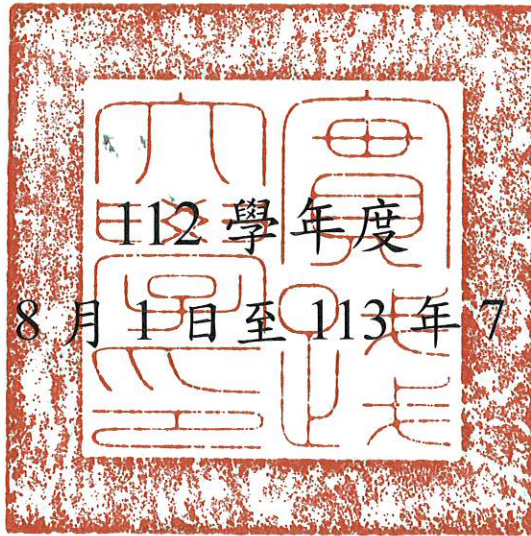


實踐大學



(自 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日止)

預 算 書

實踐大學

預算說明書

112 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

學校沿革：

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 60 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

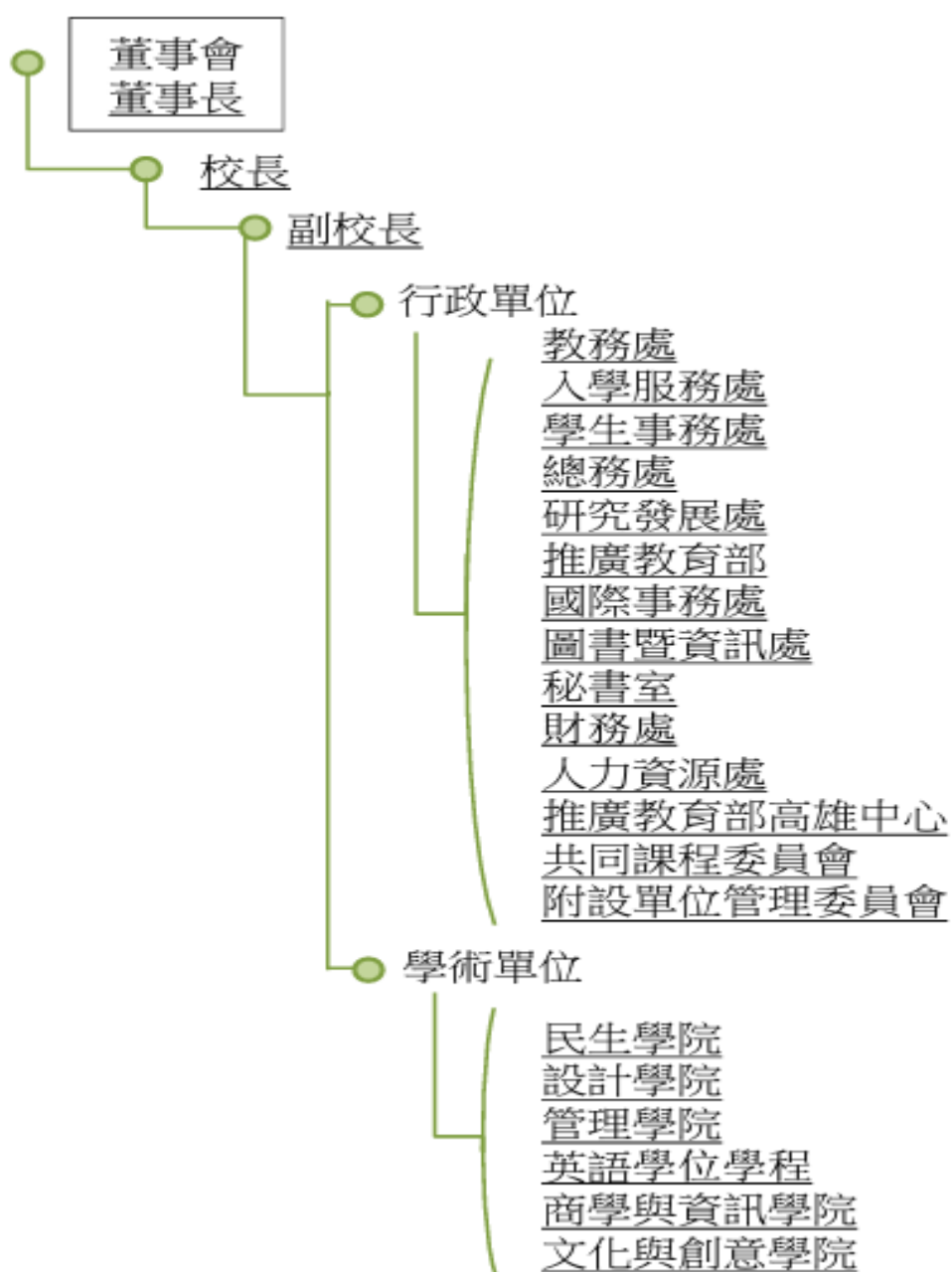
本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學方針，此方針及其功能意義如下：

1. 家庭倫理化—奠定家庭基礎
2. 家庭科學化—改善家庭生活
3. 家庭生產化—發展家庭經濟
4. 家庭藝術化—增進家庭樂趣

因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神外，並以培育才德兼備，具人文關懷、生活創意、科學素養與國際視野的實踐人為教育目標，期許發展為華人世界最佳生活科學大學。

組織架構：



貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

實踐大學 112-116 學年度中程校務發展計畫架構圖



二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括臺北校區第三宿舍新建工程與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依第 20 屆第 3 次董事會通過借款新建，已於民國 109 年 1 月 6 日向彰化銀行借款 1 億元，借款期間自民國 109 年 1 月 6 日起至民國 128 年 10 月 31 日止，自借款日起至民國 113 年 1 月 6 日止為寬限期，本金於民國 113 年每年 3 月 31 日及 10 月 31 日各償還 3,125 千元。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」第二期第一年執行金額為 8,259 萬 1,395 元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

112 學年度總收入為 15 億 9,055 萬 1,000 元，較上 (111) 學年度估計決算數 16 億 2,315 萬 8,000 元，減少 3,260 萬 7,000 元，約減 2.01%，增減項目如下：學雜費收入減少 6,932 萬 4,000 元、推廣教育收入增加 3,169 萬 3,000 元、產學合作收入增加 165 萬 2,000 元、其他教學活動收入增加 5,000 元、補助及受贈收入減少 290 萬 9,000 元、附屬機構收益增加 28 萬 7,000 元、財務收入減少 5 萬 5,000 元、其他收入增加 604 萬 4,000 元。

二、成本與費用預算說明：

112 學年度總支出為 15 億 9,021 萬 8,000 元，較上 (111) 學年度預計決算數 15 億 6,186 萬 3,000 元，增加 2,835 萬 5,000 元，約增 1.82%，主要係董事會支出增加 43 萬 1,000 元，行政管理支出增加 298 萬 6,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 1,055 萬 3,000 元、獎助學金支出增加 200 萬 7,000 元、推廣教育支出增加 1,003 萬 7,000 元、產學合作支出增加 9 萬 7,000 元、其他教學活動支出增加 1 萬 1,000 元、其他支出增加 223 萬 3,000 元。

