璃白板	法律學系	1	65,000	65,000	
A401磁性玻璃白板	法律學系	1	65,000	65,000	
仿工業縫紉機	服設學系	12	34,600	415,200	
拷克複合機器	服設學系	3	24,000	72,000	
桌上型電腦	服設學系	5	34,400	172,000	
工業用縫紉機	服設學系	1	535,500	535,500	
即時影像紀錄設備	服設學系	1	161,379	161,379	
即時影像紀錄設備	服設學系	1	136,000	136,000	
16"自動縱鋸機	建築學系	1	485,900	485,900	
充電手持平面砂輪機	建築學系	1	14,100	14,100	
氣體監測器	建築學系	1	325,185	325,185	
帶鋸機	建築學系	1	64,575	64,575	
充電電鑽雙機組	建築學系	1	14,500	14,500	
充電手持平面砂輪機	建築學系	1	14,100	14,100	
充電電鑽起子機	建築學系	1	11,295	11,295	
玻璃白板	建築學系	2	161,500	323,000	
Sony α7R V 全片幅可換鏡頭式數碼相機	建築學系	1	108,167	108,167	
玻璃白板	建築學系	2	161,500	323,000	
5K AI物聯網智慧顯示器	建築學系	1	235,046	235,046	
FDM 3D列印機組	工設學系	1	164,303	164,303	
Wacom繪圖螢幕	工設學系	2	10,900	21,800	
繪圖筆電	工設學系	1	58,900	58,900	
單柱活動升降講桌	工設學系	1	20,097	20,097	
Carvera Pro CNC	工設學系	1	253,000	253,000	
360度全景相機	工設學系	2	23,989	47,978	
3D滑鼠	工設學系	2	14,900	29,800	
光學追蹤式3D掃描器	工設學系	1	165,000	165,000	
MAG Infinite S3電腦	工設學系	1	84,900	84,900	
螢幕顯示器	工設學系	1	10,708	10,708	
3D掃描機	工設學系	1	85,900	85,900	
投影機	工設學系	1	58,900	58,900	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
即時影像設備	工設學系	1	40,950	40,950	
單柱活動升降講桌	工設學系	1	20,097	20,097	
NP3掀合桌	工設學系	8	10,000	80,000	
繪圖運算電腦	媒傳學系	3	200,000	600,000	
ipad Pro	媒傳學系	2	65,280	130,560	
電視顯示器	媒傳學系	5	32,000	160,000	
平台式掃描器	媒傳學系	1	46,186	46,186	
3D列印機	媒傳學系	1	38,600	38,600	
3D列印機	媒傳學系	2	27,800	55,600	
螢幕顯示器	媒傳學系	1	45,793	45,793	
高階繪圖電腦	媒傳學系	1	182,007	182,007	
Sony FE 24-70mm F2.8 GM 變焦鏡頭	建築職人	1	54,717	54,717	
4K AI物聯網智慧顯示器	建築職人	1	268,283	268,283	
4K AI物聯網智慧顯示器	建築職人	2	147,883	295,766	
電腦	會計學系	4	34,400	137,600	
教學用平板	國貿學系	6	19,680	118,080	
筆記型電腦	國貿學系	1	32,000	32,000	
桌上型電腦	國貿學系	1	34,400	34,400	
筆記型電腦	企管學系	3	32,000	96,000	
電腦	企管學系	1	34,400	34,400	
電腦	企管學系	1	34,400	34,400	
攝錄影機	財金學系	1	39,000	39,000	
單槍液晶投影機	財金學系	1	35,900	35,900	
教學用平板	財金學系	3	33,090	99,270	
新購-平板	風保學系	2	49,880	99,760	
筆記型電腦	風保學系	4	32,000	128,000	
Ipad	應外學系	3	19,900	59,700	
視訊影音智慧觸控顯示器	應外學系	1	50,000	50,000	
攝影機	應外學系	2	39,000	78,000	
電腦	資訊學系	71	44,629	3,168,659	
桌上型電腦	ETP	1	34,400	34,400	
移動式教學螢幕	ETP	1	99,800	99,800	
電子書	ETP	2	21,000	42,000	
桌上型電腦	智服學程	3	34,400	103,200	
高效AI多語溝通翻譯機	智服學程	1	300,000	300,000	
資訊看板多媒體播放器含螢幕	智服學程	1	54,500	54,500	
人臉辨識	智服學程	1	42,300	42,300	
NAS網路儲存伺服器	博士班	1	52,000	52,000	
投影機	博士班	1	37,660	37,660	
筆記型電腦	博士班	4	32,000	128,000	
木構切削設備	設計學院	1	761,250	761,250	
ROG Zephyrus G16 (2025) GA605	設計學院	1	151,998	151,998	
展演區音響設備	設計學院	1	143,000	143,000	
VISIONBASE區域廣播設備	設計學院	1	92,900	92,900	
門禁系統設備新增	設計學院	2	27,510	55,020	
ASUS ProArt PD5創作者桌機及PA27JCV螢幕	設計學院	1	2,130,611	2,130,611	
桌上型電腦	民生學院	2	34,400	68,800	
桌上型電腦	管理學院	2	34,400	68,800	
筆記型電腦	管理學院	1	32,000	32,000	
全方位數位白板	國際學程	1	310,096	310,096	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
體育館-桌上型電腦	體育一室	1	34,400	34,400	
筋膜刀組	體育一室	25	10,050	251,250	
桌上型電腦	體育一室	2	34,400	68,800	
水底吸塵器	體育一室	1	118,000	118,000	
網球發球機	體育一室	1	33,500	33,500	
皮拉提斯床	體育一室	1	89,000	89,000	
立式磁控車	體育一室	1	83,206	83,206	