預計本期餘絀：

112 學年度收支相抵後，預計本期結餘 33 萬 3,000 元，較上(111)學年度預計賸餘 6,129 萬 5,000 元，減少 6,096 萬 2,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)各項設備預算共計 6,745 萬 5,000 元：

1. 購置設備預算 5,559 萬 3,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 電腦軟體預算 220 萬 9,000 元，係編列教學研究用軟體系統等。
3. 圖書與期刊預算 965 萬 3,000 元。

(二)多年期項目

依工程執行進度，112 學度預計預付土地、工程及設備款編列 1 億 8,353 萬 2,000 元，包括臺北校區第三宿舍工程 1 億 4,753 萬 2,000 元與高雄校區 LIVING-CROSS 生活交匯學苑宿舍改善工程預算 3,600 萬元。

(三)房屋及建築：

112 學度預計房屋及建築編列 584 萬 3,000 元，臺北校區 260 萬 1,000 元，

包括 1. A301、401 階梯教室地板整修工程 135 萬 5,000 元、2. 體育館 5 樓風雨球場屋頂採光罩防水工程 37 萬 6,000 元、3. L607 討論型智慧教室工程 87 萬元；高雄校區 324 萬 2,000 元，包括 1. C403 專業教室修繕 79 萬 2,000 元、2. D301 教室修繕 50 萬元及 3. 教學大樓老舊燈具汰換 195 萬元。

肆、其他必要說明事項：

- (一)本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報鈞部核備。
- (二)本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

實踐大學
收支餘絀預計表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,729,131,043	各項收入	1,590,551,000	1,623,158,000	(32,607,000)	(2.01)
1,062,693,316	學雜費收入	912,867,000	982,191,000	(69,324,000)	(7.06)
139,833,678	推廣教育收入	159,858,000	128,165,000	31,693,000	24.73
79,143,286	產學合作收入	70,471,000	68,819,000	1,652,000	2.40
292,006	其他教學活動收入	285,000	280,000	5,000	1.79
291,486,604	補助及受贈收入	292,707,000	295,616,000	(2,909,000)	(0.98)
442,960	附屬機構收益	346,000	59,000	287,000	486.44
28,938,304	財務收入	24,142,000	24,197,000	(55,000)	(0.23)
126,300,889	其他收入	129,875,000	123,831,000	6,044,000	4.88
1,563,098,382	各項成本與費用	1,590,218,000	1,561,863,000	28,355,000	1.82
718,051	董事會支出	1,148,000	717,000	431,000	60.11
305,986,903	行政管理支出	309,197,000	306,211,000	2,986,000	0.98
944,969,861	教學研究及訓輔支出	973,226,000	962,673,000	10,553,000	1.10
109,078,900	獎助學金支出	106,091,000	104,084,000	2,007,000	1.93
104,005,804	推廣教育支出	112,789,000	102,752,000	10,037,000	9.77
70,890,805	產學合作支出	63,977,000	63,880,000	97,000	0.15
787,006	其他教學活動支出	779,000	768,000	11,000	1.43
1,126,711	財務費用	1,543,000	1,543,000	0	-
25,534,341	其他支出	21,468,000	19,235,000	2,233,000	11.61
166,032,661	本期餘絀	333,000	61,295,000	(60,962,000)	(99.46)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(46,395,377)	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
(46,395,377)	備供出售金融資產未實現餘絀*	-	0	-	-
119,637,284	本期綜合餘絀總額	333,000	61,295,000	(60,962,000)	(99.46)

註：*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度預算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。



實踐大學
預計長期營運資產變動表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	8,022,352,000	254,621,000	43,513,000	0	8,233,460,000	
土地	1,402,810,000	0	0	0	1,402,810,000	
土地改良物	268,809,000	0	0	0	268,809,000	
房屋及建築	4,846,397,000	5,843,000	0	105,000,000	4,957,240,000	
機械儀器及設備	914,734,000	54,134,000	42,213,000	0	926,655,000	
圖書及博物	449,962,000	9,653,000	100,000	0	459,515,000	
其他設備	42,622,000	1,459,000	1,200,000	0	42,881,000	
購建中營運資產	97,018,000	183,532,000	0	(105,000,000)	175,550,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,670,457,000	169,796,000	34,020,000	0	2,806,233,000	
土地改良物	210,729,000	4,190,000	0	0	214,919,000	
房屋及建築	1,814,693,000	101,988,000	0	0	1,916,681,000	
機械儀器及設備	625,321,000	59,400,000	33,060,000	0	651,661,000	
其他設備	19,714,000	4,218,000	960,000	0	22,972,000	
不動產、房屋及設備淨額	5,351,895,000	84,825,000	9,493,000	0	5,427,227,000	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	121,050,000	2,209,000	5,000,000	0	118,259,000	
電腦軟體	121,050,000	2,209,000	5,000,000	0	118,259,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	110,160,000	8,715,000	5,000,000	0	113,875,000	
電腦軟體	110,160,000	8,715,000	5,000,000	0	113,875,000	
無形資產淨額	10,890,000	(6,506,000)	0	0	4,384,000	
合計	5,362,785,000	78,319,000	9,493,000	0	5,431,611,000	



實踐大學
預計長期營運資產變動表
112學年度

備註：

其它補充事項：

- 1.本校其他資產項下有遞延資產，本學年度計提列折舊及攤銷2,960,000元(臺北校區)
- 2.預計本學年度減少金額合計數949萬3,000元，其中939萬3,000元為財產交易短絀，另10萬元為圖書與博物之報廢數。