雷射智慧微型投影機	體育一室	1	25,531	25,531	
數位相機	通識一中心	1	45,000	45,000	
印表機	通識一中心	1	30,000	30,000	
桌上型電腦（含主機及螢幕）	註課一組	3	34,400	103,200	
個人電腦(包含主機與螢幕)	教發一中心	1	34,400	34,400	
(高2027上)學務-DHS1-3筆記型電腦(資本門)	學務處	1	28,001	28,001	
桌上型電腦（含主機及螢幕）	生輔一組	1	34,400	34,400	
(獎補)資本門社團器材採購(115-1)	課指一組	1	462,400	462,400	
(獎補)資本門社團器材採購(115-2)	課指一組	1	462,400	462,400	
隧道式血壓計	衛保一組	1	80,000	80,000	
個人電腦主機與螢幕汰舊換新	衛保一組	1	34,400	34,400	
桌上型電腦設備(含主機及螢幕)	職發一組	2	34,400	68,800	
L棟階梯教室-混音器更新	環安暨事務一組	2	30,000	60,000	
L棟階梯教室-擴大機更新	環安暨事務一組	2	30,000	60,000	
D、E、L棟教室廣播喇叭更新-三音路八吋喇叭(含吊架)	環安暨事務一組	19	14,800	281,200	
D、E棟教室電動銀幕更新	環安暨事務一組	6	13,500	81,000	
A棟資訊講桌可程式環境控制主機更新	環安暨事務一組	4	40,700	162,800	
D棟、E棟、L棟立體綜合功率擴大機更新	環安暨事務一組	19	12,000	228,000	
A、E、L棟教室-雷射投影機更新	環安暨事務一組	9	63,000	567,000	
L棟2F大會議室-視訊會議螢幕更新	環安暨事務一組	2	30,000	60,000	
L棟2樓大會議室-筆記型電腦	環安暨事務一組	1	32,000	32,000	
新購行政電腦	環安暨事務一組	3	34,400	103,200	
桌上型電腦設備	營繕一組	3	34,400	103,200	
115-2(獎)木工區過濾通風換氣設備	營繕一組	1	1,700,000	1,700,000	
115-2(獎)電動懸吊籃球安裝案	營繕一組	1	750,000	750,000	
汰舊換新黑白雷射印表機	文書組	1	50,000	50,000	
國科會計畫經費支出初估-研究設備費	學術推廣一組	1	2,000,000	2,000,000	
桌上型電腦	校務研究暨發展組	2	34,400	68,800	
教補款115-2教學設備保留款	校務研究暨發展組	1	481,939	481,939	
65型 4K LED電視(含活動立架與配件及組裝)購置	圖服一組	1	38,000	38,000	
115-2(獎)N201電腦	圖服一組	61	35,000	2,135,000	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
(高2026下)圖資-DHS4-1系統備援空間擴充	圖服一組	9	58,800	529,200	
無線網路設備更新	圖服一組	1	270,000	270,000	
校園網路智慧維運管理設備	圖服一組	1	878,291	878,291	
校園邊際核心網路設備更新	圖服一組	1	141,041	141,041	
無線網路設備更新	圖服一組	1	416,000	416,000	
圖書館閘門控制主機汰換	圖服一組	1	105,000	105,000	
筆記型電腦	圖服一組	1	32,000	32,000	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	圖服一組	3	34,400	103,200	
雷射投影機	圖服一組	5	63,000	315,000	
校統籌設備款	秘書一組	1	440,000	440,000	
桌上型電腦	秘書一組	2	34,400	68,800	
桌上型電腦	秘書一組	4	34,400	137,600	
筆記型電腦	秘書一組	2	32,000	64,000	
專業擴音系統設備	國際交流組	1	258,296	258,296	
迷你電腦(資本門)	國際交流組	2	25,900	51,800	
購買中心筆記型電腦	華語中心	1	30,564	30,564	
購買數位紀錄設備	華語中心	1	126,430	126,430	
增購門禁設備	華語中心	2	28,500	57,000	
電腦	推廣企劃組	12	34,400	412,800	
筆記型電腦	推廣企劃組	3	32,000	96,000	
筆記型電腦(資本門)	創新育成中心	1	64,056	64,056	
筆記型電腦	入服一中心	1	32,000	32,000	
筆記型電腦	人資一組	1	32,000	32,000	
桌上型電腦	人資一組	1	34,400	34,400	
桌上型電腦	會計一組	2	34,400	68,800	
115學年度財務處控管資本門	會計一組	1	570,392	570,392	
筆記型電腦	金管學系(高)	1	56,444	56,444	
平板電腦	金管學系(高)	1	10,593	10,593	
桌上型電腦	資通學系(高)	60	55,000	3,300,000	
光固化 3D 列印機	數遊學系(高)	1	39,000	39,000	
NAS網路伺服器	數遊學系(高)	1	55,943	55,943	
擴充軟硬體設備	動畫學程(高)	1	855,935	855,935	
紅酒冷藏櫃	觀光學系(高)	1	65,000	65,000	
飛機機艙推車	觀光學系(高)	1	120,000	120,000	
立體種架	觀光學系(高)	2	17,000	34,000	
互動顯示器	休產學系(高)	1	138,000	138,000	
肌力表現測功儀	休產學系(高)	1	80,000	80,000	
製冰機	休產學系(高)	1	23,900	23,900	
保冰箱	休產學系(高)	1	13,000	13,000	
氣泡飲水機	休產學系(高)	1	17,100	17,100	
數位多功能講桌	服經學系(高)	1	90,000	90,000	
互動顯示器	服經學系(高)	1	247,000	247,000	
液晶螢幕顯示器	服經學系(高)	1	50,000	50,000	
IPAD	服經學系(高)	5	12,000	60,000	
教學材料收納櫃	服經學系(高)	1	15,000	15,000	
課桌椅	時尚學系(高)	20	16,000	320,000	
筆記型電腦	時尚學系(高)	2	40,000	80,000	
蘋果筆電	時尚學系(高)	2	54,000	108,000	
教室收納櫃	時尚學系(高)	3	25,000	75,000	
電腦主機	時尚學系(高)	9	25,000	225,000	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
防潮箱	時尚學系(高)	1	49,000	49,000	
立式掛燙機	時尚學系(高)	2	31,000	62,000	
相片列印機	時尚學系(高)	1	12,000	12,000	
奇美GO奇機	時尚學系(高)	1	30,000	30,000	
蘋果筆電	時尚學系(高)	1	70,032	70,032	
J305電腦設備	資管學系(高)	60	55,000	3,300,000	
系教學設備換新	國企學系(高)	1	65,140	65,140	
投影機	會計學系(高)	1	35,122	35,122	
擴充軟硬體設備	視覺特效學程(高)	1	32,823	32,823	
辦公室設備購置	文創學院(高)	1	20,000	20,000	
外語輔導設備	語言二中心(高)	1	100,000	100,000	
韻律教室影音設備	體育二室(高)	1	150,000	150,000	
彩色雷射印表機	體育二室(高)	1	80,000	80,000	
無線擴音機	體育二室(高)	1	70,000	70,000	
全腿氣囊溫感按摩器	體育二室(高)	2	26,458	52,916	
教學設備充實與更新	註課二組(高)	1	390,000	390,000	
高教深耕計畫設備	教發二中心(高)	15	155,000	2,325,000	
宿舍床組	生輔二組(高)	60	41,667	2,500,020	
社團器材	課指二組(高)	1	400,000	400,000	
輔導身障生設備	諮商二中心(高)	1	55,000	55,000	
桌上型電腦	諮商二中心(高)	1	35,277	35,277	
演講廳設備	環安暨事務二組(高)	1	979,850	979,850	
冷氣	營繕二組(高)	20	75,300	1,506,000	
產學合作設備	研發處(高)	1	600,000	600,000	
國科會設備	研發處(高)	1	220,000	220,000	
伺服器	圖資處(高)	1	60,000	60,000	
升級虛擬平台主機	圖資處(高)	1	767,905	767,905	
民航局設備費	推廣企劃組(高)	1	120,000	120,000	
(高2026下)設計-AHS4-3螢幕顯示器	工設學系	1	20,000	20,000	
圖書及博物				**7,701,000**	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	363,351	363,351	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	254,902	254,902	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	255,094	255,094	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	292,075	292,075	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	187,090	187,090	
圖書與期刊	法律系	1	139,251	139,251	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	487,045	487,045	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	232,308	232,308	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	331,081	331,081	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	371,273	371,273	
圖書與期刊	建築職人學士學位學程	1	91,390	91,390	
圖書與期刊	會計學系	1	148,180	148,180	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	164,722	164,722	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	280,061	280,061	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	244,322	244,322	
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	157,835	157,835	
圖書與期刊	應用外語學系	1	173,036	173,036	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	252,796	252,796	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	71,799	71,799	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	95,342	95,342	
圖書與期刊	國際企業英語學士學位學程	1	108,526	108,526	
圖書與期刊	國際企業英語碩士學位學程	1	73,560	73,560	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	417,816	417,816	
圖書與期刊	台北總館	1	115,145	115,145	
圖書與期刊	圖書服務二組(高)	1	2,147,000	2,147,000	
圖書與期刊	圖書服務二組(高)	1	246,000	246,000	
其他設備				**484,000**	
教學輔助教材設備	家兒學系	1	32,500	32,500	
模特兒半透明全身人臺	服設學系	25	18,060	451,500	
購建中營運資產				**52,311,000**	
綜合大樓H棟改建工程	營繕一組	1	52,311,000	52,311,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				**2,004,000**	
Rhino 8 教育授權版軟體	工設學系	1	36,900	36,900	