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				5,843,000	
A301、401階梯教室地板整修工程	營繕一組	1	1,355,000	1,355,000	
體育館5樓風雨球場屋頂採光罩防水工程	營繕一組	1	376,000	376,000	
L607討論型智慧教室工程	營繕一組	1	870,000	870,000	
C403專業教室修繕	營繕二組(高)	1	792,000	792,000	
D301教室修繕	營繕二組(高)	1	500,000	500,000	
教學大樓老舊燈具汰換	營繕二組(高)	1	1,950,000	1,950,000	
機械儀器及設備				54,134,000	
全封閉雷射投影機	家兒學系	1	68,000	68,000	
無線電子講桌(含布幕)	家兒學系	1	96,000	96,000	
教學用電腦	家兒學系	2	29,800	59,600	
攝影機(監控器)C棟2樓攝影機主機	家兒學系	1	16,500	16,500	
教學使用筆電	家兒學系	1	20,817	20,817	
MIPRO MA-189 ACT單頻道肩掛式迷你無線喊話器(配單手握麥克風)*1台	家兒學系	1	20,000	20,000	
筆電*1台	家兒學系	1	29,800	29,800	
研究室虹光Avison AD230高效能A4雙面掃描器	家兒學系	1	19,000	19,000	
GoPro攝影機	家兒學系	1	23,000	23,000	
Canon PIXMA TR150 可攜式噴墨印表機	家兒學系	1	13,700	13,700	
C204電子講桌	家兒學系	1	65,500	65,500	
商用微波爐	餐管學系	1	35,000	35,000	
成品冷藏櫃	餐管學系	1	90,000	90,000	
兩層烤箱	餐管學系	1	400,000	400,000	
巧克力專業冷藏設備	餐管學系	1	128,000	128,000	
不鏽鋼水槽	餐管學系	1	20,094	20,094	
實作教學攝影系統(含高畫質固定式攝影機、攝影主機、投放螢幕、安裝費)	餐管學系	1	250,000	250,000	
智慧點餐及管理系統(含點餐機、營運管理軟體)	餐管學系	1	50,000	50,000	
追蹤視訊攝影機設備	社工學系	1	96,500	96,500	
採購電腦設備(搭配C302教室資訊講桌)	社工學系	1	30,000	30,000	
單頻道迷你無線喊話器	社工學系	1	15,000	15,000	
標準沙箱及攜帶型沙箱組	社工學系	1	15,690	15,690	
沙遊物件	社工學系	1	13,510	13,510	
無線智慧微型投影機	社工學系	1	21,900	21,900	
汰換更新資訊講桌(C302)	社工學系	1	65,500	65,500	
投影機	社工學系	1	59,821	59,821	
化學實驗室設備	食保學系	1	990,757	990,757	
次世代鋼琴4台	音樂學系	4	262,651	1,050,604	
Concert Tom鼓組	音樂學系	1	126,802	126,802	
桌上型電腦	法律學系	1	29,800	29,800	
廣播喇叭	法律學系	1	20,273	20,273	
3D列印機	服設學系	1	22,800	22,800	
桌上型電腦(含螢幕)	服設學系	9	29,800	268,200	
筆記型電腦	服設學系	1	30,000	30,000	
JUKI高速電子平頭鎖眼機	服設學系	1	196,810	196,810	
電動銀幕	服設學系	3	14,000	42,000	
雷射投影機	服設學系	3	78,900	236,700	
小型開邊式粘合機	服設學系	1	105,000	105,000	
銑床用安全裝置	建築學系	1	18,000	18,000	
研磨砂輪機	建築學系	1	38,922	38,922	
自動電擊防止裝置	建築學系	1	11,600	11,600	
監視系統	建築學系	1	72,600	72,600	
電子防潮箱	建築學系	2	10,000	20,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全8頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
工作室監視系統	建築學系	1	49,510	49,510	
搬運籃車	建築學系	2	10,000	20,000	
筆電	建築學系	2	29,000	58,000	
CNC複合型四軸+五軸加工機升級	工設學系	1	315,000	315,000	
華碩高階多媒體電腦主機	工設學系	1	83,000	83,000	
戴爾DELL U2723QE 27吋4K液晶銀幕/顯示器TypeC	工設學系	1	28,000	28,000	
電動銀幕	工設學系	1	11,510	11,510	
工作站電腦	媒傳學系	10	42,551	425,510	
新購設備-智慧微型投影機	會計學系	1	18,900	18,900	
桌上型電腦	國貿學系	11	29,800	327,800	
印表機	國貿學系	1	32,329	32,329	
新購電子看板	企管學系	1	49,500	49,500	
桌上型電腦	國際企業英語 碩士學程	2	29,800	59,600	
筆記型電腦	國際企業英語 碩士學程	1	30,000	30,000	
錄影機	國際企業英語 碩士學程	1	44,391	44,391	
筆記型電腦	財金學系	6	30,000	180,000	
電腦	風保學系	6	29,800	178,800	
數位相機	風保學系	1	20,000	20,000	
桌上型電腦	應外學系	3	29,800	89,400	
數位攝影機	應外學系	1	27,080	27,080	
電子看板	應外學系	1	49,500	49,500	
不斷電系統	資訊學系	1	40,000	40,000	
凱比機器人	資訊學系	3	22,000	66,000	
伺服器	資訊學系	1	181,490	181,490	
桌上型電腦	國際企業英語 學程	8	29,800	238,400	
筆記型電腦	國際企業英語 學程	3	30,000	90,000	
電子看板	國際企業英語 學程	1	50,000	50,000	
專業相機	國際企業英語 學程	2	34,117	68,234	
Cubiio2 標準款雷切機	智慧英語學士 學程	1	54,000	54,000	
Surface Go 3 (包含鍵盤、手寫筆)	智慧英語學士 學程	1	22,800	22,800	
Tairona R-01 微型投影機	智慧英語學士 學程	1	11,600	11,600	
Coolpo PANA AI 360全景4K網路視訊攝影機系統 22,468	智慧英語學士 學程	1	22,468	22,468	
K702教室設備建置-無線麥克風組	創意產業博士 班	1	20,000	20,000	
K702教室設備建置-視訊系統	創意產業博士 班	1	59,500	59,500	
K702教室設備建置-75吋觸控電視	創意產業博士 班	1	95,000	95,000	
K702教室設備建置-追蹤式攝影機	創意產業博士 班	1	95,000	95,000	
K702教室設備建置-攝影機控制盤	創意產業博士 班	1	18,000	18,000	
K702教室設備建置-雷射印表機	創意產業博士 班	1	45,500	45,500	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
K702教室設備建置-教室廣播音響(含安裝)	創意產業博士班	1	47,870	47,870	
3LCD固態光源投影機	設計學院	1	51,500	51,500	
360%環繞設備	設計學院	1	4,568,001	4,568,001	
資訊講桌設備	民生學院	1	65,500	65,500	
印表機	民生學院	1	29,000	29,000	
桌上型電腦	管理學院	1	29,800	29,800	
筆記型電腦	管理學院	1	30,000	30,000	
教學研究影印機	管理學院	1	80,000	80,000	
TriCaster TC1 全媒體多M/E製作導播系統	管理學院	1	600,000	600,000	
中階伺服器含網路交換器	管理學院	1	452,754	452,754	
L607-固態光源投影機	管理學院	2	50,000	100,000	
L607-12輸入混音機(含機櫃安裝架)	管理學院	1	28,000	28,000	