編號：304

實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
金融數據動態資料轉換系統軟體	財金學系	1	160,000	160,000	
語言線上學習平台軟體	語言一中心	1	573,963	573,963	
英外語言學習軟體	語言一中心	1	215,137	215,137	
電子公文系統使用之AP與DB伺服器作業系統升級作業軟體	文書組	1	31,000	31,000	
Resolume arena軟體	數遊學系(高)	1	15,000	15,000	
和風數位日語	應日學系(高)	1	370,000	370,000	
擴充教學軟體	教發二中心(高)	1	300,000	300,000	
資料庫軟體	圖資處(高)	1	60,000	60,000	
微軟作業系統軟體	圖資處(高)	1	65,000	65,000	
語言學習軟體	語言二中心	1	177,000	177,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	

編號：305

實踐大學
預計借款變動表
115學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程(註1)	109年1月 至 128年10月	84,375,000	0	6,250,000	78,125,000	註1-1 註1-2
合計		84,375,000	0	6,250,000	78,125,000	

編號：305

實踐大學
預計借款變動表
115學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查

註1-2：本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第20屆第3次董事會通過借款新建，已於民國109年1月6日向彰化銀行借款1億元，借款期間自民國109年1月6日起至民國128年10月31日止，自借款日起至民國113年1月6日止為寬限期，本金於民國113年起每年3月31日及10月31日各償還3,125千元。

編號：306

實踐大學
收入預算明細表
115學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
861,369,768	**學雜費收入**	**828,641,000**	**824,818,000**	**3,823,000**	**0.46**	
682,265,095	學費收入	653,958,000	643,787,000	10,171,000	1.58	
168,860,069	雜費收入	163,733,000	170,701,000	(6,968,000)	(4.08)	
10,244,604	實習實驗費收入	10,950,000	10,330,000	620,000	6.00	
137,526,442	**推廣教育收入**	**149,638,000**	**145,768,000**	**3,870,000**	**2.65**	
79,042,663	**產學合作收入**	**78,317,000**	**76,043,000**	**2,274,000**	**2.99**	
350,054	**其他教學活動收入**	**320,000**	**330,000**	**(10,000)**	**(3.03)**	
395,734,338	**補助及受贈收入**	**373,576,000**	**380,140,000**	**(6,564,000)**	**(1.73)**	
373,005,706	補助收入	350,580,000	355,962,000	(5,382,000)	(1.51)	
22,728,632	受贈收入	22,996,000	24,178,000	(1,182,000)	(4.89)	
49,749,932	**財務收入**	**48,701,000**	**49,601,000**	**(900,000)**	**(1.81)**	
29,267,288	利息收入	28,700,000	29,100,000	(400,000)	(1.37)	
20,482,253	投資收益	20,000,000	20,500,000	(500,000)	(2.44)	
391	投資基金收益	1,000	1,000	0	0.00	
134,778,368	**其他收入**	**130,834,000**	**131,162,000**	**(328,000)**	**(0.25)**	
6,246,420	試務費收入	6,220,000	6,370,000	(150,000)	(2.35)	
61,476,214	住宿費收入	63,100,000	63,150,000	(50,000)	(0.08)	
67,055,734	雜項收入	61,514,000	61,642,000	(128,000)	(0.21)	
1,658,551,565	**合計**	**1,610,027,000**	**1,607,862,000**	**2,165,000**	**0.13**	