L607-300Wx2 8Ω 立體功率擴大機	管理學院	1	22,800	22,800	
L607-二音路廣播喇叭(含吊掛架)	管理學院	4	17,000	68,000	
L607-HDMI 4X4矩陣式切換器	管理學院	1	40,000	40,000	
L607-時序開關機控制器	管理學院	1	26,000	26,000	
L607-雙頻無線麥克風組	管理學院	1	28,000	28,000	
L607-APPLE TV	管理學院	1	17,688	17,688	
L607-Microsoft 微軟 Surface	管理學院	1	37,312	37,312	
L607-HDMI 視訊延長接收器(HDBaseT)	管理學院	2	11,000	22,000	
L607-音響設備機櫃	管理學院	1	32,000	32,000	
L607-資訊講桌	管理學院	1	95,000	95,000	
L607-電動投影銀幕 8呎×10呎	管理學院	2	20,000	40,000	
TRX	體育一室	15	10,000	150,000	
手提式無線擴音機	體育一室	1	38,500	38,500	
迷你可攜式多功能無線擴音機	體育一室	1	11,500	11,500	
獨木舟	體育一室	6	10,000	60,000	
SUP	體育一室	6	10,000	60,000	
水道繩	體育一室	2	10,000	20,000	
水中教學椅	體育一室	6	10,000	60,000	
Stick	體育一室	5	10,000	50,000	
桌上型電腦	通識一中心	1	29,000	29,000	
移動式數位電子看板	通識一中心	1	90,278	90,278	
多功能印表機(含擴充紙匣)	註冊課務一組	1	80,000	80,000	
個人電腦(包含主機與螢幕)	教發一中心	2	29,800	59,600	
A3規格彩色印表機	教發一中心	1	55,842	55,842	
教學設備購置	高教深耕計畫 辦公室	1	4,232,223	4,232,223	
桌上型電腦更新	高教深耕計畫 辦公室	13	30,000	390,000	
筆記型電腦	高教深耕計畫 辦公室	1	30,000	30,000	
實習工廠氣體監測通報系統	高教深耕計畫 辦公室	1	210,000	210,000	
數位單眼相機	高教深耕計畫 辦公室	1	75,020	75,020	
3LCD固態光源投影機	高教深耕計畫 辦公室	1	48,500	48,500	
360度掃描棚	高教深耕計畫 辦公室	1	490,815	490,815	
直立式數位看板播放器	高教深耕計畫 辦公室	1	52,500	52,500	
Robot Coupe 多功能食物處理機	高教深耕計畫 辦公室	1	70,000	70,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全8頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
音響設備	高教深耕計畫 辦公室	1	41,037	41,037	
咖啡烘焙度檢測儀	高教深耕計畫 辦公室	2	19,500	39,000	
六門冷藏冷凍冰箱(HL093-1)	高教深耕計畫 辦公室	1	90,000	90,000	
投影機	高教深耕計畫 辦公室	1	53,109	53,109	
行動平臺簡報設備	高教深耕計畫 辦公室	1	58,927	58,927	
高畫質數位攝影機	高教深耕計畫 辦公室	1	15,423	15,423	
筆記型電腦	高教深耕計畫 辦公室	1	23,487	23,487	
觸控直錄導播機	高教深耕計畫 辦公室	2	250,000	500,000	
教學設備購置	高教深耕計畫 辦公室	1	56,737	56,737	
智慧互動電子白板	高教深耕計畫 辦公室	2	142,632	285,264	
滑軌固定式教學白板	高教深耕計畫 辦公室	2	20,000	40,000	
桌上型電腦設備(包含主機與螢幕)	學務處	1	29,800	29,800	
(獎補)資本門社團器材採購	課指一組	1	924,800	924,800	
桌上型電腦	衛保一組	1	29,800	29,800	
桌上型電腦設備(含主機及螢幕)	職發校友一組	1	29,800	29,800	
筆記型電腦	職發校友一組	1	30,000	30,000	
行政電腦汰換	軍訓室	1	29,800	29,800	
行政電腦汰換	軍訓室	1	29,800	29,800	
行政電腦汰換	軍訓室	1	29,800	29,800	
臺北校區智慧電表	營繕一組	1	1,176,076	1,176,076	
H、D棟電盤無熔絲開關汰換更新	營繕一組	1	1,396,500	1,396,500	
全區各棟消防受信主機警報信息改善	營繕一組	1	230,000	230,000	
E棟餐管系專業教室空調更新	營繕一組	1	556,500	556,500	
國科會計畫經費支出初估-研究設備費	學術推廣一組	1	1,000,000	1,000,000	
桌上型電腦	校務研究暨發展組	6	29,800	178,800	
行政電腦汰換(桌上型個人電腦)	系統一組	1	29,800	29,800	
網管交換器	系統一組	1	380,000	380,000	
N301電腦	資訊服務一組	1	2,173,027	2,173,027	
N403監視主機	資訊服務一組	1	30,000	30,000	
L2網路交換器	資訊服務一組	3	15,000	45,000	
校統籌-教學設備	秘書一組	1	500,000	500,000	
優華語計畫(設備購置)	華語中心	1	100,000	100,000	
購買中心桌上型電腦	華語中心	4	28,222	112,888	
電腦	推廣企劃組	3	29,800	89,400	
H512資訊講桌	推廣企劃組	1	240,000	240,000	
D106教學攝影系統	推廣企劃組	1	170,000	170,000	
電腦(特殊規格)	推廣企劃組	1	550,000	550,000	
列表機	入服一中心	1	85,000	85,000	
電腦2部	人資一組	2	29,800	59,600	
全自動打孔機	會計一組	1	86,000	86,000	
桌上型電腦	會計一組	4	29,800	119,200	
印表機	會計一組	1	15,000	15,000	
行政辦公室設備購置	會計一組	1	680,000	680,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全8頁第5頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦主機	金管學系(高)	1	23,003	23,003	
智慧型微型投影機	金管學系(高)	1	20,918	20,918	
筆記型電腦	金管學系(高)	6	28,222	169,332	
電腦	資通學系(高)	11	33,932	373,252	
A3旗艦噴墨多功能複合機	資通學系(高)	1	15,940	15,940	
桌上型電腦	資設學系(高)	2	29,800	59,600	
桌上型電腦	資設學系(高)	2	35,000	70,000	
遊戲製作套件	資設學系(高)	1	20,000	20,000	
虛擬實境主機電腦設備	資設學系(高)	5	40,000	200,000	
行動喇叭	資設學系(高)	1	23,000	23,000	
智慧投影機	資設學系(高)	1	26,000	26,000	
視覺特效拍攝組合	資設學系(高)	1	20,520	20,520	
電影拍攝球採集視效球特效球套裝	資設學系(高)	1	32,220	32,220	
空拍機	資設學系(高)	1	30,000	30,000	
攝影機	資設學系(高)	1	90,000	90,000	
平板電腦	資設學系(高)	2	18,500	37,000	
電腦	動畫學系(高)	1	1,912,281	1,912,281	
餐廳桌椅套組	觀光學系(高)	10	17,900	179,000	
攝影機	觀光學系(高)	2	41,000	82,000	
電腦螢幕	觀光學系(高)	1	10,500	10,500	
電子飯鍋	觀光學系(高)	2	12,000	24,000	
咖啡機	休產學系(高)	1	120,000	120,000	
體驗教育教具	休產學系(高)	1	65,000	65,000	
單眼鏡頭採購	服經學系(高)	1	55,000	55,000	
無線麥克風組	服經學系(高)	2	26,000	52,000	