編號：307

實踐大學
成本與費用預算明細表
115學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
731,599	**董事會支出**	**1,148,000**	**1,010,000**	**138,000**	**13.66**	
153,900	人事費	154,000	154,000	0	0.00	註1
114,996	業務費	120,000	392,000	(272,000)	(69.39)	註2
24,343	維護費	58,000	26,000	32,000	123.08	註3
282,000	出席及交通費	660,000	282,000	378,000	134.04	註4
156,360	折舊及攤銷	156,000	156,000	0	0.00	
302,209,956	**行政管理支出**	**310,367,000**	**303,382,000**	**6,985,000**	**2.30**	
157,425,165	人事費	163,099,000	158,962,000	4,137,000	2.60	
38,038,172	業務費	38,837,000	35,916,000	2,921,000	8.13	
26,360,348	維護費	27,256,000	28,009,000	(753,000)	(2.69)	
7,533,907	退休撫卹費	7,610,000	7,848,000	(238,000)	(3.03)	
72,852,364	折舊及攤銷	73,565,000	72,647,000	918,000	1.26	
928,736,006	**教學研究及訓輔支出**	**981,219,000**	**948,159,000**	**33,060,000**	**3.49**	
577,111,328	人事費	618,548,000	593,365,000	25,183,000	4.24	
197,293,097	業務費	206,556,000	198,273,000	8,283,000	4.18	
33,812,090	維護費	35,315,000	35,997,000	(682,000)	(1.89)	
24,151,098	退休撫卹費	24,200,000	24,022,000	178,000	0.74	
96,368,393	折舊及攤銷	96,600,000	96,502,000	98,000	0.10	
112,422,260	**獎助學金支出**	**109,563,000**	**108,706,000**	**857,000**	**0.79**	
22,551,993	獎學金支出	24,772,000	24,865,000	(93,000)	(0.37)	
89,870,267	助學金支出	84,791,000	83,841,000	950,000	1.13	
107,540,949	**推廣教育支出**	**111,907,000**	**107,844,000**	**4,063,000**	**3.77**	
64,917,191	人事費	61,882,000	61,006,000	876,000	1.44	
36,341,037	業務費	43,545,000	40,099,000	3,446,000	8.59	
1,475,376	維護費	2,170,000	1,400,000	770,000	55.00	註5
1,233,675	退休撫卹費	920,000	1,653,000	(733,000)	(44.34)	註6
3,573,670	折舊及攤銷	3,390,000	3,686,000	(296,000)	(8.03)	
72,832,399	**產學合作支出**	**72,398,000**	**70,540,000**	**1,858,000**	**2.63**	
25,324,251	人事費	25,470,000	26,531,000	(1,061,000)	(4.00)	
46,531,061	業務費	45,931,000	43,007,000	2,924,000	6.80	
21,080	維護費	15,000	15,000	0	0.00	
895,985	退休撫卹費	920,000	925,000	(5,000)	(0.54)	
60,022	折舊及攤銷	62,000	62,000	0	0.00	
532,410	**其他教學活動支出**	**543,000**	**564,000**	**(21,000)**	**(3.72)**	
101,610	人事費	211,000	231,000	(20,000)	(8.66)	
425,085	業務費	320,000	320,000	0	0.00	
5,715	退休撫卹費	12,000	13,000	(1,000)	(7.69)	
47,367	**附屬機構損失**	**0**	**133,000**	**(133,000)**	**(100.00)**	註7
21,713,698	**財務費用**	**1,720,000**	**1,720,000**	**0**	**0.00**	
1,807,984	利息費用	1,720,000	1,720,000	0	0.00	
19,905,714	投資損失	0	0	0	-	
39,735,281	**其他支出**	**21,145,000**	**20,350,000**	**795,000**	**3.91**	
4,502,824	試務費支出	4,530,000	4,850,000	(320,000)	(6.60)	
5,840,753	財產交易短絀	8,340,000	7,750,000	590,000	7.61	
6,095,488	超額年金給付	7,140,000	6,550,000	590,000	9.01	

編號：307

實踐大學
成本與費用預算明細表
115學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度決算數	項目名稱	(本)學年度預算數	估計(上)學年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
23,296,216	雜項支出	1,135,000	1,200,000	(65,000)	(5.42)	
1,586,501,925	**合計**	**1,610,010,000**	**1,562,408,000**	**47,602,000**	**3.05**	

實踐大學
成本與費用預算明細表
115學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列154,000元。

註2：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達27萬2,000元，主要係114學年度估計決算數含損害賠償訴訟案律師費16萬元。

註3：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達3萬2,000元，主要係114學年度撙節支出，115學年度由業務單位提供之預算數估列。

註4：114學年度預計決算數依目前狀況估列，115學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加。

註5：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達77萬元，主要係114學年度撙節支出，115學年度由業務單位提供之預算數估列。

註6：115學年度預算數較114學年度估計決算數差異數達73萬3,000元，主要係114學年度台北推廣補提102年12月至114年9月軍職人員轉任私校退撫儲金學校負擔42萬餘元與本校幼兒園自115學年度起停辦，相關人員退休撫卹費30餘萬元所致。

註7：本校附屬機構PRAXES品牌概念店預計自115學年度起停辦，故115學年度附屬機構損失為0。

編號：308

實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
115學年度

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
臺北校區綜合大樓(H棟)拆除重建工程	2,580,000,000	1,080,000,000	1,500,000,000	114	22,898,090			
				114	7,101,910			
				115	52,311,000	自有資金(學校)	52,311,000	
				116	338,493,729			
				116	68,694,271			
				117	462,674,000			
				118	426,338,000			
				119	464,174,000			
				120	500,631,000			
				121	108,857,000			
				121	104,928,909			
				121	22,898,091			
合計	2,580,000,000	1,080,000,000	1,500,000,000		2,580,000,000		52,311,000	

編號：308

實踐大學

預計購建土地及重大工程明細表

115學年度

單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

註1:114年3月20日第21屆第1次臨時董事會議決議通過預算25億8,000萬元，本學年度編列5,231萬1,000元。餘將視工程進度而定。

註2：本校臺北校區H棟綜合大樓宿舍獲教育部補助共計1億1,449萬452元(115年4月20日臺教高(三)字第1150032125號函)，依教育部規定，分三期撥付，預計於114學年度、116學年度與121學年度撥款22,898,090元、68,694,271元與22,898,091元。