IPAD(含筆)	服經學系(高)	2	35,000	70,000	
GoPro	服經學系(高)	2	25,000	50,000	
MAC筆電	服經學系(高)	1	75,000	75,000	
單針高頭車	服經學系(高)	1	26,000	26,000	
削皮機	服經學系(高)	1	28,000	28,000	
平縫機	服經學系(高)	1	125,000	125,000	
教學用工作桌	服經學系(高)	12	13,000	156,000	
女/男展示模特兒人檯	服經學系(高)	5	13,600	68,000	
外拍補光燈	時尚學系(高)	4	20,000	80,000	
繪圖數位板	時尚學系(高)	40	11,000	440,000	
微型投影機	時尚學系(高)	2	26,000	52,000	
數位講桌	時尚學系(高)	1	93,000	93,000	
噴槍套組	時尚學系(高)	5	17,000	85,000	
電腦	時尚學系(高)	1	1,491,250	1,491,250	
採購電腦4台	應英學系(高)	4	25,000	100,000	
新增教學儀器設備	應中學系(高)	1	85,371	85,371	
筆記型電腦	國貿學系(高)	2	28,288	56,576	
網路交換器	國貿學系(高)	1	12,211	12,211	
無線擴音機	國企學系(高)	3	19,000	57,000	
攝影機	國企學系(高)	2	35,406	70,812	
桌上型電腦	國企學系(高)	3	30,000	90,000	
電腦	行銷學系(高)	3	28,838	86,514	
遠距課程教學設備	會計學系(高)	2	28,222	56,444	
遠距課程教學設備	會計學系(高)	1	109,552	109,552	
筆記型電腦	東南亞學系(高)	1	30,000	30,000	
噴墨多功能複合機	東南亞學系(高)	1	20,000	20,000	
多功能彩色雷射事務機	商資學院(高)	1	22,000	22,000	
辦公室設備購置	文創學院(高)	1	30,000	30,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全8頁第6頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
複合弓	體育二室(高)	1	70,000	70,000	
放箭器	體育二室(高)	1	12,000	12,000	
複合弓瞄準器	體育二室(高)	1	25,000	25,000	
戰繩	體育二室(高)	4	11,000	44,000	
彩色雷射印表機	通識二中心(高)	1	27,000	27,000	
教學設備充實與更新	註課二組(高)	1	600,000	600,000	
機械設備	教發二中心(高)	1	2,000,000	2,000,000	
冷氣	生輔二組(高)	1	6,370,000	6,370,000	
社團器材	課指二組(高)	1	400,000	400,000	
身心障礙學生工作計畫資本門	諮商二中心(高)	1	50,000	50,000	
研究室電腦	事務二組(高)	16	29,800	476,800	
演講廳投影布幕組	事務二組(高)	1	332,904	332,904	
教學研究設備	事務二組(高)	1	450,000	450,000	
冷氣	營繕二組(高)	1	125,000	125,000	
產學合作教學研究設備	研發處(高)	1	100,000	100,000	
升級伺服器	圖資處(高)	1	100,000	100,000	
多功能整合式威脅控管設備	圖資處(高)	1	460,000	460,000	
4TB 行動硬碟	推廣企劃組(高)	1	16,000	16,000	
民航局設備費	推廣企劃組(高)	1	80,000	80,000	
I、J棟高壓設備改善	營繕二組(高)	1	775,000	775,000	
熱泵系統裝置	營繕二組(高)	1	750,000	750,000	
圖書及博物				9,653,000	
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	389,543	389,543	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	296,817	296,817	
圖書與期刊	食品營養與保健生技學系(所)	1	311,537	311,537	
圖書與期刊	社會工作學系(所)	1	420,751	420,751	
圖書與期刊	音樂學系(所)	1	221,291	221,291	
圖書與期刊	法律系	1	83,789	83,789	
圖書與期刊	服裝設計學系(所)	1	633,413	633,413	
圖書與期刊	工業產品設計學系(所)	1	325,121	325,121	
圖書與期刊	建築設計學系(所)	1	361,407	361,407	
圖書與期刊	媒體傳達設計學系(所)	1	381,652	381,652	
圖書與期刊	會計學系	1	185,061	185,061	
圖書與期刊	國際經營與貿易學系	1	207,787	207,787	
圖書與期刊	企業管理學系(所)	1	347,988	347,988	
圖書與期刊	財務金融學系(所)	1	304,047	304,047	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	風險管理與保險學系	1	176,411	176,411	
圖書與期刊	應用外語學系	1	206,635	206,635	
圖書與期刊	資訊科技與管理學系(所)	1	277,850	277,850	
圖書與期刊	管理學院創意產業博士班	1	87,333	87,333	
圖書與期刊	智慧服務管理英語學士學位學程	1	104,745	104,745	
圖書與期刊	國際企業英語學士學位學程	1	116,909	116,909	
圖書與期刊	國際企業英語碩士學位學程	1	89,923	89,923	
圖書與期刊	共同課程委員會	1	399,990	399,990	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	3,423,000	3,423,000	
圖書與期刊	圖書服務組(高)	1	300,000	300,000	
其他設備				1,459,000	
研究生專業課程-沙遊	家兒學系	1	60,000	60,000	
木頭櫃	餐管學系	2	20,000	40,000	
組合式展示板	社工學系	3	11,300	33,900	
升降鋼琴椅	音樂學系	4	21,978	87,912	
Synology 群暉科技DiskStation DS723+NAS網路儲存伺服器	智慧英語學士學位學程	1	15,219	15,219	
L504設備汰舊換新	語言一中心	1	452,469	452,469	
黑板	推廣企劃組	1	35,000	35,000	
工作台全藏冰箱3門	推廣企劃組	1	65,000	65,000	
冰淇淋機	推廣企劃組	5	18,000	90,000	
八門教學式發酵箱	推廣企劃組	1	100,000	100,000	
義式咖啡機AURELIA T3	推廣企劃組	1	380,000	380,000	
臺北市勞動局補助-其他設備	附設幼兒園	1	70,000	70,000	
座椅	二水中心	1	29,500	29,500	
購建中營運資產				183,532,000	
第三宿舍新建工程	總務處	1	147,532,000	147,532,000	
LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善工程預算	生輔二組(高)	1	36,000,000	36,000,000	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				2,209,000	
航空旅遊全球配銷系統	餐管學系	1	24,000	24,000	
智慧型濾股系統	財金學系	1	146,500	146,500	
TESG永續資料集	財金學系	1	42,825	42,825	
機器人套件組*8組	智慧英語學士學位學程	1	343,840	343,840	
K702教室設備建置-管理軟體	創意產業博士班	1	75,732	75,732	
(高教)112下半年國際處語言一中心-「語言線上學習課程及題庫」	高教深耕計畫辦公室	1	198,103	198,103	
MAKAR軟體	智慧英語學士學位學程	4	45,000	180,000	