編號：309

實踐大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
經常門現金收入	**1,555,635,000**	**1,564,479,000**	**1,610,027,000**	**1,607,862,000**	**1,472,180,304**	
學雜費收入	811,860,000	815,063,000	828,641,000	824,818,000	861,369,768	註1
推廣教育收入	127,550,000	127,550,000	149,638,000	145,768,000	137,526,442	
產學合作收入	75,858,000	76,408,000	78,317,000	76,043,000	79,042,663	
其他教學活動收入	320,000	320,000	320,000	330,000	350,054	
補助及受贈收入	360,920,000	365,950,000	373,576,000	380,140,000	395,734,338	註2
財務收入	48,701,000	48,701,000	48,701,000	49,601,000	49,749,932	
其他收入	130,426,000	130,487,000	130,834,000	131,162,000	134,778,368	
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(1,500,000)	註3
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(184,871,261)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	**1,390,809,000**	**1,400,049,000**	**1,427,897,000**	**1,381,472,000**	**1,379,239,957**	註4
董事會支出	1,148,000	1,148,000	1,148,000	1,010,000	731,599	註5
行政管理支出	307,911,000	308,641,000	310,367,000	303,382,000	302,209,956	
教學研究及訓輔支出	968,338,000	975,738,000	981,219,000	948,159,000	928,736,006	
獎助學金支出	106,055,000	106,665,000	109,563,000	108,706,000	112,422,260	
推廣教育支出	98,114,000	98,114,000	111,907,000	107,844,000	107,540,949	
產學合作支出	70,659,000	70,659,000	72,398,000	70,540,000	72,832,399	
其他教學活動支出	537,000	537,000	543,000	564,000	532,410	
附屬機構損失	0	0	0	133,000	47,367	註6
財務費用	1,720,000	1,720,000	1,720,000	1,720,000	21,713,698	註7
其他支出	20,185,000	20,085,000	21,145,000	20,350,000	39,735,281	註8
減：不產生現金流出之成本與費用	(183,858,000)	(183,258,000)	(182,113,000)	(180,936,000)	(220,793,916)	註9
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	13,531,948	註10
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	**164,826,000**	**164,430,000**	**182,130,000**	**226,390,000**	**92,940,347**	
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	註11
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**77,201,000**	**77,201,000**	**68,503,000**	**70,773,000**	**78,988,778**	
機械儀器及設備	60,000,000	60,000,000	58,314,000	56,974,000	60,413,674	
圖書及博物	7,701,000	7,701,000	7,701,000	8,928,000	8,471,736	
其他設備	4,500,000	4,500,000	484,000	2,000,000	4,511,439	註12
電腦軟體	5,000,000	5,000,000	2,004,000	2,871,000	5,448,177	註13
遞延資產	0	0	0	0	143,752	
扣減不動產支出前現金餘絀	**87,625,000**	**87,229,000**	**113,627,000**	**155,617,000**	**13,951,569**	
購置不動產現金支出	**469,674,000**	**414,188,000**	**59,435,000**	**33,853,000**	**23,727,096**	
土地改良物	0	0	0	0	322,419	
房屋及建築	7,000,000	7,000,000	7,124,000	3,853,000	7,239,970	註14
預付工程款及未完工程	462,674,000	407,188,000	52,311,000	30,000,000	16,164,707	註15
舉債現金收入	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	本校無舉債現金收入。
償債現金支出	**6,250,000**	**6,250,000**	**6,250,000**	**6,250,000**	**6,250,000**	註16
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**3,161,986**	**0**	**(145,796,352)**	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	**(388,299,000)**	**(333,209,000)**	**51,103,986**	**115,514,000**	**(161,821,879)**	
期初現金及銀行存款餘額	**1,488,244,906**	**1,821,453,906**	**1,770,349,920**	**1,654,835,920**	**1,816,657,799**	
期末現金及銀行存款餘額	**1,099,945,906**	**1,488,244,906**	**1,821,453,906**	**1,770,349,920**	**1,654,835,920**	

編號：309

實踐大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

附表：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	**1,099,945,906**	**1,488,244,906**	**1,821,453,906**	**1,770,349,920**	**1,654,835,920**	
加：短期可變現資產	**97,445,854**	**97,445,854**	**97,445,854**	**97,445,854**	**97,445,854**	
應收款項	93,687,775	93,687,775	93,687,775	93,687,775	93,687,775	
存出保證金	3,758,079	3,758,079	3,758,079	3,758,079	3,758,079	
減：短期須償還負債	**135,692,285**	**135,692,285**	**135,692,285**	**135,692,285**	**135,692,285**	
流動負債	332,507,013	332,507,013	332,507,013	332,507,013	332,507,013	註17
減：預收款項	225,328,273	225,328,273	225,328,273	225,328,273	225,328,273	
存入保證金	28,513,545	28,513,545	28,513,545	28,513,545	28,513,545	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註18
可用現金存量推估數	**1,061,699,475**	**1,449,998,475**	**1,783,207,475**	**1,732,103,489**	**1,616,589,489**	