實踐大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全8頁第8頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
MAKAR 軟體(單一License)	智慧英語學士 學程	2	14,000	28,000	
和風數位日語題庫	應日學系(高)	1	336,000	336,000	
Burp Suite Professional Edition	資管學系(高)	1	300,000	300,000	
Burp Suite Professional Edition	資管學系(高)	1	104,000	104,000	
電腦軟體	教發二中心 (高)	1	208,000	208,000	
線上語言學習測驗軟體	語言二中心 (高)	1	222,000	222,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



實踐大學
預計借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發學生宿舍工程	109年1月 至 128年10月	100,000,000	0	3,125,000	96,875,000	註1-1
合計		100,000,000	0	3,125,000	96,875,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查

其它補充事項：

本校舉債指數為0，高雄校區二期校區開發學生宿舍工程，第20屆第3次董事會通過借款新建，於109年1月6日向彰化銀行借款1億元，自113年起，每年3月及10月各償還3,125千元。



實踐大學
收入預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,062,693,316	學雜費收入	912,867,000	982,191,000	(69,324,000)	(7.06)	
853,181,156	學費收入	727,218,000	785,251,000	(58,033,000)	(7.39)	
202,051,897	雜費收入	177,049,000	188,940,000	(11,891,000)	(6.29)	
7,460,263	實習實驗費收入	8,600,000	8,000,000	600,000	7.50	
139,833,678	推廣教育收入	159,858,000	128,165,000	31,693,000	24.73	註1
79,143,286	產學合作收入	70,471,000	68,819,000	1,652,000	2.40	
292,006	其他教學活動收入	285,000	280,000	5,000	1.79	
291,486,604	補助及受贈收入	292,707,000	295,616,000	(2,909,000)	(0.98)	
278,244,364	補助收入	281,400,000	279,718,000	1,682,000	0.60	
13,242,240	受贈收入	11,307,000	15,898,000	(4,591,000)	(28.88)	註2
442,960	附屬機構收益	346,000	59,000	287,000	486.44	註3
28,938,304	財務收入	24,142,000	24,197,000	(55,000)	(0.23)	
7,129,503	利息收入	8,560,000	8,687,000	(127,000)	(1.46)	
21,797,692	投資收益	15,572,000	15,500,000	72,000	0.46	
11,109	投資基金收益	10,000	10,000	0	0.00	
126,300,889	其他收入	129,875,000	123,831,000	6,044,000	4.88	
7,406,394	試務費收入	6,300,000	6,329,000	(29,000)	(0.46)	
58,795,000	住宿費收入	67,841,000	56,052,000	11,789,000	21.03	註4
60,099,495	雜項收入	55,734,000	61,450,000	(5,716,000)	(9.30)	
1,729,131,043	合計	1,590,551,000	1,623,158,000	(32,607,000)	(2.01)	



實踐大學
收入預算明細表
112學年度

備註：

註1：111學年度依目前狀況估列，112學年度因疫情解封，預計推廣班開課數及報名人數均呈現成長。

註2：111學年度適逢本校65周年校慶，校友募款擴大舉行，112學年度回復常態募款規模。

註3：由附屬機構提供之報表估列，係受惠於疫情解封，推估112學年度營收呈現成長。

註4：112學年度高雄校區H棟宿舍整建完畢，預計調漲住宿費收費標準並可提高住宿率。



實踐大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
718,051	董事會支出	1,148,000	717,000	431,000	60.11	註1
162,232	人事費	172,000	163,000	9,000	5.52	董監事薪資編列0元 及職員薪資編列172,000元。
94,021	業務費	100,000	148,000	(48,000)	(32.43)	註2
6,648	維護費	20,000	20,000	0	0.00	
390,000	出席及交通費	700,000	230,000	470,000	204.35	註3
65,150	折舊及攤銷	156,000	156,000	0	0.00	
305,986,903	行政管理支出	309,197,000	306,211,000	2,986,000	0.98	
156,985,495	人事費	159,461,000	158,034,000	1,427,000	0.90	
38,811,352	業務費	40,495,000	40,159,000	336,000	0.84	
26,438,338	維護費	26,767,000	24,787,000	1,980,000	7.99	
8,276,808	退休撫卹費	8,250,000	8,517,000	(267,000)	(3.13)	
75,474,910	折舊及攤銷	74,224,000	74,714,000	(490,000)	(0.66)	
944,969,861	教學研究及訓輔支出	973,226,000	962,673,000	10,553,000	1.10	
596,657,167	人事費	624,093,000	609,826,000	14,267,000	2.34	
174,758,176	業務費	181,214,000	187,917,000	(6,703,000)	(3.57)	
41,974,585	維護費	36,818,000	36,130,000	688,000	1.90	
26,958,469	退休撫卹費	27,600,000	29,000,000	(1,400,000)	(4.83)	
104,621,464	折舊及攤銷	103,501,000	99,800,000	3,701,000	3.71	
109,078,900	獎助學金支出	106,091,000	104,084,000	2,007,000	1.93	
13,409,348	獎學金支出	16,924,000	14,750,000	2,174,000	14.74	
95,669,552	助學金支出	89,167,000	89,334,000	(167,000)	(0.19)	
104,005,804	推廣教育支出	112,789,000	102,752,000	10,037,000	9.77	
69,956,270	人事費	73,656,000	69,325,000	4,331,000	6.25	
28,079,581	業務費	32,726,000	27,393,000	5,333,000	19.47	
986,666	維護費	1,318,000	950,000	368,000	38.74	註4
1,435,616	退休撫卹費	1,474,000	1,450,000	24,000	1.66	
3,547,671	折舊及攤銷	3,615,000	3,634,000	(19,000)	(0.52)	
70,890,805	產學合作支出	63,977,000	63,880,000	97,000	0.15	
30,242,129	人事費	24,850,000	25,580,000	(730,000)	(2.85)	
39,455,005	業務費	37,952,000	37,172,000	780,000	2.10	
46,035	維護費	50,000	48,000	2,000	4.17	
1,066,135	退休撫卹費	1,050,000	1,005,000	45,000	4.48	
81,501	折舊及攤銷	75,000	75,000	0	0.00	
787,006	其他教學活動支出	779,000	768,000	11,000	1.43	
246,636	人事費	265,000	255,000	10,000	3.92	
527,323	業務費	500,000	500,000	0	0.00	
13,047	退休撫卹費	14,000	13,000	1,000	7.69	
1,126,711	財務費用	1,543,000	1,543,000	0	0.00	
1,126,711	利息費用	1,543,000	1,543,000	0	0.00	
25,534,341	其他支出	21,468,000	19,235,000	2,233,000	11.61	
5,532,885	試務費支出	5,650,000	5,180,000	470,000	9.07	
14,803,949	財產交易短絀	9,393,000	8,500,000	893,000	10.51	
3,989,393	超額年金給付	5,130,000	4,210,000	920,000	21.85	註5
1,208,114	雜項支出	1,295,000	1,345,000	(50,000)	(3.72)	
1,563,098,382	合計	1,590,218,000	1,561,863,000	28,355,000	1.82	



實踐大學
成本與費用預算明細表
112學年度

備註：

註1：111學年度依目前狀況估列，112學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係預計開會場次增加，出席費及交通費增加所致。

註2：111學年度依目前狀況估列，112學年度由業務單位提供之預算數估列，主要係摶節行政業務支出。

註3：111學年度董事會實際舉行2場次，112學年度估列召開6場次。

註4：111學年度依目前狀況估列，112學年度業務單位推估推廣教育教學設備維修費用增加所致。

註5：111學年度依目前狀況估列，112學年度因退休人員增加，須給付超額年金增加所致。



實踐大學
預計購建土地及重大工程明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善	105,000,000	105,000,000	0	110	1,160,000	自有資金(學校)	36,000,000	註1
				111	44,790,000			
				111	23,050,000			
				112	36,000,000			
臺北校區第三學生宿舍新建工程	396,000,000	396,000,000	0	104	2,062,000	自有資金(補助款) 自有資金(學校)	28,604,000 118,928,000	註2
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	1,002,000			
				108	898,000			
				109	838,000			
				110	933,000			
				111	17,573,000			
				112	28,604,000			
				112	118,928,000			
				113	185,150,000			
114	38,206,000							
合計	501,000,000	501,000,000	0		501,000,000		183,532,000	

註1：高雄校區LIVING-CROSS生活交匯學苑宿舍改善：
學生宿舍改善總工程款1億500萬元，其中4,479萬元係獲得教育部核定補助，餘由高雄校區歷年累存自有資金支應。110-112學年度分年執行，110實支數116萬元，111預計實支數6,784萬元，本學年度編列3,600萬元。