備註-經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應收款項	93,687,775	93,687,775	93,687,775	93,687,775	93,687,775	60,664,617
期初應收處分價款	0	0	0	0	0	(25,528,014)
小計	**93,687,775**	**93,687,775**	**93,687,775**	**93,687,775**	**93,687,775**	**35,136,603**
(前學年—本學年)差異數	**0**	**0**	**0**	**0**	**(58,551,172)**	
預收款項	225,328,273	225,328,273	225,328,273	225,328,273	225,328,273	377,176,376
(本學年—前學年)差異數	**0**	**0**	**0**	**0**	**(151,848,103)**	
112學年度差額調整	0	0	0	0	25,528,014	
資產負債項目調整增(減)數	**0**	**0**	**0**	**0**	**(184,871,261)**	

備註-經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應付款項	91,164,641	91,164,641	91,164,641	91,164,641	91,164,641	122,546,752
期初應付設備款等	11,649,365	11,649,365	11,649,365	11,649,365	17,052,957	72,319,920
期末應付設備款等	(11,649,365)	(11,649,365)	(11,649,365)	(11,649,365)	(11,649,365)	(17,052,957)
期初應付遞延資產	35,930	35,930	35,930	35,930	168,373	168,373
期末應付遞延資產	(35,930)	(35,930)	(35,930)	(35,930)	(35,930)	(168,373)
期初應付股款	0	0	0	0	11,544,616	0
期末應付股款	0	0	0	0	0	(11,544,616)
小計	**91,164,641**	**91,164,641**	**91,164,641**	**91,164,641**	**108,245,292**	**166,269,099**
(前學年—本學年)差異數	**0**	**0**	**0**	**17,080,651**	**58,023,807**	
預付款項	5,399,613	5,399,613	5,399,613	5,399,613	5,399,613	6,169,125
(本學年—前學年)差異數	**0**	**0**	**0**	**0**	**(769,512)**	
112學年度差額調整	0	0	0	0	(43,722,347)	
113學年度差額調整	0	0	0	(17,080,651)	0	
資產負債項目調整增(減)數	**0**	**0**	**0**	**0**	**13,531,948**	

編號：309

實踐大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

備註-影響本期現金收支調整數計算式：

項目	117學年度預估數	116學年度預估數	115學年度預算數	114學年度預估決算數	113學年度決算數
減少附屬機構投資收現數	0	0	3,161,986	0	188,546
減少特種基金收現數	0	0	0	0	183,798,014
減少投資基金收現數	0	0	0	0	49,800,000
收回存出保證金收現數	0	0	0	0	1,802,000
減少或處分其他投資活動收現數	0	0	0	0	120,403,740
增加代收款項收現數	0	0	0	0	124,726,841
收取存入保證金收現數	0	0	0	0	14,606,056
其他籌資活動收現數	0	0	0	0	21,274,489
加項小計	**0**	**0**	**3,161,986**	**0**	**516,599,686**
增撥特種基金付現數	0	0	0	0	169,200,988
增撥投資基金付現數	0	0	0	0	214,020,198
支付存出保證金付現數	0	0	0	0	660,000
其他投資活動付現數	0	0	0	0	123,128,273
減少代收款項付現數	0	0	0	0	123,889,457
退回存入保證金付現數	0	0	0	0	12,950,434
其他籌資活動付現數	0	0	0	0	18,546,688
減項小計	**0**	**0**	**0**	**0**	**(662,396,038)**
影響本期現金收支調整數	**0**	**0**	**3,161,986**	**0**	**(145,796,352)**

備註-其他會計項目：

項目	117學年度預估數	116學年度預估數	115學年度預算數	114學年度預估決算數	113學年度決算數	112學年度決算數
特種基金	378,511,831	378,511,831	378,511,831	378,511,831	378,511,831	393,244,832
投資基金	3,045,785	3,045,785	3,045,785	3,045,785	3,045,785	2,943,595
短期債務	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000
代收款項	9,764,099	9,764,099	9,764,099	9,764,099	9,764,099	8,926,715

備註：

註1：113學年度全校學生人數：上學期_10,305__人，下學期_9,693_人。
114學年度全校學生人數：上學期_9,863_人，下學期_9,358_人。
115學年度預估全校學生人數：上學期_9,900__人，下學期_9,460__人。
116學年度預估全校學生人數：上學期_9,780_人，下學期_9,292_人。
117學年度預估全校學生人數：上學期_9,750__人，下學期_9,250__人。

註2：1.受贈收入增(減)比率＝((各學年度預估受贈收入－113學年度決算數受贈收入)÷113學年度決算數之受贈收入)×100%。
2.請分敘各學年度受贈收入：
113學年度決算數受贈收入_22,728,632_元。
114學年度預估決算數受贈收入_24,178,000_元，較113學年度決算數受贈收入增_6.38_%，增加原因_依目前入帳數估列__。(否)取得捐資證明。
115學年度預估數受贈收入_22,996,000_元，較113學年度決算數受贈收入增_1.18_%，增加原因_依歷年決算數估列_。(否)取得捐資承諾證明。
116學年度預估數受贈收入_22,900,000_元，較113學年度決算數受贈收入增加_0.75_%，增加原因_依歷年決算數估列__。(否)取得捐資承諾證明。
117學年度預估數受贈收入_22,900,000_元，較113學年度決算數受贈收入增加_0.75_%，增減原因_依歷年決算數估列_。(否)取得捐資承諾證明。

註3：113學年度不產生現金流入之收入為補助及受贈收入1,500,000元。

註4：113學年度教職員工人數：_1176_人。
114學年度教職員工人數：_1131_人。
115學年度預估教職員工人數：_1105_人。
116學年度預估教職員工人數：_1097_人。
117學年度預估教職員工人數：_1085_人。
113學年度人事費用：_825,033,445_元。
114學年度預估人事費用：_840,249,000_元。

實踐大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

備註：

115學年度預估人事費用：_869,364,000_元。
116學年度預估人事費用：_849,356,000_元。
117學年度預估人事費用：_841,576,000_元。

註5：113學年度董事會支出決算數73萬1,599元。
114學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為27萬餘元，最主要係損害賠償訴訟案律師費16萬元所致。
115學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。
116學年度預估董事會支出較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。
117學年度預估董事會支出較112學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而113學年度僅辦理3場次，致出席費及交通費等增加所致。

註6：113學年度附屬機構損失決算數為47,367元。
114學年度預估附屬機構損失較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為8萬餘元，最主要係收入大幅減少所致。

註7：113學年度財務費用決算數21,713,698元。
114學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。
115學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。。
116學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。
117學年度預估財務費用較113學年度決算數差異達10%以上，差異數為1,999萬餘元，最主要係113學年度投資損失決算數1990萬餘元所致。

註8：113學年度其他支出決算數3,973萬5,281元。
114學年度預估其他支出2,035萬元，較113學年度決算數減少48.79%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。
115學年度預估其他支出2,114萬5,000元，較113學年度決算數減少46.79%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

116學年度預估其他支出2,008萬5,000元，較113學年度決算數減少49.45%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。
117學年度預估其他支出2,018萬5,000元，較113學年度決算數減少49.2%，主要係113學年度本校第三宿舍興建工程停止執行，原預付規劃設計等經費轉列其他支出1,806萬餘元所致。

註9：113學年度不產生現金流出之成本與費用220,793,916元，包括折舊及攤銷172,578,163元，財產交易短絀5,840,753元，附屬機構損失47,367元，圖書報廢432,646元，PPE轉列費用21,989,273元，評價損失19,905,714元。
114學年度不產生現金流出之成本與費用180,936,000元，包括折舊及攤銷173,053,000元，財產交易短絀7,750,000元與附屬機構損失133,000元。
115學年度不產生現金流出之成本與費用182,113,000元，包括折舊及攤銷173,773,000元，財產交易短絀8,340,000元。
116學年度不產生現金流出之成本與費用183,258,000元，包括折舊及攤銷175,908,000元，財產交易短絀7,350,000元。
117學年度不產生現金流出之成本與費用183,858,000元，包括折舊及攤銷176,608,000元，財產交易短絀7,250,000元。

註10：113學年度資產負債項目調整為應付款項減少14,301,460元，預付款項減少769,512元。
113差額14,301,460-769,512=13,531,948

註11：本校無出售資產現金收入。

註12：113學年度其他設備決算數451萬1,439元。
114學年度預估其他設備較113學年度決算數差異達55%以上，差異數約251萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。

實踐大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

單位：新臺幣元

備註：

115學年度預估其他設備較113學年度決算數差異達89%以上，差異數約402萬餘元，係按實際需求減少其他設備購置所致。

註13：113學年度電腦軟體決算數544萬8,177元。
114學年度預估電腦軟體較113學年度決算數差異達47%以上，差異數約257萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。
115學年度預估電腦軟體較113學年度決算數差異達62%以上，差異數約342萬餘元，係按實際需求減少電腦軟體購置所致。

註14：113學年度房屋及建築決算數723萬9,970元。
114學年度預估房屋及建築較113學年度決算數差異達46%以上，差異數約338萬餘元，係按實際需求減少房屋及建築所致。

註15：114學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費3,000萬元。
115學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費5,231萬1,000元。
116學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費4億718萬8,000元。
117學年度預付工程款及未完工程較113學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區綜合大樓H棟改建工程所需經費4億6,267萬4,000元。

註16：113學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第2、3期款，計6,250,000元。
114學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第4、5期款，計6,250,000元。
115學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第6、7期款，計6,250,000元。
116學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第8、9期款，計6,250,000元。
117學年度償債現金支出係高雄校區宿舍工程貸款案，於本學年度需開始償還銀行第10、11期款，計6,250,000元。

註17：各學年度無特定資金來源。

註18：各學年度無特定資金來源。

製　　表：高秀珠

主辦會計：黃玫音

校　　長：洪久賢

董 事 長：謝孟雄