註2：臺北校區第三學生宿舍新建工程：
104年7月1日第19屆第4次董事會議決議通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，110年6月24日第20屆第10次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億9,600萬元，目前進行雜項工程，104-114學年度分年執行；104-110學年度實支數753萬9,000元，111預計實支數1,757萬3,000元，本學年度編列1億4,753萬2,000元。餘將視工程進度而定。



實踐大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全5頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,506,022,000	1,512,272,000	1,590,205,000	1,623,099,000	1,756,578,074	
學雜費收入	890,565,000	893,170,000	912,867,000	982,191,000	1,062,693,316	註1
推廣教育收入	128,750,000	129,750,000	159,858,000	128,165,000	139,833,678	註2
產學合作收入	68,480,000	68,700,000	70,471,000	68,819,000	79,143,286	註3
其他教學活動收入	270,000	270,000	285,000	280,000	292,006	
補助及受贈收入	268,080,000	270,160,000	292,707,000	295,616,000	291,486,604	註4
附屬機構收益	420,000	420,000	346,000	59,000	442,960	註5
財務收入	23,210,000	23,110,000	24,142,000	24,197,000	28,938,304	註6
其他收入	126,667,000	127,112,000	129,875,000	123,831,000	126,300,889	
減：不產生現金流入之收入	(420,000)	(420,000)	(346,000)	(59,000)	(6,110,237)	註7
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	33,557,268	註8
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,341,553,000	1,346,593,000	1,399,254,000	1,374,984,000	1,353,069,831	註9
董事會支出	1,148,000	1,148,000	1,148,000	717,000	718,051	註10
行政管理支出	300,293,000	300,793,000	309,197,000	306,211,000	305,986,903	
教學研究及訓輔支出	941,954,000	947,994,000	973,226,000	962,673,000	944,969,861	
獎助學金支出	100,597,000	100,397,000	106,091,000	104,084,000	109,078,900	
推廣教育支出	98,294,000	97,864,000	112,789,000	102,752,000	104,005,804	
產學合作支出	61,539,000	61,544,000	63,977,000	63,880,000	70,890,805	註11
其他教學活動支出	759,000	754,000	779,000	768,000	787,006	
財務費用	1,380,000	1,450,000	1,543,000	1,543,000	1,126,711	註12
其他支出	20,430,000	20,690,000	21,468,000	19,235,000	25,534,341	註13
減：不產生現金流出之成本與費用	(184,841,000)	(186,041,000)	(190,964,000)	(186,879,000)	(198,594,645)	註14
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(11,433,906)	註15
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	164,469,000	165,679,000	190,951,000	248,115,000	403,508,243	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	註16
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	71,450,000	71,500,000	67,455,000	83,018,000	80,392,809	
機械儀器及設備	52,800,000	52,800,000	54,134,000	57,338,000	58,358,694	
圖書及博物	9,000,000	9,000,000	9,653,000	9,930,000	10,730,016	註17
其他設備	3,200,000	3,200,000	1,459,000	11,700,000	3,540,550	註18
電腦軟體	6,450,000	6,500,000	2,209,000	4,050,000	6,703,298	註19
遞延資產	0	0	0	0	1,060,251	
扣減不動產支出前現金餘絀	93,019,000	94,179,000	123,496,000	165,097,000	323,115,434	
購置不動產現金支出	150,406,000	197,650,000	189,375,000	37,113,000	14,820,599	
房屋及建築	12,200,000	12,500,000	5,843,000	14,367,000	12,732,522	註20
預付工程款及未完工程	138,206,000	185,150,000	183,532,000	22,746,000	2,088,077	註21
舉債現金收入	0	0	0	0	0	各學年度無舉債需求。
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	0	註22
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	0	
影響本期現金收支調整數	26,000,000	90,000,000	(10,000,000)	(145,000,000)	(144,127,704)	註23



實踐大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全5頁第2頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(37,637,000)	(19,721,000)	(79,004,000)	(17,016,000)	164,167,131	
期初現金及銀行存款餘額	1,125,900,361	1,145,621,361	1,224,625,361	1,241,641,361	1,077,474,230	
期末現金及銀行存款餘額	1,088,263,361	1,125,900,361	1,145,621,361	1,224,625,361	1,241,641,361	

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,088,263,361	1,125,900,361	1,145,621,361	1,224,625,361	1,241,641,361	
加：短期可變現資產	64,049,038	64,049,038	64,049,038	64,049,038	64,618,085	
流動金融資產	0	0	0	0	0	
應收款項	57,049,038	57,049,038	57,049,038	57,049,038	57,049,038	
存出保證金	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,569,047	
減：短期須償還負債	124,208,737	124,208,737	124,208,737	124,208,737	146,922,564	
流動負債	280,000,000	280,000,000	280,000,000	280,000,000	302,710,453	各學年度無特 定資金來源。
減：預收款項	176,791,263	176,791,263	176,791,263	176,791,263	176,791,263	
存入保證金	21,000,000	21,000,000	21,000,000	21,000,000	21,003,374	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	各學年度無特 定資金來源。
可用現金存量推估數	1,028,103,662	1,065,740,662	1,085,461,662	1,164,465,662	1,159,336,882	



實踐大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全5頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：1.110學年度全校學生人數：12,622人。
111學年度全校學生人數：11,610人。
112學年度預估全校學生人數：10,800人。
113學年度預估全校學生人數：10,550人。
114學年度預估全校學生人數：10,500人。
110、111學年度學生人數採上下學期註冊人數之平均值。
- 2.112學年度預估學雜費收入較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生人數減少約1,822人，致學雜費收入減少約1億4,982萬餘元所致。
- 3.113學年度預估學雜費收入較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生人數減少約2,072人，致學雜費收入減少約1億6,952萬餘元所致。
- 4.114學年度預估學雜費收入較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係推估學生人數減少約2,122人，致學雜費收入減少約1億7,212萬餘元所致。
- 註2：112學年度預估推廣教育收入較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係受惠疫情剛解封，業務單位預估各項兒童親子才藝課程開課數會大幅成長，致預算數增加約2千萬餘元。
- 註3：1.111學年度預估產學合作收入較110學年度決算數差異達10%以上，整體推估減少約1,032萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致。
- 2.112學年度預估產學合作收入較110學年度決算數差異達10%以上，整體推估減少約867萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致，另企業產學案微幅成長。
- 3.113學年度預估產學合作收入較110學年度決算數差異達10%以上，整體推估減少約1,044萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致。
- 4.114學年度預估產學合作收入較110學年度決算數差異達10%以上，整體推估減少約1,066萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致。
- 註4：1.110學年度決算數_受贈收入1,324萬2,240元。
- 2.111學年度預估決算數_受贈收入1,589萬8,000元，較110學年度決算數_受贈收入增加20.06%，增加原因係111學年度適逢本校65周年校慶，校友募款擴大舉行。(是)取得捐資證明。
- 3.112學年度預估數_受贈收入1,130萬7,000元，較110學年度決算數_受贈收入減少14.61%，減少原因係依歷年決算數採用估列。
- 4.113學年度預估數_受贈收入1,095萬元，較110學年度決算數_受贈收入減少17.31%，減少原因係依歷年決算數採用估列。
- 5.114學年度預估數_受贈收入1,045萬元，較110學年度決算數_受贈收入減少21.09%，減少原因係依歷年決算數採用估列。
- 註5：1.111學年度預估附屬機構收益較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係受疫情影響收益大幅減少所致，差異數約38萬餘元。
- 2.112學年度預估附屬機構收益較110學年度決算數差異達10%以上，最主要係因疫情剛解封，收益尚未達預期目標，差異數約9萬餘元。
- 註6：1.111學年度預估財務收入較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約474萬餘元，最主要係推估投資收益減少所致。
- 2.112學年度預估財務收入較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約479萬餘元，最主要係推估投資收益減少所致。
- 3.113學年度預估財務收入較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約582萬餘元，最主要係推估投資收益減少所致。
- 4.114學年度預估財務收入較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約572萬餘元，最主要係推估投資收益減少所致。
- 註7：1.110學年度不產生現金流入之收入包含附屬機構收益442,960元，補助及受贈收入360,421元，兌換利益794,321元，處分投資利益4,512,535元。
- 2.111學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益59,000元。
- 3.112學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益346,000元。
- 4.113學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益420,000元。
- 5.114學年度不產生現金流入之收入係附屬機構收益420,000元。
- 註8：110學年度資產負債項目調整增(減)數為應收款項減少6,876,700元，預收款項增加26,680,568元。



實踐大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全5頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

註9：110學年度教職員工人數：1,277人。
111學年度教職員工人數：1,251人。
112學年度預估教職員工人數：1,209人。
113學年度預估教職員工人數：1,164人。
114學年度預估教職員工人數：1,111人。
110學年度人事費用：854,249,929元。
111學年度預估人事費用：863,183,000元。
112學年度預估人事費用：882,497,000元。
113學年度預估人事費用：840,178,000元。
114學年度預估人事費用：839,556,000元。

註10：1.112學年度預估董事會支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為42萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而110學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。
2.113學年度預估董事會支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為42萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而110學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。
3.114學年度預估董事會支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為42萬餘元，最主要係估列預計辦理6場次會議，而110學年度僅辦理2場次，致出席費及交通費等增加所致。

註11：1.113學年度預估產學合作支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為934萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致。
2.114學年度預估產學合作支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為935萬餘元，最主要係政府委辦案內湖托嬰中心經營管理已結案所致。

註12：1.111學年度預估財務費用較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。
2.112學年度預估財務費用較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為41萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。
3.113學年度預估財務費用較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為32萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。
4.114學年度預估財務費用較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為25萬餘元，最主要係宿舍興建貸款利率上調所致。

註13：1.111學年度預估其他支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為629萬餘元，最主要係財產交易短絀預估減少所致。
2.112學年度預估其他支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為406萬餘元，最主要係財產交易短絀預估減少所致。
3.113學年度預估其他支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為484萬餘元，最主要係財產交易短絀預估減少所致。
4.114學年度預估其他支出較110學年度決算數差異達10%以上，差異數為510萬餘元，最主要係財產交易短絀預估減少所致。

註14：1.110學年度不產生現金流出之成本與費用，包括折舊及攤銷183,790,696元，財產交易短絀14,803,949元。
2.111學年度不產生現金流出之成本與費用，包括折舊及攤銷178,379,000元，財產交易短絀8,500,000元。
3.112學年度不產生現金流出之成本與費用，包括折舊及攤銷181,571,000元，財產交易短絀9,393,000元。
4.113學年度不產生現金流出之成本與費用，包括折舊及攤銷177,041,000元，財產交易短絀9,000,000元。
5.114學年度不產生現金流出之成本與費用，包括折舊及攤銷175,841,000元，財產交易短絀9,000,000元。

註15：110學年度資產負債項目調整增(減)數為應付款項增加12,621,114元，預付款項增加1,187,208元。

註16：各學年度出售資產現金收入皆為0

註17：1.112學年度預估圖書及博物較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約107萬餘元，係採購量減少所致。
2.113學年度預估圖書及博物較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約173萬餘元，係採購量減少所致。
3.114學年度預估圖書及博物較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約173萬餘元，係採購量減少所致。

註18：1.111學年度其他設備較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約815萬餘元，係新增採購宿舍床組設備所致。
2.112學年度其他設備較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約208萬餘元，係行政設備按實際需求減少購置所致。




實踐大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度


全5頁第5頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註19：1.111學年度電腦軟體較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約265萬餘元，係按實際需求減少系統軟體購置所致。
2.112學年度電腦軟體較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約449萬餘元，係按實際需求減少系統軟體購置所致。
- 註20：1.111學年度房屋及建築較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約163萬餘元，係建築物整建均屬一次性工程，111學年度所估列之金額為宿舍廁所整修等4項工程所需經費。
2.112學年度房屋及建築較110學年度決算數差異達10%以上，差異數約688萬餘元，係建築物整建均屬一次性工程，112學年度所估列之金額為階梯教室地板整修等6項工程所需經費。
- 註21：1.111學年度預付工程款及未完工程較110學年度決算數差異達10%以上，係估列高雄校區宿舍整修工程所需經費。
2.112學年度預付工程款及未完工程較110學年度決算數差異達10%以上，係估列高雄校區宿舍整修工程及台北校區第三宿舍新建工程所需經費1億8,353萬餘元。
3.113學年度預付工程款及未完工程較110學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區第三宿舍新建工程所需經費1億8,515萬餘元。
4.114學年度預付工程款及未完工程較110學年度決算數差異達10%以上，係估列台北校區第三宿舍新建工程經費3,820萬餘元及整修第一宿舍及第二宿舍工程所需經費約1億元。
- 註22：1.112學年度償債現金支出較110學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度第2學期需開始償還銀行第1期款，計3,125,000元。
2.113學年度償債現金支出較110學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第2、3期款，計6,250,000元。
3.114學年度償債現金支出較110學年度決算數差異達10%以上，係高雄校區宿舍工程貸款案於本學年度需開始償還銀行第4、5期款，計6,250,000元。
- 註23：1.110學年度影響本期現金收支調整數包含：減少附屬機構投資收現數143,240元、減少特種基金收現數902,100元、減少投資基金收現數20,000,000元、收回存出保證金收現數8,320,500元，減少或處分其他投資活動收現數207,473,828元，增撥特種基金付現數56,501,770元、增撥投資基金付現數110,468,080元，支付存出保證金付現數4,499,452元、其他投資活動付現數212,068,428元，增加代收款項收現數140,594,116元，收取存入保證金收現數14,871,993元，其他籌資活動收現數4,685,701元，減少代收款項付現數139,630,761元、退回存入保證金付現數12,824,802元、其他籌資活動付現數5,125,889元。
2.111學年度影響本期現金收支調整數包含：收回存出保證金收現數569,047元，增撥特種基金付現數36,000,000元、增撥投資基金付現數80,000,000元，其他投資活動付現數6,855,220元，減少代收款項付現數22,710,453元、退回存入保證金付現數3,374元。
3.112學年度影響本期現金收支調整數包含：其他投資活動付現數10,000,000元。
4.113學年度影響本期現金收支調整數包含：減少特種基金收現數100,000,000元、其他投資活動付現數10,000,000元。
5.114學年度影響本期現金收支調整數包含：減少特種基金收現數36,000,000元、其他投資活動付現數10,000,000元。



製 表：高秀珠 

主辦會計：黃玫音 

校 長：丁斌首 

董 事 長：謝孟雄 